

# МОНИТОРИНГ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СМИ

13 СЕНТЯБРЯ 2012

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>КРАТКИЙ ОБЗОР МОНИТОРИНГА</b> .....	<b>3</b>
<b>КЭС-ХОЛДИНГ</b> .....	<b>6</b>
«Государство избыточно вмешиваться в экономику не будет» .....	6
РУСАЛ нарывается на социальные проблемы.....	10
ОБЗОР: Цены в августе на энергорынке I зоны перекрыли июльский результат .....	11
<b>ТГК-5</b> .....	<b>13</b>
Команда Чувашских магистральных тепловых сетей стала победителем соревнований "Папа, мама, я – спортивная семья" .....	13
<b>ТГК-7</b> .....	<b>15</b>
Совет директоров Волжской ТГК 21 сентября рассмотрит сделки с заинтересованностью .....	15
<b>КЭС-ЭНЕРГОСБЫТ</b> .....	<b>16</b>
Полное ограничение режима энергоснабжения на птицефабриках ОАО «Кировхлеб», назначенное ОАО «Кировэнергосбыт» на сегодня, 7 сентября, отменяется. Точнее, переносится .....	16
В России все по закону, но не все по карману.....	16
<b>НОВОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ</b> .....	<b>19</b>
Цены на энергорынке Сибири упали на 12%.....	19
Менеджеры попались в сети .....	20
Ошибка трансформатора .....	21
Черный день в Шереметьево.....	22
ФАС разрешила новосибирской "Сибэко" управлять ж/д компанией "Энерготранс" .....	23
Совет директоров ФСК сменил почти половину правления, расширив его состав.....	24
*МРСК* Урала выплатила 95,46% дивидендов за 2011 год.....	24
Нанотехнологии из розетки .....	25
<b>НОВОСТИ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ</b> .....	<b>26</b>
Молдавии предложено разорвать договор с Евросоюзом, чтобы получить скидку .....	26
Дворкович предлагает компенсировать Газпрому 64 млрд руб. выпавших доходов путем более умеренного повышения НДС .....	27
"РБК daily": Первое заседание правкомиссии по ТЭК запланировано на конец сентября.....	28
Инвестиции РФ в добычу газа в 2013-2015г составят 1,4 трлн руб., в транспортировку - 2,4 трлн руб.....	29
МИД РФ: расследование ЕК в отношении Газпрома - это давление на компанию .....	30
<b>СОБЫТИЯ И ФАКТЫ</b> .....	<b>31</b>
Коммунальная десятина .....	31
ИНТЕРВЬЮ: Ситуация развивается по пессимистическому сценарию, но мы были к нему готовы - финдиректор "*РусАла*" .....	32

## КРАТКИЙ ОБЗОР МОНИТОРИНГА

### КЭС-ХОЛДИНГ

№	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Ведомости, Лента.ру	<b>«ГОСУДАРСТВО ИЗБИТОЧНО ВМЕШИВАТЬСЯ В ЭКОНОМИКУ НЕ БУДЕТ»</b>	Интервью. Аркадий Дворкович, заместитель председателя правительства России	6
2	Инвесткафе, Финанс-онлайн	<b><u>РУСАЛ НАРЫВАЕТСЯ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ</u></b>	Совет директоров РУСАЛа принял решение о перепрофилировании ряда неэффективных и убыточных заводов по производству алюминия. Коснется данная программа и многострадального Богословского алюминиевого завода	10
3	Интерфакс	<b>ОБЗОР: ЦЕНЫ В АВГУСТЕ НА ЭНЕРГОРЫНКЕ I ЗОНЫ ПЕРЕКРЫЛИ ИЮЛЬСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ</b>	Свободные цены на энергорынке европейской части России и на Урале (первая ценовая зона) незначительно выросли в августе по сравнению с июлем, тем не менее, достигнув пока максимального значения в 2012 году, следует из материалов организатора торгов на энергобирже ОАО "АТС	11

### ТГК-5

№	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Энергоэффективная Россия, statek.ru	<b>КОМАНДА ЧУВАШСКИХ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ СТАЛА ПОБЕДИТЕЛЕМ СОРЕВНОВАНИЙ "ПАПА, МАМА, Я – СПОРТИВНАЯ СЕМЬЯ"</b>	Команда Чувашских магистральных тепловых сетей заняла первое место в соревнованиях «Папа, мама, я – спортивная семья» среди работников филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5»	13

### ТГК-7

№	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	AK&M	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ВОЛЖСКОЙ ТГК 21 СЕНТЯБРЯ РАССМОТРИТ СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ</b>	Совет директоров ОАО "Волжская ТГК" 21 сентября рассмотрит сделки с заинтересованностью. Об этом говорится в сообщении компании	15

### КЭС-ЭНЕРГОСБЫТ

№	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	АДВИС	<b>ПОЛНОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ РЕЖИМА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ НА ПТИЦЕФАБРИКАХ ОАО «КИРОВХЛЕБ», НАЗНАЧЕННОЕ ОАО «КИРОВЭНЕРГОСБЫТ» НА СЕГОДНЯ, 7 СЕНТЯБРЯ, ОТМЕНЯЕТСЯ. ТОЧНЕЕ, ПЕРЕНОСИТСЯ.</b>	Такое решение принято энергосбытовой компанией ввиду того, что птицефабрики агрохолдинга смогли погасить июльские долги за потребленную электроэнергию	16

2	Независимая газета	<b>В РОССИИ ВСЕ ПО ЗАКОНУ, НО НЕ ВСЕ ПО КАРМАНУ</b>	Постановление правительства РФ от 04.05.12 № 442 «О функционировании розничных рынков электроэнергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» устанавливает для гарантирующих поставщиков (ГП) обязанность до 1 мая 2013 года разработать и внедрить стандарты качества обслуживания потребителей	16
---	--------------------	---	--	----

#### НОВОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

N	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Интерфакс	<b>ЦЕНЫ НА ЭНЕРГОРЫНКЕ СИБИРИ УПАЛИ НА 12%</b>	Свободные цены на энергорынке Сибири (вторая ценовая зона) по итогам торгов в среду с поставкой на четверг снизились на 12,2% - до 711,59 руб./МВт.ч, говорится в материалах с сайта организатора торгов на энергобирже ОАО "АТС".	19
2	Коммерсант	<b>МЕНЕДЖЕРЫ ПОПАЛИСЬ В СЕТИ</b>	Федеральная сетевая компания (ФСК) продолжает менять руководство и интегрировать свою систему управления с "Холдингом МРСК" (ХМРСК).	20
3	Ведомости	<b>ОШИБКА ТРАНСФОРМАТОРА</b>	Энергосбой в «Шереметьево» может привести не только к судебным искам, но и к уголовным делам. Все зависит от итогов прокурорской проверки, которой предстоит выявить, почему не включилось резервное энергоснабжение	21
4	РБК Daily	<b>ЧЕРНЫЙ ДЕНЬ В ШЕРЕМЕТЬЕВО</b>	Несмотря на наказ Минтранса обеспечить все пассажирские аэропорты источниками резервного питания, вчера утром Шереметьево осталось без электричества.	22
5	Интерфакс	<b>ФАС РАЗРЕШИЛА НОВОСИБИРСКОЙ "СИБЭКО" УПРАВЛЯТЬ Ж/Д КОМПАНИЕЙ "ЭНЕРГОТРАНС"</b>	Федеральная антимонопольная служба (ФАС) РФ разрешила ОАО "Сибирская *энергетическая* компания" ("Сибэко", Новосибирск) осуществлять функции исполнительного органа ООО "Энерготранс" (Новосибирск), сообщило ведомство	23
6	Интерфакс	<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ФСК СМЕНИЛ ПОЧТИ ПОЛОВИНУ ПРАВЛЕНИЯ, РАСШИРИВ ЕГО СОСТАВ</b>	Совет директоров ОАО "ФСК ЕЭС" (РТС: FEES) прекратил полномочия трех членов правления и избрал в его состав четырех, следует из сообщения компании	24
7	Интерфакс	<b>*МРСК* УРАЛА ВЫПЛАТИЛА 95,46% ДИВИДЕНДОВ ЗА 2011 ГОД</b>	ОАО "*МРСК* Урала" (РТС: MRKU) выплатило дивиденды за 2011 год на общую сумму 233 млн 692 тыс. 194,6 рубля, или 95,46% от общего объема начисленных дивидендов, говорится в сообщении компании	24
8	РБК Daily	<b>НАНОТЕХНОЛОГИИ ИЗ РОЗЕТКИ</b>	Как стало известно РБК daily, «Роснанокапитал», банк «Пересвет» и несколько неназванных зарубежных акционеров инвестировали 150 млн долл. в фонд «Наноэнерго», который будет дальше вкладывать деньги в новые нанотехнологии для развития электроэнергетики	25

НОВОСТИ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

N	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Коммерсант	<b>МОЛДАВИИ ПРЕДЛОЖЕНО РАЗОРВАТЬ ДОГОВОР С ЕВРОСОЮЗОМ, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ СКИДКУ</b>	Российские власти начали демонстрировать, как теперь будет работать система газовых переговоров с иностранными потребителями	26
2	Интерфакс	<b>ДВОРКОВИЧ ПРЕДЛАГАЕТ КОМПЕНСИРОВАТЬ ГАЗПРОМУ 64 МЛРД РУБ. ВЫПАВШИХ ДОХОДОВ ПУТЕМ БОЛЕЕ УМЕРЕННОГО ПОВЫШЕНИЯ НДС</b>	Вице-премьер РФ Аркадий Дворкович предлагает компенсировать "Газпрому" (РТС: GAZP) выпавшие доходы в размере 64 млрд рублей, образовавшиеся после полугодовой задержки в повышении внутренних цен на газ при одновременном росте НДС, путем более умеренного повышения ставок НДС в ближайшие три года	27
3	РБК	<b>"РБК DAILY": ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ ПРАВКОМИССИИ ПО ТЭК ЗАПЛАНИРОВАНО НА КОНЕЦ СЕНТЯБРЯ.</b>	Первое заседание правительственной комиссии по топливно-энергетическому комплексу (ТЭК) под руководством вице-преьера РФ Аркадия Дворковича должно состояться в последнюю неделю сентября	28
4	Интерфакс	<b>ИНВЕСТИЦИИ РФ В ДОБЫЧУ ГАЗА В 2013-2015Г СОСТАВЯТ 1,4 ТРЛН РУБ., В ТРАНСПОРТИРОВКУ - 2,4 ТРЛН РУБ.</b>	Инвестиции России в добычу газа в 2013-2015 годах составят 1,4 трл рублей, говорится в опубликованном Минэкономразвития прогнозе на 2012-2015 годы, которое министерство внесло в правительство	29
5	Интерфакс	<b>МИД РФ: РАССЛЕДОВАНИЕ ЕК В ОТНОШЕНИИ ГАЗПРОМА - ЭТО ДАВЛЕНИЕ НА КОМПАНИЮ</b>	В Москве называют расследование Еврокомиссии в отношении "Газпрома" попыткой давления с целью изменить цены на газ	30

СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

N	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Коммерсант-Онлайн	<b>КОММУНАЛЬНАЯ ДЕСЯТИНА</b>	Плата за коммунальные услуги составляет в среднем почти 11% расходов россиян, подсчитали аналитики аудиторской компании «Финэкспертиза».	31
2	Интерфакс	<b>ИНТЕРВЬЮ: СИТУАЦИЯ РАЗВИВАЕТСЯ ПО ПЕССИМИСТИЧЕСКОМУ СЦЕНАРИЮ, НО МЫ БЫЛИ К НЕМУ ГОТОВЫ - ФИНДИРЕКТОР "*РУСАЛА*"</b>	Как компания оценивает сентябрьский рост цен на алюминий; какие финансовые результаты покажет в III-IV кварталах 2012 года; что "*РусАл*" ждет от рынка в следующем году - об этом в интервью "Интерфаксу" рассказал финансовый директор компании Евгений Корнилов	32

Ведомости, Лента.ру, 13 сентября 2012

«ГОСУДАРСТВО ИЗБЫТОЧНО ВМЕШИВАТЬСЯ В ЭКОНОМИКУ НЕ БУДЕТ»

Интервью. Аркадий Дворкович, заместитель председателя правительства России

Родился в 1972 г. в Москве. Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «экономическая кибернетика», Российскую экономическую школу, Университет Дьюка (Северная Каролина, США) с дипломом магистра экономики

2000 - эксперт Центра стратегических разработок, советник министра экономического развития и торговли

2001 - замминистра экономического развития и торговли

2004 - начальник экспертного управления президента России

2008 - помощник президента России зампредела правительства

Правительство отказывается от практики ручного управления экономикой, это уже сделано в ТЭКе, уверяет вице-премьер Аркадий Дворкович

В новом правительстве у Аркадия Дворковича невероятно широкие полномочия. Ему перешли компетенции разных его предшественников – вице-премьеров: есть наследство Игоря Сечина, Сергея Иванова, Виктора Зубкова. Дворкович рассказывает, что логика в наборе секторов, которые он курирует, есть: «Я курирую все гражданские отрасли реального сектора экономики. Секторы, которыми я занимаюсь, взаимосвязаны. Выстраиваю общие подходы к работе всех министерств, но с учетом специфики конкретной отрасли». В интервью «Ведомостям» Дворкович признался, что больше всего ему нравится заниматься делами сельскохозяйственной отрасли.

– Каких вы придерживаетесь экономических взглядов и какую политику намерены проводить в кабинете министров? Раньше вы считались либеральным экономистом.

– Не люблю ярлыки. Важно, чтобы правительство работало профессионально на основе серьезного экономического анализа, экспертизы больших массивов информации – экономической и юридической. А либерализм либо его отсутствие – не так важно. Важно то, что эффективнее в данный момент в каждой конкретной сфере. Главное направление политики – уйти от ручного управления. И есть секторы, где это сделать удалось.

– Разве? Есть ощущение, что ручного управления становится больше.

– Не стало. Пример – нефтяная отрасль. Я ушел от практики еженедельного сбора руководителей компаний. На уровне министерств периодические контакты, конечно, сохраняются, и это необходимо в связи с тем, как построено управление в отрасли. Но от прямого ручного управления мы фактически ушли. Где-то уходим сейчас. Это важно. Общий посыл в работе правительства есть: государство избыточно вмешиваться в экономику не будет. Тем более что у нас нет такого объема финансового ресурса, чтобы рулить всем. Нужно действовать сообразно тем ресурсам, которые есть.

– Вам досталось наследство Игоря Сечина, с которым он, как выяснилось, не очень готов расстаться...

– Да, мне оно еще не все досталось. (Смеется.)

– Сечин пытается удержать ТЭК: создает клубы, которые потом перерастают в президентские комиссии. Как вам работается в такой ситуации?

– У нас всегда было много комиссий и советов. А ТЭК всегда был приоритетом. Нужно ли при выборе приоритета обязательно создавать под это совет или комиссию – это вопрос вкуса. То, что президент Владимир Путин принял такое решение, – совершенно нормально. И на президентской комиссии, как Владимир Владимирович и сказал, будут рассматриваться стратегические вопросы. Сейчас обсуждается повестка второго заседания, которое пройдет до конца года: мы видим, что предлагаются именно стратегические вопросы. И нет оснований утверждать, что комиссия подменяет деятельность правительства, что она начинает заниматься оперативными вопросами.

– Но на прошлом заседании обсуждалось участие «Роснефтегаза» в приватизации энергокомпаний...

– Общий посыл, который комиссия может и должна дать, – в какую сторону мы движемся: реальной приватизации компаний ТЭКа или сохраняем все под прямым или косвенным госконтролем. Дискуссия не завершена. Позиция правительства отражена в моем докладе президенту, согласована с премьером. Будем ждать реакцию президента. Также есть предложения «Роснефтегаза» и президента «Роснефти» Сечина по поводу того, что «Роснефтегаз» не просто может быть инвестором в определенные компании, но и должен стать таковым. Позиция правительства: оснований для того, чтобы «Роснефтегаз» обязательно являлся инвестором в ряд компаний (особенно это касается сетевого комплекса), нет. Это не означает, что в отдельных случаях «Роснефтегаз» не может инвестировать в конкретные компании или проекты. Но мы будем каждый такой вопрос рассматривать отдельно. В частности, мы считаем, что нельзя снимать с повестки дня участие «Роснефтегаза» в проектах «Интер РАО ЕЭС» и в капитале этой компании.

– В том, что «Роснефтегаз» с точки зрения корпоративного управления, по сути, является придатком «Роснефти», вы проблемы не видите?

– Тема корпоративного управления в «Роснефтегазе» существует, и правительство по ней будет давать предложения. Их нужно будет согласовывать с администрацией президента. Мы вводим во всех госкомпаниях институт независимых директоров, и «Роснефтегаз» не должен стать исключением. Там должна быть создана сильная управленческая команда, способная управлять пакетами акций, которыми компания владеет.

– Но разве Сечина можно считать независимым директором?

– Должен ли руководитель «Роснефти» быть одновременно и председателем совета директоров «Роснефтегаза» – такой вопрос существует. Но пока никаких предложений на эту тему не готовится.

**– У «Роснефтегаза» есть желание купить «КЭСхолдинг». Как вы относитесь к этому?**

**– Насколько я знаю, КЭС переговоры о продаже «Роснефтегазу» не ведет. Но в целом правительство категорически против, чтобы госкомпания расширили участие в российской экономике.**

– Как же тогда переговоры «Роснефти» о выкупе доли ВР в ТНК-ВР?

– (Очень долгая пауза.) Думаю, что инициатива была скорее от ВР, чем от «Роснефти». Почему ВР говорит именно с «Роснефтью»? Потому что у «Роснефти» есть, наверное, деньги, есть ресурсы.

– У «Роснефти» есть лишние деньги?

– Наверное. Не знаю.

– Каково ваше личное отношение? «Роснефть» теперь ваша подшефная компания, речь идет о сделке примерно на \$30 млрд. Все равно придется давать директивы.

– Да, эта покупка без решения правительства не состоится. Но компания еще не представила расчетов. \$30 млрд. на дороге не валяются. А значит, нам нужно увидеть, каким образом деньги будут привлечены, как быстро вернутся за счет тех же дивидендов ТНК-ВР, как сделка скажется на финансовом состоянии «Роснефти», не приведет ли это к остановке проектов. Посмотрим на расчеты, тогда будем решать. Пока консультации были только в кулуарах. Официального обсуждения с руководством «Роснефти» не было. Но в целом для любых госкомпаний расширение участия в экономике я считаю нецелесообразным.

– Как насчет желания «Роснефти» участвовать в приватизации 20%-ного госпакета Новороссийского морского торгового порта?

– Подход тот же самый. Я не считаю, что любая нефтяная компания должна владеть крупнейшим портом, который работает на большинство ее конкурентов.

– Будет ли правительство запрещать «Роснефти» участвовать в аукционе?

– Я пока не видел окончательных условий приватизации, но мне кажется, если эти акции будут проданы на SPO, будет лучше, чем если пакет целиком купит существующий или какой-то новый стратегический инвестор.

– 1,5 года назад президент Дмитрий Медведев поручил ускорить приватизацию. Но с тех пор, по сути, ничего не продано, не считая допэмиссии ОЗК и 20%-ного госпакета «Апатита». Когда ждать все остальное?

– Для нас при приватизации важны повышение эффективности в каждом конкретном секторе и доход от продажи. Поэтому продавать за рубль, если это стоит десять, мы не будем. Если стоит десять, можно ли продать за девять? Иногда можно.

– Планы приватизировать 25% РЖД до конца 2013 г. в силе?

– Мы не видим большой проблемы в том, чтобы на рынок – при благоприятной ситуации – выпустить миноритарный пакет РЖД. Лучше, конечно, путем допэмиссии – хотя бы частично, потому что ресурсы РЖД нужны. Но это не вопрос ближайшего года или двух. Это вопрос плана приватизации до 2018 г.

– После 2010 г., когда засуха в России была сильнейшей за много лет, иногда создается впечатление, что сообщения даже о небольших проблемах в любом зернопроизводящем регионе бывает достаточно, чтобы обстановка на рынке стала нервной. Как вы для себя оцениваете ситуацию с засухой в этом году? Можете ли назвать ее критической?

– Ситуация действительно тяжелая, но не тяжелее, чем в 2010 г. Когда я смотрю телевизор, я вижу, что засуха показывается, а о том, что общий объем зерна, который будет собран в этом году, достаточен для удовлетворения всех потребностей, почему-то не говорят. Люди видят: засуха, урожая нет, хлеб сейчас подорожает в разы – и начинается паника. И мне кажется, [в создании паники] есть и мотивы, связанные со спекуляциями на рынке, в том числе с использованием инсайдерской информации.

– Кто спекулирует?



– Трейдеры. В том числе те, кто работает на мировых рынках. Обвинять я точно никого не могу. Но иногда у меня есть ощущение, что новость специально накручивается, чтобы создать впечатление, что проблема больше, чем она есть на самом деле, подвести людей к мысли, что у нас могут быть введены экспортные ограничения. А это сразу же влияет на цены на мировых рынках. Я считаю, введение экспортных ограничений нецелесообразно, поскольку они дают обратный результат: цены повысятся, и ситуация будет хуже, чем если этого не делать.

– Обсуждаются ли меры, которые позволили бы в долгосрочной перспективе снизить зависимость урожая от погодного фактора?

– В советское время существовала система мелиорации, но она практически вся погибла, когда в 1998 г. люди извлекали из земли трубы и продавали их на металлолом, чтобы хоть как-то спастись. Сейчас есть планы в этом направлении, но по сравнению с потребностями они не очень велики. Главный вопрос – сможем ли мы привлечь в эту сферу частный капитал. Речь идет о воде и компаниях, которые работают с водными ресурсами, например о «Русгидро». Если это будут выгодные инвестпроекты, «Русгидро» туда пойдет. Пока это находится на уровне идеи. Такие проекты есть, попробуем их поддержать и подтолкнуть. Понятно, что увеличение площадей под озимыми при таких рисках засухи – правильный путь, это более надежно, но расширять озимые до бесконечности невозможно. Мы уже в этом году постараемся помочь расширить посевные площади под озимыми культурами, и тогда в следующем году можно будет ожидать хорошего урожая.

– У вас есть реальная возможность проверить масштабы нанесенного засухой ущерба, о которых заявляют регионы?

– Регионы уже прислали информацию об ущербе на сумму около 45 млрд. руб. Мы видим, что прямой ущерб из этой суммы – меньше 20 млрд. руб., и скорее всего эта оценка еще уменьшится.

– Вас устраивает текущая конфигурация ограничений для алкогольного бизнеса?

– Послабления не нужны. Планов снижать акцизы у нас точно нет, они будут только повышаться. В целом система регулирования выстроена неплохо. Есть отдельные несогласованные моменты по техническому регламенту, в частности по пиву: есть аргументы со стороны пивоваренных компаний, есть со стороны Росалкогольрегулирования. Думаю, на этой неделе мы все решения примем.

– Как вы оцениваете реформу «Ростелекома»?

– Прошлого оценивать не буду. В 2013 г. реорганизацию планируем завершить, государство должно получить более 50% в консолидированной компании. У нас есть вопросы к стратегии работы «Ростелекома», к эффективности его инвестпрограммы. Тему его корпоративного управления мы сейчас обсуждаем с администрацией президента. У нас по всем отраслям есть четкая позиция: определение того, кто должен быть в советах, естественно, по согласованию с администрацией президента – прерогатива министерств. Поэтому министр позицию выработает, доложит председателю правительства, дальше будем согласовывать с администрацией президента.

– Правительство будет против, например, возможной сделки «Ростелекома» с Tele2?

– Я пока не видел этих предложений. Но как принцип – да, мы против расширения участия госкомпаний в этом секторе. У нас есть планы по приватизации «Ростелекома». Но мы будем делать это не сейчас, а когда будет завершена реорганизация.

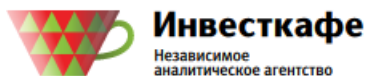
– Где больше нравится работать – в правительстве или в администрации президента?

– В администрации было очень интересно работать. И здесь интересно. Мне кажется, у любого человека – и у чиновника в том числе – должен быть определенный драйв. В администрации были свои задачи, а в правительстве – новые задачи.

– Драйв появился?

– Конечно!

вернуться



Финанс-онлайн, Инвесткафе, 13 сентября 2012

## РУСАЛ НАРЫВАЕТСЯ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Сокращение убыточных мощностей РУСАЛа вызывает ряд социальных вопросов

Совет директоров РУСАЛа принял решение о репрофилировании ряда неэффективных и убыточных заводов по производству алюминия. Коснется данная программа и многострадального Богословского алюминиевого завода.

Речь идет в данном случае о закрытии производства первичного алюминия. Например, глинозем БАЗ будет продолжать выпускать в прежних объемах. Сокращение предусматривается постепенно, до 2018 года, и в общем сложности затронет четыре предприятия и 275 тысяч тонн первичного алюминия. Учитывая, что в 2011 году российский монополист произвел 4,12 млн тонн металла, речь идет о поэтапном закрытии 6,7% работающих мощностей.

С точки зрения всего холдинга это проблемы не вызовет по двум причинам. Во-первых, эти мощности на данный момент итак убыточны. Во-вторых, их полностью компенсирует ввод современного Богучанского завода.

Вопрос тут вызывает фактор совсем иного не экономического характера. Дело в том, что многие предприятия являются градообразующими. То есть закрытие даже части производств может вызвать серьезную социальную проблему. Например, именно так выглядит ситуация в городе Краснотурьинск, где расположен БАЗ. Этот вопрос уже не раз обсуждался, в том числе и в правительстве страны.

Проблема заключается в высокой цене электроэнергии, доля которой в общей структуре себестоимости на данном предприятии доходит до 50% против 25% на сибирских заводах, снабжаемых дешевой гидроэлектроэнергией. Есть три решения этого вопроса.

**Во-первых, РУСАЛ может приобрести у КЭС-Холдинга старую и новую Богословские ТЭЦ, тем самым снизив затраты на энергию. Пожалуй, это наиболее приемлемый с социальной точки зрения вариант. Однако он ни к чему не привел, хотя и был одобрен на высшем уровне. Стороны попросту не смогли договориться.**

Во-вторых, устаревшие неэффективные мощности можно закрыть. Провести глубокую модернизацию и переориентировать завод на выпуск более высококорентабельной продукции.

В-третьих, договориться о резком снижении почти в три раза стоимости поставляемой электроэнергии. Но тут уже требуется вмешательство и согласие правительства.

В любом случае предприятие необходимо перестраивать. Я полагаю, что этот процесс неизбежен и все равно рано или поздно будет осуществлен. При этом в своем заявлении РУСАЛ утверждает, что на социальной обстановке это никак не скажется, так как всем сотрудникам будут предоставлены все условия. Осталось дождаться ответа федеральных и региональных государственных структур.

Напомню, что целевая цена по ценным бумагам РУСАЛа составляет 250 руб.

[вернуться](#)



Интерфакс, 12 сентября 2012

#### ОБЗОР: ЦЕНЫ В АВГУСТЕ НА ЭНЕРГОРЫНКЕ I ЗОНЫ ПЕРЕКРЫЛИ ИЮЛЬСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ

Свободные цены на энергорынке европейской части России и на Урале (первая ценовая зона) незначительно выросли в августе по сравнению с июлем, тем не менее, достигнув пока максимального значения в 2012 году, следует из материалов организатора торгов на энергобирже ОАО "АТС".

В целом на итоги месяца повлияли результаты первых двух недель августа: конкурентные цены взяли хороший темп роста и в каждую из семидневок пробивали недельный максимум.

#### ПЕРВАЯ ЦЕНОВАЯ ЗОНА

Свободные цены на электроэнергию в первой ценовой зоне в августе выросли на 2,1% по сравнению с июлем и на 19% по отношению к августу 2011 года - до 1154,26 руб./МВт.ч. Это значение индекса равновесных цен пока является максимальным в текущем году, предыдущий рекорд тоже принадлежит летнему месяцу - июлю.

На общий итог августа повлиял высокий уровень цен в начале месяца. Так, практически с 1 по 8 число, за исключением 2 и 5 августа, индекс превышал отметку в 1200 руб./МВт.ч. В понедельник, 6 августа, он достиг 1288,79 руб./МВт.ч и пробил суточный максимум как августа так и в целом всего 2012 года.

Оставшиеся дни месяца цены были выше уровня в 1000 и 1100 руб./МВт.ч. И лишь единожды, в воскресенье, 19 августа, цены опустились до 999,71 руб./МВт.ч - суточного минимума августа.

Недельный максимум, установленный на первой неполной неделе августа, был пробит на следующей же семидневке, когда он подрос до 1205,79 руб./МВт.ч.

В середине месяца, в период с 13 по 19 августа, цены на фоне предыдущих "рекордов" упали на 8%. В эту же неделю скорректировалось вниз и энергопотребление - на 0,9%, которое ранее устойчиво росло.

На следующей неделе (с 20 по 26 августа) цены и объемы покупки на энергорынке продолжили снижаться, но уже гораздо скромнее, всего на 0,4% и 0,5%, соответственно. Завершился август ростом: на последней неполной семидневке индекс увеличился на 3%, потребление - почти на 2%.

В целом за месяц энергопотребление выросло по сравнению с июлем на 1,5% - до 55,709 млн МВт.ч. По отношению к августу прошлого года тоже зафиксирован рост спроса - на 0,8%.

Согласно данным информационного терминала "ЭФир", в структуре генерации первой зоны в августе доля выработки \*ГЭС\* снизилась на 0,68 процентного пункта (п.п.) - до 9,22%. Доля производства ТЭС подросла на 0,45 п.п. - до 67,35%, доля АЭС - на 0,23 п.п., до 23,43%.

**"По сравнению с аналогичным периодом прошлого года атомные станции сократили выработку на 8,88%, \*ГЭС\*, ГЭС и \*ТЭЦ\* увеличили ее на 7,14%, 5,08% и 2,56%, соответственно", - сообщили "Интерфаксу" специалисты "КЭС-Трейддинг".**

## ВТОРАЯ ЦЕНОВАЯ ЗОНА

Конкурентным ценам в Сибири (вторая ценовая зона) в августе не удалось преодолеть июльский максимум: индекс снизился на 4,3% по сравнению с предыдущим месяцем - до 681,31 руб./МВт.ч.

По отношению к августу 2011 года цены в Сибири продемонстрировали существенный рост - на 26,4%.

"Рост цены на рынке на сутки вперед в Сибири в августе 2012 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлен более низкими запасами воды в Ангаро-Енисейском каскаде \*ГЭС\*", - прокомментировал "Интерфаксу" увеличение цен во второй зоне энергорынка заместитель генерального директора по продаже энергоресурсов ОАО "Иркутскэнерго" (ПТС: IRGZ) Олег Причко.

По его данным, доля сибирских \*ГЭС\* в суммарной выработке в августе прошлого года составляла 55,23%, тогда как в августе 2012 года - 49,62%.

На первой неполной неделе августа цены в Сибири снизились на 6,3%, а на следующей - выросли на 2,3%. Так же как и в первой зоне в середине месяца цены в Сибири значительно скорректировались вниз - на 10%. Именно на семидневке с 13 по 19 августа и сложился суточный минимум месяца.

Так, по итогам торгов на четверг, 16 августа, цены на фоне падения энергопотребления и продолжающегося роста доли выработки гидроэлектростанций упали на 22% - до 491,59 руб./МВт.ч. Ранее в текущем году конкурентные цены в Сибири лишь дважды опускались ниже уровня в 500 руб./МВт.ч: 28 января - до 423,61 руб./МВт.ч и 15 мая - до 451,87 руб./МВт.ч. Между тем на следующий день, по итогам торгов на 17 августа, они отыграли свое снижение, увеличившись более чем на 28%.

На неделе с 20 по 26 августа индекс, напротив, вырос на 11%. Именно на этой семидневке - в воскресенье, 26 числа - было зафиксировано максимальное суточное значение индекса в прошлом месяце - 776,42 руб./МВт.ч.

Последнюю неполную неделю индекс также рос, но всего на 2%.

Энергопотребление во второй зоне снижалось 2 первые недели месяца и росло - три остальные. В целом в августе покупатели приобрели на энергорынке 14,792 млн МВт.ч, что на 0,8% больше, чем в июле, и на 4,2% больше, чем в августе 2011 года.

Основной объем электроэнергии в РФ продается и покупается на рынке на сутки вперед, также на балансирующем рынке (БР) в режиме реального времени расторгиваются отклонения потребления. Кроме того, электроэнергию и мощность можно купить и по свободным долгосрочным договорам на "Мосэнергобирже".

**вернуться**

Энергоэффективная Россия, statek.ru, 10 сентября 2012

## КОМАНДА ЧУВАШСКИХ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ СТАЛА ПОБЕДИТЕЛЕМ СОРЕВНОВАНИЙ "ПАПА, МАМА, Я – СПОРТИВНАЯ СЕМЬЯ"

Команда Чувашских магистральных тепловых сетей заняла первое место в соревнованиях «Папа, мама, я – спортивная семья» среди работников филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в состав ЗАО «КЭС»).

Спортивный праздник состоялся 8 сентября в чебоксарском Заволжье. В соревнованиях, которыми руководил веселый пират Флинт со своими помощниками, приняли участие команды чебоксарских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, Новочебоксарской ТЭЦ-3, Йошкар-Олинской ТЭЦ-2, Марийских тепловых сетей, Чувашских магистральных тепловых сетей и аппарата управления филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5». В составе каждой команды, вышедшей на старты, было по две семьи из трёх человек – папы, мамы и ребёнка. В программе праздника значились веселые командные эстафеты, а также конкурсы, в которых спортивное мастерство показывали отдельно папы и мамы.

Соревнования начались с творческого задания – каждой команде необходимо было придумать свое название, девиз и выбрать капитана. Затем участников игр ждали схватки с пиратами, морские сражения, охота за сокровищами, участие в регате и рыбалке, и самое зрелищное – им пришлось бросить вызов и сразиться с морским дьяволом, шкипером «Летучего голландца» Дейви Джонсом. Взрослые не уступали детям в ловкости, азарте, демонстрировали волю к победе.

Все этапы этого увлекательного праздника проходили в напряженной борьбе. Болельщики и зрители активно поддерживали свои команды.

В результате общекомандного зачета победителем стала команда «Усачи-трубачи» Чувашских магистральных тепловых сетей. Семьи начальника отдела сопровождения ремонтов, техперевооружения и реконструкции Владимира Цапырина и заместителя начальника производственно-технического отдела Андрея Афанасьева смогли набрать максимальное количество – 120 баллов за призовые места во всех конкурсах.

Всего 15 баллов уступила своим коллегам команда «Не беда» аппарата управления филиала Марий Эл и Чувашии ТГК-5, в составе которой сражались семьи ведущего специалиста отдела экономической безопасности, режима и антитеррористической защиты Бориса Капитанова и главного специалиста отдела организации труда и заработной платы, социальной политики Натальи Смирновой. Серебряные медали участники команды получили заслуженно.

Бронзовым призером стала команда «Черная жемчужина» Чебоксарской ТЭЦ-2. Команде семьи аппаратчика химводоочистки электростанций химцеха Светланы Карповой и слесаря по обслуживанию оборудования электростанций химцеха Ивана Богдашкина не было равных в преодолении топкого болота. Общий результат команды – 90 баллов.

«Для компании веселые семейные старты уже стали традиционными – в них активно принимают участие семьи сотрудников всех наших предприятий, - отметил директор филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» Сергей Добров. – Такие мероприятия спортивного соперничества по-настоящему сплачивают семьи, прививают навыки командного взаимодействия и интерес к здоровому образу жизни».

Спортивные игры выдались зрелищными и захватывающими. Все участники получили заряд бодрости и прекрасного настроения, а также ценные подарки и сувениры от организаторов состязаний.

**вернуться**





AK&M, 12 сентября 2012

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ВОЛЖСКОЙ ТГК 21 СЕНТЯБРЯ РАССМОТРИТ СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Совет директоров ОАО "Волжская ТГК" 21 сентября рассмотрит сделки с заинтересованностью. Об этом говорится в сообщении компании.

ОАО "Волжская территориальная генерирующая компания" (ТГК-7, ИНН 6315376946) создано 1 августа 2005 года в рамках реализации проекта реформирования Самарской, Саратовской, Ульяновской и Оренбургской энергосистем. Основной вид деятельности компании - производство тепловой и электрической энергии, продажа электроэнергии на оптовом рынке, теплоснабжение бытовых и промышленных потребителей. В состав Волжской ТГК вошли генерирующие и теплосетевые активы ОАО "Самараэнерго", ОАО "Саратовэнерго" и ОАО "Ульяновскэнерго" с последующим внесением в уставной капитал компании 100% акций ОАО "Оренбургская ТГК" (с 9 марта 2007 года). Всего в состав Волжской территориальной генерирующей компании входит 21 станция общей мощностью 6879.7 МВт по электроэнергии и 30687.2 Гкал по теплоэнергии. Волжская ТГК входит в холдинг "Комплексные энергетические системы" (КЭС-Холдинг).

Чистый убыток ОАО "Волжская ТГК" в 2011 году по МСФО составил 231.357 млн руб. по сравнению с прибылью 4.754 млрд руб. в 2010 году. Выручка выросла на 14.25% до 66.936 млрд руб. с 58.587 млрд руб. Прибыль до налогообложения снизилась в 23 раза до 252.347 млн руб. с 5.819 млрд руб.

По данным ИПС "ДатаКапитал", чистый убыток ОАО "Волжская ТГК" в 2011 году по РСБУ составил 12.351 млрд руб. по сравнению с прибылью 2.565 млрд руб. годом ранее. Выручка выросла на 2.54% до 57.261 млрд руб. с 55.838 млрд руб. Прибыль от продаж снизилась в 2.7 раза до 1.522 млрд руб. с 4.220 млрд руб., прибыль до налогообложения - в 14 раза до 254.842 млн руб. с 3.620 млрд руб.

[вернуться](#)

ИА Advis, 10 сентября 2012

ПОЛНОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ РЕЖИМА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ НА ПТИЦЕФАБРИКАХ ОАО «КИРОВХЛЕБ», НАЗНАЧЕННОЕ ОАО «КИРОВЭНЕРГОСБЫТ» НА СЕГОДНЯ, 7 СЕНТЯБРЯ, ОТМЕНЯЕТСЯ. ТОЧНЕЕ, ПЕРЕНОСИТСЯ.

Такое решение принято энергосбытовой компанией ввиду того, что птицефабрики агрохолдинга смогли погасить июльские долги за потребленную электроэнергию.

Костинская, Фаленская и Уржумская птицефабрики полностью рассчитались с ОАО "Кировэнергосбыт" по долгам за июль. Платежи в адрес ОАО "Кировэнергосбыт" поступили сегодня днем. Кирово-Чепецкая птицефабрика оплатила июльский долг лишь частично.

Учитывая данные обстоятельства, ОАО "Кировэнергосбыт" сочло целесообразным отменить сегодняшнее полное ограничения энергоснабжения для предприятий ОАО "Кировхлеб". В отношении Фаленской, Костинской и Уржумской птицефабрики ограничение перенесено на 17 сентября.

До этого срока птицефабрики обязаны погасить долг за август. Кирово-Чепецкой птицефабрике на урегулирование ситуации с июльским долгом за потребленную электроэнергию даются сутки. Если до понедельника оставшийся долг июля в сумме около 900 тыс. рублей не будет погашен, на предприятии с 14.00 10 сентября будет введен режим полного ограничения энергоснабжения.

Напомним, причиной применения крайних мер со стороны ОАО "Кировэнергосбыт" по ограничению энергоснабжения послужила критическая ситуация по оплате потребленной электроэнергии агрохолдингом. По состоянию на конец августа, сумма долга птицефабрик ОАО "Кировхлеб" перед ОАО "Кировэнергосбыт" составляла около 6,5 млн. рублей.

[вернуться](#)

## НЕЗАВИСИМАЯ

Независимая газета, 11 сентября 2012

В РОССИИ ВСЕ ПО ЗАКОНУ, НО НЕ ВСЕ ПО КАРМАНУ

Михаил Вадимович Быканов - кандидат экономических наук, советник заместителя председателя правления НП гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний.

Постановление правительства РФ от 04.05.12 № 442 «О функционировании розничных рынков электроэнергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» устанавливает для гарантирующих поставщиков (ГП) обязанность до 1 мая 2013 года разработать и внедрить стандарты качества обслуживания потребителей.

Стандарт обслуживания – это документ, устанавливающий базовые требования по взаимодействию с клиентами и качеству оказания им услуг в сфере электроснабжения. Первые стандарты качества обслуживания клиентов в энергосбытовых компаниях были утверждены еще пять лет назад, а первый прототип корпоративных стандартов был разработан РАО «ЕЭС России».



Стандарты обычно включают в себя различные требования к уровню сервиса, например, среднее время ожидания в очереди и обслуживание потребителей в офисе компании и по телефону, принципы организации интернет-приемной, требования к помещениям для приема клиентов, норматив количества ЦОК исходя из шаговой доступности и т.д. Сейчас стандарты качества обслуживания приняты во многих крупных гарантирующих поставщиках, и во всех случаях их разработка носила добровольный характер.

В числе обязательных требований к ГП в соответствии с ПП № 442:

- разработка и опубликование форм договоров энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности));
- соблюдение порядка и сроков заключения договоров;
- наличие и функционирование центров очного и заочного обслуживания потребителей (в том числе бесплатных телефонных каналов связи с ГП);
- обеспечение приема показаний расчетных приборов коммерческого учета и обеспечение выставления счетов на оплату электрической энергии способами, допускающими возможность удаленной передачи сведений (телефон, Интернет и др.);
- обеспечение возможности внесения платы по договору различными способами, в том числе для граждан-потребителей напрямую ГП без оплаты комиссии;
- организация службы приема обращений потребителей о проблемах качества и нарушении энергоснабжения, прием иных обращений (в том числе устных) с обеспечением ответа за одно обращение;
- информирование потребителей путем размещения в центрах очного обслуживания и (или) на официальном сайте.

Надо отметить, что принципы, заложенные в постановлении, носят общий характер и пока не позволяют стандартизовать оказание бытовых услуг по всей стране. ГП при формировании стандартов качества обслуживания, как и раньше, будут опираться на свой опыт работы с клиентами и исходить из имеющихся инвестиционных ресурсов.

Если для генерации и сетей основные активы – это материальные фонды, в поддержание и развитие которых они инвестируют средства, то основной актив энергосбыта – их потребители и их сотрудники. Именно поэтому главный принцип в работе гарантирующих поставщиков – это клиентоориентированность, а большая часть их инвестиций всегда была направлена на повышение уровня обслуживания потребителей.

Для ГП и бытовых компаний актуально совершенствование работы с базами данных, развитие биллинговых систем, позволяющих автоматизировать сбор данных коммерческого учета клиентов и обрабатывать информацию в кратчайшие сроки. Биллинговые системы предоставляют широкие возможности по ведению расчетов с абонентами – регистрации договоров на предоставление услуг, учету платежей, работе с дебиторской задолженностью, а также взаиморасчетам с поставщиками, партнерами, дилерами и агентами.

Другое необходимое направление деятельности ГП – развитие сети территориальных отделений и центров обслуживания клиентов (ЦОК). Потребителю в одиночку разобраться с нормативной базой в электроэнергетике непросто. Это касается как текущих вопросов, так и выбора нужной ценовой (тарифной) категории и повышения энергоэффективности. Самый простой способ для потребителя-клиента получить ответы на вопросы – обратиться в ближайшее отделение энергосбыта. ГП вкладывают значительные средства в строительство зданий и аренду помещений под

территориальные отделения и ЦОК, их обустройство необходимым оборудованием, справочно-информационными терминалами.

Взаимодействие с потребителем предусматривает помимо очного общения в отделениях энергосбыта рассмотрение обращений по телефону и через Интернет. Многие гарантирующие поставщики реализуют инвестиционные проекты по созданию круглосуточных телефонных контактных центров. К call-центрам подключены информационные системы, такие как биллинг, система управления отношениями с потребителями (CRM), которые позволяют операторам пользоваться при общении с потребителем-клиентом всей информацией о нем. При этом клиент через call-центр может также заказывать дополнительные услуги сбытовой компании.

Многие ГП внедряют услуги интернет-эквайринга, иначе говоря, сервис онлайн-оплаты счетов за электроэнергию на своем сайте. Платежи производятся без комиссии с помощью кредитных карт и по времени занимают не больше одной-двух минут. Помимо оплаты потребитель может в любое удобное время через Интернет отправлять показания счетчика, распечатывать квитанцию, смотреть статистику платежей, а также заказывать услуги – установку и обслуживание приборов автоматизированного учета, энергоаудит и энергосервисный договор, то есть у клиента есть свой интернет-кабинет. Надо сказать, что сервис онлайн-оплаты пользуется все большей популярностью у потребителей. Например, в ОАО «Омскэнергосбыт» сервис онлайн-оплаты был внедрен в сентябре 2010 года, и за два года населением региона было совершено более 32 тыс. транзакций на 24,9 млн. руб.

**Некоторые сбытовые компании, например, ОАО «Смоленскэнергосбыт» и ОАО «Свердловэнергосбыт», предоставили своим потребителям возможность сообщать показания приборов учета не только по телефону, электронной почте или в центре обслуживания, но и посредством отправки sms-сообщения.**

Потенциал развития клиентоориентированных инвестпроектов в энергосбытовом секторе очень высок. Все гарантирующие поставщики по уровню развития сервиса в силу различных причин находятся в разном положении. И если у некоторых компаний уже давно открыты ЦОК, работают call-центры, созданы сайты с возможностью приема показаний приборов учета и оплаты услуг, то у других компаний необходимой инфраструктуры нет.

В связи с этим особенно критичным является тот факт, что в сбытовой надбавке ГП инвестиционная составляющая, как правило, вообще не учитывалась. И только сейчас постепенно идет процесс осознания важности этой инвестсоставляющей. Ситуация обещает измениться после принятия методических указаний по расчету сбытовой надбавки ГП, которую сейчас разрабатывает Федеральная служба по тарифам. Если сбытовая надбавка будет учитывать расходы, связанные с выполнением стандартов качества, и соответствовать экономически обоснованным затратам на реализацию инвестиционных проектов, то качество обслуживания клиентов сбытовых компаний будет расти еще быстрее.

**вернуться**

Интерфакс, 13 сентября 2012

**ЦЕНЫ НА ЭНЕРГОРЫНКЕ СИБИРИ УПАЛИ НА 12%**

Свободные цены на энергорынке Сибири (вторая ценовая зона) по итогам торгов в среду с поставкой на четверг снизились на 12,2% - до 711,59 руб./МВт.ч, говорится в материалах с сайта организатора торгов на энергобирже ОАО "АТС".

Индекс равновесных цен в европейской части РФ и на Урале (первая ценовая зона) тоже снизился, но гораздо скромнее, всего на 0,1%, до 1143,58 руб./МВт.ч.

По отношению к итогам торгов на аналогичную дату прошлого года индекс в первой зоне оказался выше на 17%, во второй - на 22,15%.

Энергопотребление в европейской части России и на Урале выросло за сутки на 0,3% - до 1,88 млн МВт.ч, в Сибири - снизилось на 0,1%, до 488,77 тыс. МВт.ч.

Структуры генерации в обеих зонах остались стабильными.

Внутрисуточная волатильность в первой зоне равняется 31,45%, в Сибири - 25,8%.

Согласно данным ОАО "Системный оператор ЕЭС" (на 16:00 - ИФ), по итогам торгов в среду, 12 сентября, по сравнению с предыдущим типовым днем, вторником, индекс балансирующего рынка (БР) в европейской части РФ и на Урале снизился на 1,8% - до 1122,5 руб./МВт.ч, в Сибири - на 0,7%, до 750,4 руб./МВт.ч.

Самый высокий средний индекс БР в первой ценовой зоне сложился в объединенной энергосистеме (ОЭС) Средней Волги - 1197,1 руб./МВт.ч. Выше отметки в 1100 руб./МВт.ч расположились также индексы БР в ОЭС Центра и ОЭС Юга. Средние индексы БР в ОЭС Урала и ОЭС Северо-Запада поднялись выше уровня в 1000 руб./МВт.ч.

Максимальный индекс БР наблюдался в ОЭС Средней Волги: в 10:00 он достиг 1368,6 руб./МВт.ч. Максимумы в ОЭС Центра и ОЭС Юга тоже расположены выше уровня в 1300 руб./МВт.ч, оставшиеся максимумы - выше планки в 1200 руб./МВт.ч.

Минимальный индекс БР в I ценовой зоне наблюдался в 4:00 в ОЭС Северо-Запада в размере 820,1 руб./МВт.ч. Минимумы в ОЭС Юга и ОЭС Урала тоже преодолели планку в 800 руб./МВт.ч, в ОЭС Средней Волги и ОЭС Центра - отметку в 900 руб./МВт.ч.

Минимальный индекс БР во II ценовой зоне уменьшился на 1,2% - до 657,8 руб./МВт.ч, максимальный - на 0,7%, до 978,1 руб./МВт.ч. Они зафиксированы в 1:00 и 18:00, соответственно.

Основной объем \*электроэнергии\* в РФ продается и покупается на рынке на сутки вперед (РСВ), также на балансирующем рынке (БР) в режиме реального времени расторгиваются отклонения потребления. Кроме того, \*электроэнергию\* и мощность можно купить и по свободным долгосрочным договорам на "Мосэнергобирже".

**вернуться**

## МЕНЕДЖЕРЫ ПОПАЛИСЬ В СЕТИ

Наталья Скорлыгина

## ФСК и ХМРСК объединили управляющую команду

Федеральная сетевая компания (ФСК) продолжает менять руководство и интегрировать свою систему управления с "Холдингом МРСК" (ХМРСК). По итогам ряда новых назначений у компаний теперь фактически общая команда, в которой одни и те же менеджеры занимают аналогичные позиции в ФСК и холдинге. В результате их загрузка приближается к предельной, а конца формально временной системе управления не видно: правительство не может выбрать схему слияния ФСК и ХМРСК.

Совет директоров ФСК назначил новый состав правления компании. Оно было расширено с девяти до десяти человек. Правление покинули трое зампредов: Дмитрий Гуревич и гендиректора филиалов, "МЭС Урала" и "МЭС Сибири", Евгений Жуйков и Самуил Зильберман. На их место были назначены новые зампреды правления ФСК. В частности, Андрей Муров, в феврале пришедший в "Холдинг МРСК" с целью подготовки его интеграции с ФСК. После годовых собраний акционеров ФСК и ХМРСК, в конце июня одобривших договор о передаче холдинга в управление ФСК, господин Муров стал исполнительным директором холдинга и по совместительству первым зампредом правления ФСК.

Членами правления также стали зампреды Сергей Сергеев, Николай Варламов и новый зампред Владимир Шукшин. Он с 1998 года работал с Юрием Лужковым, возглавляя службу безопасности, потом стал советником по безопасности, а в 2006 году — замглавы аппарата мэра и правительства Москвы. После смены мэра господин Шукшин остался в правительстве города, став заместителем мэра по координации и работе с правоохранительными органами. Ему был передан контроль за выдачей разрешений и проведением шествий в Москве. Однако в августе 2011 года Владимир Шукшин покинул правительство Москвы.

Бывший столичный чиновник теперь курирует вопросы безопасности и в ФСК, и в ХМРСК. Это одно из серии назначений, прошедших в холдинге с начала июля. Об интеграции управления двух компаний как одном из первых шагов объединения говорили с мая. Тогда было объявлено о передаче ХМРСК в управление ФСК. Изменения в топ-менеджменте холдинга не раскрываются, но их можно восстановить из данных о кандидатах в советы директоров дочерних МРСК, выборы которых прошли в конце августа.

Так, Андрей Муров назначил своим первым замом в ХМРСК зампреда правления ФСК Романа Бердникова, просто заместителем стал Валерий Гончаров, работавший в "Ленэнерго" и ТГК-1, возглавлявший в 2001-2004 годах региональную энергетическую комиссию Петербурга и занимавший пост замглавы Минрегионразвития (2004-2005). В последние годы господин Гончаров работал в структурах ОАО РЖД. Теперь он трудится одновременно в ХМРСК и ФСК. Ряд менеджеров ХМРСК просто сохранили свои функции, но у них появились новые коллеги из ФСК. Юрий Мангаров, оставшийся зампредом правления и руководителем аппарата ФСК, занял аналогичную должность в ХМРСК. Генеральный инспектор ФСК Михаил Чичинский стал замом исполнительного директора — техническим директором ФСК. Сращивание кадров произошло и ступенью ниже. Так, директор по экономике ФСК Оксана Шатохина заняла пост директора по экономике ХМРСК, сменив Алексея Сергутина, директор по финансам ФСК Егор Прохоров стал преемником Сергея Юрчука на аналогичной должности в ХМРСК.

"Совмещение должностей — распространенная ситуация накануне объединения компаний,— отмечает партнер кадрового агентства TopContact Артур Шамилов.— Очень часто менеджеры поглощающей компании временно занимают посты в объекте поглощения для ознакомления с делами. Это может длиться и полгода, и год". По его мнению, речь о новых менеджерах, особенно в случае с госкомпаниями, может пойти только тогда, когда процесс объединения закончится.

Партнер консалтинговой компании Branap Владимир Волик согласен, что кадровые маневры руководства ФСК "логичны", отмечая, что компания уже управляла распределенным комплексом до завершения реорганизации РАО "ЕЭС России". "Но назначение одних и тех же ключевых фигур по совместительству может повредить их личной эффективности и спровоцировать конфликт интересов (точек для конфликтов между ФСК и ХМРСК хватает, например та же "последняя миля")", — говорит он, подчеркивая, что "всегда сложно сидеть одновременно на двух стульях". По данным источника "Ъ" в ФСК, загрузка "совместителей" уже вышла за грани разумного. Оба эксперта согласны с тем, что дублирование — временная мера. Но слияние компаний затягивается из-за разногласий по возможной схеме между вице-премьером Аркадием Дворковичем и его предшественником, а ныне главой "Роснефти" Игорем Сечиным.

**вернуться**



Ведомости, 13 сентября 2012

ОШИБКА ТРАНСФОРМАТОРА

Екатерина Соболев, Ксения Докукина, Алексей Никольский

Авария. «Шереметьево»

Энергосбой в «Шереметьево» может привести не только к судебным искам, но и к уголовным делам. Все зависит от итогов прокурорской проверки, которой предстоит выяснить, почему не включилось резервное энергоснабжение

Вчера работа Международного аэропорта «Шереметьево» (МАШ) из-за энергосбоя была частично парализована: задержаны 18 международных рейсов «Аэрофлота» (в среднем на 40 минут) из терминалов E и D. Сложности возникли в работе систем, отвечающих за регистрацию пассажиров, выдачу и прием багажа. Очереди появились на пограничном контроле, сообщил авиаперевозчик.

В 9 утра областная подстанция в зоне ответственности «Северных электрических сетей» (филиал Московской объединенной электросетевой компании, МОЭСК) прекратила подачу электроэнергии. Строительный кран сторонней организации, работавшей вблизи аэропорта, повредил линию электропередачи, объяснил представитель МАШ. Он подчеркнул, что отключение было частичным: аэронавигационные системы работали, рейсы принимались.

Собеседник, близкий к МОЭСК, говорит, что воздушная линия 110 кВ Старбеево – аэропорт действительно «мигнула» (произошло ее автоматическое отключение). Через несколько секунд включилась другая линия – резервная. Но у аэропорта не включился трансформатор, что привело к тому, что света не было не две секунды, а два часа.

Есть подозрения, что менеджеры авиаузла допустили халатность – не проконтролировали работоспособность резервной подстанции, говорит человек, близкий к «Аэрофлоту». Не исключены оргвыводы, ведь речь идет об объекте первой категории надежности. Представитель «Аэрофлота»

подтвердил, что перевозчик возлагает ответственность за произошедшее на энергетиков и МАШ. Иск о возмещении ущерба готовится, говорит он.

Парадокс в том, что претензии «Аэрофлота» к «Шереметьево» аэропорт может ему же самому и переадресовать. Ведь терминал D был построен и управлялся «Аэрофлотом» и только четыре месяца назад вошел в состав МАШ, напоминает руководитель аналитического отдела «Авиапорта» Олег Пантелеев («Аэрофлот» получил за терминал 9% в МАШ). И если иск «Аэрофлота» все-таки будет, то «Шереметьево» может перенаправить претензии к тем, кто отвечал за выбор оборудования, монтаж и установку, в том числе к бывшим собственникам, считает эксперт.

Ситуацией в «Шереметьево» уже заинтересовались транспортные прокуроры – они планируют в ближайшие дни приступить к расследованию, сообщил представитель Московской межрегиональной транспортной прокуратуры. Но серьезное наказание виновным скорее всего не грозит, полагает адвокат бюро «Юков, Хренов и партнеры» Сергей Смирнов. В отсутствие значительных последствий для деятельности аэропорта максимум – это штраф в 120 000 руб. или в размере заработной платы по статье 293 часть 1 УК.

«Главное – что сбой удалось быстро локализовать. С «Аэрофлотом» сработали слаженно. Мы тоже проведем внутреннее расследование и будем ждать результатов работы прокуроров», – обещает гендиректор «Шереметьево» Михаил Василенко.

**вернуться**

## **РБК daily**

РБК Daily, 13 сентября 2012

### ЧЕРНЫЙ ДЕНЬ В ШЕРЕМЕТЬЕВО

Сергей Колобков

Несмотря на наказ Минтранса обеспечить все пассажирские аэропорты источниками резервного питания, вчера утром Шереметьево осталось без электричества. В пяти из шести терминалов подача электроэнергии была сразу восстановлена. Терминал D — базовый авиакомпания «Аэрофлот» — оставался обесточенным с утра до обеда. В результате 30 рейсов авиаперевозчика вылетели с задержкой.

«В 8.53 произошел сбой в работе областной подстанции, снабжающей электричеством аэропорт Шереметьево. Международный аэропорт Шереметьево не смог запустить резервный генератор. В результате произошли сбои в работе систем, отвечающих за корректную регистрацию, выдачу и прием багажа, возникли затруднения на пограничном контроле. В 9.23 благодаря усилиям сотрудников «Аэрофлота» постепенно начала восстанавливаться система регистрации, а затем система выдачи и приема багажа, заработала на вылет система паспортного контроля» — с таким сообщением к своим пассажирам вчера утром обратилась авиакомпания «Аэрофлот». «Причиной сбоя стало нарушение правил работ вблизи линии электропередачи сторонней организацией. Автокран приблизился на недопустимое расстояние к воздушной линии 110 кВ, чем вызвал перекрытие провода и автоматическое отключение линии», — отметили в МОЭСК.

Как уточнили представители аэропорта и «Аэрофлота», все терминалы практически сразу были переведены на резервные источники электроэнергии. Проблемы возникли лишь в терминале D, где до 13.20 из-за проблем с резервной подстанцией не работали багажная система и система регистрации международных воздушных линий. Серверы системы регистрации пассажиров SITA Cute работали

исправно, но не было электричества на компьютерах в зоне регистрации, отметил директор «SITA, Россия и СНГ» Дмитрий Краснов.

По данным авиакомпании «Аэрофлот», из-за отсутствия электричества и вынужденного перевода обслуживания международных рейсов в терминал Е было задержано 30 вылетов. «Вину за ситуацию «Аэрофлот» возлагает на областную подстанцию и Международный аэропорт Шереметьево», — отметил официальный представитель авиакомпании. Он не исключил, что перевозчик может обратиться в суд с требованием возместить издержки, среди которых называет затраты на восстановление систем, работу ситуационного центра, неудобства, причиненные пассажирам, имиджевые риски. О сумме нанесенного ущерба собеседник РБК daily говорить не стал.

Представитель Шереметьево Анна Захаренкова сообщила, что ответственность аэропорта перед третьими лицами застрахована, если денег не хватит, то затраты регрессом будут выставлены компании МОЭСК.

Последнее глобальное отключение электричества в российских аэропортах случилось после ледяного дождя, прошедшего в московском регионе в конце декабря 2010 года. Из-за того что были обесточены сразу две подстанции, более 20 тыс. пассажиров Домодедово несколько дней не могли вылететь в пункты назначения. После этого Минтранс обязал аэропорты, обслуживающие более 1 млн пассажиров в год, в течение 2011 года создать резервные источники электропитания.

**вернуться**



Интерфакс, 12 сентября 2012

#### ФАС РАЗРЕШИЛА НОВОСИБИРСКОЙ "СИБЭКО" УПРАВЛЯТЬ Ж/Д КОМПАНИЕЙ "ЭНЕРГОТРАНС"

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) РФ разрешила ОАО "Сибирская \*энергетическая\* компания" ("Сибэко", Новосибирск) осуществлять функции исполнительного органа ООО "Энерготранс" (Новосибирск), сообщило ведомство.

"Сибэко" занимается производством электрической и тепловой энергии для Новосибирской области и Алтайского края. Создано на базе генерирующих активов ОАО "Новосибирскэнерго" (РТС: NVNG). В составе компании - 6 тепловых электрических станций в Новосибирске, Барабинская ТЭЦ в Куйбышеве и Бийская ТЭЦ (ОАО "Бийскэнерго").

"Энерготранс" оказывает услуги промышленного железнодорожного транспорта. Согласно информации базы данных "СПАРК-Интерфакс", 99% уставного капитала компании принадлежит структурам "Новосибирскэнерго".

**вернуться**

Интерфакс, 12 сентября 2012

#### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ФСК СМЕНИЛ ПОЧТИ ПОЛОВИНУ ПРАВЛЕНИЯ, РАСШИРИВ ЕГО СОСТАВ

Совет директоров ОАО "ФСК ЕЭС" (ПТС: FEES) прекратил полномочия трех членов правления и избрал в его состав четырех, следует из сообщения компании.

В частности были прекращены полномочия гендиректора "Магистральных электрических сетей Урала" Евгения Жуйкова, гендиректора "Магистральных электрических сетей Сибири" Самуила Зильбермана и заместителя председателя правления ФСК Дмитрия Гуревича.

Вместо них в правление вошли: первый заместитель председателя правления ФСК Андрей Муров, а также заместители председателя Сергей Сергеев, Владимир Шукшин и Николай Варламов.

Также в правление входят: председатель правления Олег Бударгин, его первые заместители Валерий Чистяков и Андрей Казаченков и заместители председателя правления Андрей Черезов, Роман Бердников, и Юрий Мангаров.

ФСК владеет и управляет электросетевыми объектами Единой национальной электросети РФ, контролируется государством.

[вернуться](#)

Интерфакс, 13 сентября 2012

#### \*МРСК\* УРАЛА ВЫПЛАТИЛА 95,46% ДИВИДЕНДОВ ЗА 2011 ГОД

ОАО "\*МРСК\* Урала" (ПТС: MRKU) выплатило дивиденды за 2011 год на общую сумму 233 млн 692 тыс. 194,6 рубля, или 95,46% от общего объема начисленных дивидендов, говорится в сообщении компании.

Дивиденды за прошлый год были начислены из расчета 0,0028 рубля на одну обыкновенную акцию номиналом 0,1 рубля на общую сумму 244 млн 805 тыс. 370,71 рубля.

Причинами невыплаты дивидендов стали отсутствие достоверной информации о порядке или способе получения дохода по ценным бумагам или месте нахождения (жительства) акционера в связи с несвоевременным обновлением персональных данных акционерами в системе ведения реестра акционеров.

Чистая прибыль по итогам 2011 года в размере 2 млрд 548,05 млн рублей была распределена следующим образом: 2 млрд 175,842 млн рублей (85,4% прибыли) было решено направить на развитие, 244,805 млн рублей (9,6% прибыли) - на выплату дивидендов, 127,403 млн рублей (5% прибыли) - в резервный фонд.

ОАО "\*МРСК\* Урала" - единая операционная компания Уральского региона, осуществляющая управление распределительными сетевыми комплексами Свердловской, Челябинской, Курганской областей и Пермского края.



Уставный капитал ОАО **"\*МРСК\* Урала"** составляет 8 млрд 743 млн 48 тыс. 571,1 рубля, он разделен на 87 млрд 430 млн 485,711 тыс. обыкновенных акций номиналом 0,1 рубля.

Основным акционером **"\*МРСК\* Урала"** является ОАО **"Холдинг \*МРСК\*"**, которому принадлежат 51,52% уставного капитала. В номинальном держании ЗАО **"Депозитарно-клиринговая компания"** находится 33,97% акций. Free float составляет около 15%.

[вернуться](#)

## **РБК daily**

РБК Daily, 13 сентября 2012

### НАНОТЕХНОЛОГИИ ИЗ РОЗЕТКИ

Виталий Петлевой

Как стало известно РБК daily, «Роснанокапитал», банк «Пересвет» и несколько неназванных зарубежных акционеров инвестировали 150 млн долл. в фонд «Наноэнерго», который будет дальше вкладывать деньги в новые нанотехнологии для развития электроэнергетики. Управлять портфелем будет УК «Сберинвест», уже имевшая опыт обращения с активами «Роснано».

О том, что банк «Пересвет», «Роснанокапитал» и несколько неназванных западных инвесторов передали под управление УК «Сберинвест» 150 млн долл. для создания фонда «Наноэнерго», рассказали РБК daily несколько источников на рынке венчурных инвестиций и подтвердили в самом «Роснано». Как отмечают источники РБК daily, изначально планировалось создать фонд на 400 млн долл., однако достаточного количества заинтересованных лиц не набралось. При этом «Роснанокапитал» инвестировал 50 млн долл., остальные деньги вложили банк «Пересвет» и несколько западных инвесторов», — говорят собеседники издания.

В компании «Роснано» подтверждают факт создания фонда на 150 млн долл. и добавляют, что он будет инвестировать в компании в сфере энергетики. По сообщению собеседников РБК daily, основными критериями отбора проектов для финансирования станут принадлежность к сфере нанотехнологий, техническая реализуемость, финансовая эффективность и подтвержденные минимальные риски. Фонд будет инвестировать в компании, уже разработавшие прототип, и давать деньги на развитие массового производства.

Директор по развитию высокотехнологичных активов ГК «Ренова» Михаил Лифшиц предполагает, что подобного объема венчурный фонд скорее всего будет инвестировать в уже сформировавшиеся компании, имеющие продажи и выработанную стратегию. «Направление, безусловно, перспективное, поскольку любая технология, экономящая электроэнергию будет в России иметь успех — настолько энерго не эффективна отечественная экономика. Если «Роснано» формирует фонд прямых инвестиций, который будет вкладывать деньги в сформировавшиеся проекты и команды, тогда модель понятна. Если это будет венчурный фонд, тогда встает вопрос, почему в соинвесторах выступает банк», — рассуждает г-н Лифшиц.

Управляющая компания «Сберинвест» уже имела опыт управления активами «Роснано». В 2011 году она взяла под управление паевой инвестиционный фонд «Наномет», средства которого предназначались для соинвестирования в проекты, направленные на внедрение нанотехнологий в металлургической промышленности. Размер совокупного взноса инвесторов составил 3 млрд руб., из которых порядка 1,5 млрд руб. был взнос «Роснано».

[вернуться](#)

Коммерсант, 13 сентября 2012

## МОЛДАВИИ ПРЕДЛОЖЕНО РАЗОРВАТЬ ДОГОВОР С ЕВРОСОЮЗОМ, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ СКИДКУ

Ольга Мордюшенко, Яна Рождественская, Владимир Соловьев

Российские власти начали демонстрировать, как теперь будет работать система газовых переговоров с иностранными потребителями. После опубликованного во вторник указа президента Владимира Путина "Газпром" официально послал контрагентов за скидками в правительство России. А правительство готово требовать от них серьезных политических уступок. Первым заложником ситуации стала Молдавия. За скидку на газ в размере 30% от страны требуют выхода из договора энергосотрудничества Евросоюза.

Россия может рассмотреть вопрос о скидке на газ для Молдавии, если Кишинев денонсирует договор европейского энергетического сообщества. Об этом перед встречей президента Владимира Путина и молдавского премьера Влада Филата сообщил министр энергетики РФ Александр Новак. "Это условие, при котором мы можем рассматривать вопрос о снижении в принципе цены газа поставляемого и об урегулировании задолженности, которая на сегодняшний день составляет \$4,1 млрд", — пояснил министр. Он уточнил, что Молдавия просит скидку в размере 30% от текущей цены на газ — \$392 за 1 тыс. куб. м.

Минэнерго теперь имеет все права обсуждать условия контрактов по поставке российского газа за рубеж, которые до недавнего времени хотя бы формально были вопросом отношений хозяйствующих субъектов. Во вторник президент Владимир Путин подписал указ, по которому любая стратегическая компания может менять условия договоров по просьбе органов и организаций других стран только по согласованию с правительством. Таков был ответ России на антимонопольное расследование Евросоюза против "Газпрома". Глава монополии Алексей Миллер уже заявил, что по вопросам скидок "к нам больше обращаться не надо". Александр Новак вчера продемонстрировал, каким языком Россия с 12 сентября будет разговаривать с потребителями газа и какого масштаба уступки от них потребуются.

Молдавия стала членом Европейского энергетического сообщества в мае 2010 года, а в октябре 2011 года обязалась внедрить Третий европейский энергопакет с 1 января 2015 года. В частности, речь идет о равном доступе всех производителей и покупателей газа к инфраструктуре, а также разделении по видам деятельности "Молдовагаза" ("Газпрому" в нем принадлежит 50%, еще 13,4% находятся у него в доверительном управлении, 35,3% — у правительства Молдавии). По данным источников "Ъ", близких к переговорам, Молдавия, подписывая договор, просила сделать исключение для "Газпрома" как единственного поставщика газа в страну. Но в ЕС эту просьбу не учли.

Источник "Ъ", близкий к "Газпрому", поясняет, что монополию эта ситуация не устраивает, поскольку от нее требуют уступок по цене, ухудшая при этом условия работы. По словам собеседника "Ъ", Кишинев хочет получать российский газ примерно по \$250 за 1 тыс. куб. м, ничего не предлагая взамен. При этом газовый долг Приднестровья (молдавский регион, не контролируемый официальным Кишиневом) составляет \$3,5 млрд, еще около \$600 млн "Газпрому" должна сама Молдавия. "Эти долги можно было бы обменять на долю молдавского правительства в "Молдовагазе", но нам никто этого не предлагает", — отмечает источник "Ъ". Снижение цены, добавляет он, можно компенсировать либо экономическими, либо политическими уступками. "Вот белорусы пошли на вступление в Таможенный союз и в итоге получили цену на газ, как в Ямало-Ненецком автономном округе", — отметил собеседник "Ъ".

В Молдавии комментировать российский ультиматум не стали. Вернувшись из Сочи в Кишинев, Влад Филат в аэропорту сообщил лишь, что "в рамках дальнейших переговоров стороны должны прийти к компромиссу, который устроил бы всех". Он уточнил, что "дело не только в цене на газ" — Молдавия нуждается "в более четких условиях". При этом господин Филат подчеркнул, что переговоры в Москве "прошли в очень дружеской обстановке и, несомненно, принесут конкретные результаты". В Евросоюзе также комментировать действия России не спешат. Пресс-представитель по вопросам энергетики Марлен Хольцнер отметила только, что "энергетическое сотрудничество ЕС является для его членов преимуществом, так как они имеют доступ к общеевропейскому энергетическому рынку".

Партнер коллегии адвокатов "Муранов, Черняков и партнеры" Дмитрий Черняков отмечает, что расторгнуть договор с ЕС Молдавия может в одностороннем порядке. Для этого нужно лишь решение компетентного органа, например парламента. Отказ от договора, по сути, ничем не грозит для страны с юридической точки зрения, считает господин Черняков. Однако, добавляет юрист, если по условиям договора республика получала какие-то экономические уступки со стороны ЕС, логично ожидать, что ей придется их компенсировать.

Молдавские эксперты видят в позиции России еще более высокие политические требования. "Молдову явно зовут в Таможенный союз России, Белоруссии и Казахстана", — уверен глава кишиневского Института стратегических исследований Николай Киртоакэ. Он напоминает, что цена на газ формировалась из политических соображений и сейчас мало кто сомневается, что с возвращением Владимира Путина в президентское кресло главным российским внешнеполитическим сюжетом стало создание Евразийского экономического союза. "И здесь Россия действует не мытьем, так катаньем, прибегая в том числе к газовому рычагу", — говорит эксперт. По его словам, договоренности Кишинева с Брюсселем входят в очевидное противоречие с интересами Москвы и "Газпрома". Впрочем, господин Киртоакэ уверен, что от европейского вектора Молдавия не откажется несмотря ни на что.

**вернуться**



Интерфакс, 13 сентября 2012

#### ДВОРКОВИЧ ПРЕДЛАГАЕТ КОМПЕНСИРОВАТЬ ГАЗПРОМУ 64 МЛРД РУБ. ВЫПАВШИХ ДОХОДОВ ПУТЕМ БОЛЕЕ УМЕРЕННОГО ПОВЫШЕНИЯ НДС

Вице-премьер РФ Аркадий Дворкович предлагает компенсировать "Газпрому" (РТС: GAZP) выпавшие доходы в размере 64 млрд рублей, образовавшиеся после полугодовой задержки в повышении внутренних цен на газ при одновременном росте НДС, путем более умеренного повышения ставок НДС в ближайшие три года.

"По "Газпрому" моя позиция - нужно учесть в будущей динамике, что в этом году, 2012-м, мы изъяли у "Газпрома" путем повышения НДС более 100% дополнительной выручки от индексации внутренних цен на газ. По разным оценкам, получилось 110-120%. А планировали изъять 80%. Это произошло из-за того, что внутренние цены мы повысили не с 1 января, как было по первоначальному плану, а с 1 июля. В итоге, по оценкам "Газпрома", дополнительно изъято таким образом 64 млрд рублей. Я считаю, что в последующие три года можно было бы это учесть. То есть увеличивать НДС меньше, чем предлагает Минфин, чтобы в трехлетней перспективе результат был на 64 млрд рублей меньше, - растянуть эту компенсацию", - сказал А.Дворкович в интервью газете "Ведомости".

НДС для независимых производителей газа, по словам вице-преьера, должен расти более низкими темпами, чем ранее предлагал Минфин. "Предварительная позиция - для независимых темпы роста налога точно нужно снизить. Причем снизить довольно существенно", - отметил он.

Будут ли в будущем ставки НДС на газ для "Газпрома" и для независимых производителей газа уравнированы, А.Дворкович говорить не стал. Он подчеркнул, что правительство на текущий момент поставило задачу разработать систему дифференцированных ставок НДС на газ в зависимости от сложности месторождений.

"Мы договорились о следующем: пока мы определяемся на три года. Причем на 2014-2015 годы определяемся предварительно - нам нужны определенные расчеты для бюджета, но потом они будут уточняться. Потому что по поручению председателя правительства мы работаем над введением дифференцированного НДС при добыче газа. И когда мы эту работу доделаем - в этом году, цифры 2014 и 2015 годов могут поменяться, будут уже не две ставки, а много цифр - в зависимости от сложности месторождений", - сказал он.

А.Дворкович не исключил, что в результате этой работы ставки НДС для особо сложных месторождений газа могут стать нулевыми. "В принципе, не исключено. Но не на весь период разработки, а на какой-то срок", - сказал он.

Как сообщалось, ставка НДС на газ на 2012 год составляет 509 рублей за 1 тыс. кубометров. Для независимых производителей установлен коэффициент 0,493.

Минфин предложил заложить в бюджет 2013 года увеличение с 1 июля 2013 года ставки НДС на газ для "Газпрома" до 679 рублей за 1 тыс. кубометров. Ставка НДС на газ для независимых производителей газа также будет повышаться - до 445 рублей за 1 тыс. кубометров.

Правительство РФ на совещании 13 июня приняло решение переходить на формульный расчет НДС на газ, начиная с 2014 года.

**вернуться**



РБК, 13 сентября 2012

"РБК DAILY": ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ ПРАВКОМИССИИ ПО ТЭК ЗАПЛАНИРОВАНО НА КОНЕЦ СЕНТЯБРЯ.

Первое заседание правительственной комиссии по топливно-энергетическому комплексу (ТЭК) под руководством вице-преьера РФ Аркадия Дворковича должно состояться в последнюю неделю сентября. От этой комиссии, в отличие от президентской, нефтяные компании ждут конкретных решений. Как стало известно газете "РБК daily", исполнительный директор ТНК-ВР Герман Хан просит рассмотреть вопросы продления льготы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДС) для ряда месторождений, а также уступок по сверхнормативному сжиганию попутного газа.

Окупаемость инвестиций по большинству проектов, расположенных на севере Ямало-Ненецкого автономного округа и в Красноярском крае, возможна при условии одновременного действия нулевой ставки НДС на начальном этапе их освоения и применения пониженной ставки экспортной пошлины на нефть. Об этом Герман Хан пишет в письме на имя вице-преьера Аркадия Дворковича (копия есть у "РБК daily").

Налоговые льготы для этих месторождений были введены в прошлом году. Нулевая ставка НДС распространяется на добытую нефть до достижения накопленной добычи в 25 млн т при условии, что срок разработки месторождения составляет не более 10 лет (или равен 10 годам) с даты государственной регистрации этой лицензии на пользование недрами.

Второй вопрос, который Г.Хан предлагает рассмотреть, - это актуализация требований по использованию попутного нефтяного газа (ПНГ) в новых лицензиях и проектных документах. С 2012г. нефтяники должны утилизировать 95% ПНГ, но не все компании это требование выполняют и сжигают его на факелах (особенно на новых месторождениях).

Источник "РБК daily" в одном из ведомств сообщил, что вопросы, которые будут обсуждаться на правительственной комиссии по ТЭК в конце сентября, пока не определены. "17 сентября пройдет совещание по подготовке проведения комиссии, после чего будет сформирована повестка, - сказал источник. - Правкомиссия будет рассматривать вопросы более предметно и нацелена на принятие конкретных решений". Ожидается, что одной из тем будет вопрос разработки шельфовых месторождений.

**вернуться**



Интерфакс, 12 сентября 2012

**ИНВЕСТИЦИИ РФ В ДОБЫЧУ ГАЗА В 2013-2015Г СОСТАВЯТ 1,4 ТРЛН РУБ., В ТРАНСПОРТИРОВКУ - 2,4 ТРЛН РУБ.**

Инвестиции России в добычу газа в 2013-2015 годах составят 1,4 трл рублей, говорится в опубликованном Минэкономразвития прогнозе на 2012-2015 годы, которое министерство внесло в правительство.

"При этом доля инвестиций "Газпрома" (РТС: GAZP) составит 63% от общего объема. К 2015 году инвестиции в добычу газа возрастут в 2,2 раза к уровню 2011 года. Немаловажную роль в приросте объемов инвестиций в добычу газа окажут капитальные вложения в освоение Южно-Тамбейского месторождения ("НОВАТЭК" (РТС: NVTK), хотя начало добычи планируется только в 2016 году", - говорится в прогнозе.

Добыча газа в 2013 году может достигнуть 691 млрд кубометров, в 2014 году - 700 млрд кубометров, в 2015 году - 706 млрд кубометров. Ведомство отмечает, что порядка 55% прироста добычи газа может быть обеспечено независимыми производителями и нефтяными компаниями.

Основной прирост добычи газа на предприятиях "Газпрома" будет обеспечен за счет вывода на проектную мощность Бованенковского месторождения, а также ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Прогнозируется ввести в разработку валанжинские залежи Заполярного и Песцового месторождений, Ныдинскую площадь Медвежьего месторождения.

Инвестиции в транспорт газа в РФ в 2013-2015гг. оцениваются в объеме около 2,6 трлн рублей, при этом в 2015 году капиталовложения в транспортировку газа возрастут в 1,4 раза к уровню 2011 года.

"Перспективными проектами в магистральном газопроводном транспорте в среднесрочной перспективе будут начало строительства газопроводов "Южный поток" и "Якутия-Хабаровск-Владивосток", а также расширение газопровода Ухта-Торжок", - говорится в прогнозе.

"Пик инвестиционной активности "Газпрома" предусматривается в 2014 году, когда общие инвестиции в промышленное строительство могут превысить 1,4 трлн рублей", - отмечается в документе.

Минэкономразвития также добавляет, что ожидает появления новых покупателей российского газа на европейских рынках. "С учетом ввода в эксплуатацию газопровода "Северный поток", а также

намечаемых программ европейских государств по закрытию атомных электростанций (в Германии и Швейцарии) существуют предпосылки для заключения договоров с новыми покупателями на порядка 20 млрд куб. метров", - говорится в прогнозе.

[вернуться](#)



Интерфакс, 12 сентября 2012

#### МИД РФ: РАССЛЕДОВАНИЕ ЕК В ОТНОШЕНИИ ГАЗПРОМА - ЭТО ДАВЛЕНИЕ НА КОМПАНИЮ

В Москве называют расследование Еврокомиссии в отношении "Газпрома" попыткой давления с целью изменить цены на газ.

"В первую очередь, это механизм давления с целью изменить ценовую политику "Газпрома", - сказал директор департамента экономического сотрудничества МИД РФ Александр Горбань в среду, выступая в Москве.

"Некоторый штраф они (Еврокомиссия - ИФ)" вполне выкатить могут", - считает дипломат.

Он отметил, что расследование идет уже около года со всеми соответствующими действиями, включая выемку документов. "Слава богу, без "маски-шоу", все пошло более цивилизованно", - сказал А.Горбань.

В то же время он высказал мнение о том, что российским компаниям придется учитывать тот факт, что в условиях растущей конкуренции борьба идет за рынки, а не за сиюминутные прибыли.

"Мне кажется, что "Газпром" (РТС: GAZP) начал осознавать, что ценовая политика должна быть все более гибкой", - подчеркнул дипломат.

Он указал, что на \*энергетическом\* рынке появляются все новые ресурсы и мощные игроки. "В такой конкурентной среде "Газпром", к сожалению, работать не привык", - отметил А.Горбань.

[вернуться](#)

Коммерсант-Онлайн, 12 сентября 2012

## КОММУНАЛЬНАЯ ДЕСЯТИНА

Юрий Барсуков

Население РФ тратит на коммуналку 11% своих расходов

Плата за коммунальные услуги составляет в среднем почти 11% расходов россиян, подсчитали аналитики аудиторской компании «Финэкспертиза». Ежегодная индексация тарифов в целом компенсируется ростом зарплат, хотя в некоторых регионах — Московской, Амурской, Ивановской областях — доля расходов населения на коммуналку значительно выше, чем в среднем по стране. Тем не менее россияне сейчас платят за воду и отопление меньше, чем жители США или Евросоюза.

Авторы исследования анализировали расходы населения на оплату жилищно-коммунальных услуг за последние два года на основе данных Росстата. Выяснилось, что, несмотря на ежегодный рост тарифов, доля расходов граждан на оплату коммунальных услуг за год не изменилась, оставшись на уровне 10,9%. Причина тому — соответствующая индексация зарплат, говорится в исследовании.

Доля расходов на оплату ЖКХ в общих расходах выше всего у жителей Амурской, Ивановской, Московской областей и Чукотского автономного округа. В этих регионах на коммунальные услуги люди направляют более 14% всех своих расходов. Меньше других на коммуналку тратят жители Чечни, Дагестана, Ингушетии и Адыгеи.

Что касается темпов роста расходов, то здесь абсолютный лидер — Москва. Доля расходов москвичей на оплату ЖКУ в 2011 году по сравнению с предыдущим годом выросла на 3,3 п. п., или на 47%, хотя абсолютный показатель все равно остался ниже среднероссийского уровня — 10,3%. Кроме того, расходы граждан на коммуналку существенно выросли в прошлом году в Карачаево-Черкесии, Калмыкии, Северной Осетии, Нижегородской, Ульяновской и Сахалинской областях (рост — более 15%). При этом в Дагестане, Адыгее, Московской и Калужской областях доля расходов на ЖКУ существенно упала, что, вероятно, связано с увеличением доходов населения в этих регионах.

Доля расходов на оплату коммунальных услуг в России гораздо меньше соответствующих расходов в США и странах ЕС, где она составляет примерно 16% и 18% соответственно. В частности, в ЕС доля расходов населения на коммуналку варьируется от 11,5% в Литве до 21,2% в Словакии. Таким образом, авторы исследования приходят к выводу, что в России в этом смысле нагрузка на граждан не слишком велика. По их мнению, главная проблема состоит в том, что в России «рост тарифов ЖКХ не сопровождается качественным улучшением предлагаемых услуг и граждане просто не понимают, за что должны платить больше».

[вернуться](#)



Интерфакс, 13 сентября 2012

ИНТЕРВЬЮ: СИТУАЦИЯ РАЗВИВАЕТСЯ ПО ПЕССИМИСТИЧЕСКОМУ СЦЕНАРИЮ, НО МЫ БЫЛИ К НЕМУ ГОТОВЫ -  
ФИНДИРЕКТОР "РУСАЛ"

Объединенная компания "РусАл", крупнейший в мире производитель первичного алюминия, очень чутко реагирующая на волатильность рынка и падение цен, имеет свои рецепты выживания. Как компания оценивает сентябрьский рост цен на алюминий; какие финансовые результаты покажет в III-IV кварталах 2012 года; что "РусАл" ждет от рынка в следующем году; к какому сроку планирует решить вопрос о рефинансировании \$450 млн долга, который необходимо погасить в I половине 2013 года; как будет решать вопрос с ковенантами; каков размер инвестпрограммы на 2012 год и каковы приоритетные объекты для инвестиций - об этом в интервью "Интерфаксу" рассказал финансовый директор компании Евгений Корнилов.

- "РусАл" очень сильно зависит от рыночных цен на данный металл. Какие цены на алюминий заложены в бюджет компании на 2012 год и насколько текущая ситуация соответствует бюджету?

- В связи с высокой волатильностью рынка компания разработала два варианта бюджета с учетом разных макроэкономических показателей: один из них предполагал среднюю цену на алюминий в \$2200 за тонну, другой - \$2000 за тонну. К сожалению, сейчас ситуация развивается по более пессимистическому сценарию, но поскольку это был один из вариантов бюджета, то мы были готовы и к такой цене.

- С начала сентября цена на алюминий на Лондонской бирже металлов растет. По-вашему, это некий тренд?

- Рынок волатилен: диапазон колебаний цены может быть больше, чем на \$100 в неделю, что мы и наблюдаем в данный момент. Это говорит о том, что рынок во многом спекулятивен. Тем не менее, мы считаем, что рынок в целом отражает структурную ситуацию в отрасли, и поэтому в среднесрочной перспективе цены продемонстрируют рост. Ведь ситуация, когда большинство производителей алюминия в мире при тех ценах, которые были в августе (\$1837 за тонну - ИФ), работает в ноль или в убыток, долго продолжаться не может. Рынок находился в нижней точке, и рост был ожидаем. Надолго ли сохранится этот рост - трудно предсказать, но будем надеяться, что это начало разворота ситуации. В целом мы считаем, что справедливая цена на алюминий на данный момент должна быть в диапазоне \$2200-2300 за тонну, и надеемся, что к концу года такой уровень будет достигнут.

- Что, по вашим прогнозам, будет происходить с рынком алюминия в 2013 году?

- Вы говорите о неких среднесрочных перспективах, и тут вопрос упирается в мировую экономику. При здоровой экономике спрос растет во всех основных отраслях, которые потребляют алюминий. Мы говорим про упаковочную, автомобильную, авиакосмическую отрасли. Последние две, кстати, не снизили объемы потребления алюминия. Моментально реагирует на восстановление экономики строительная отрасль. При восстановлении спроса со стороны строителей баланс изменится в сторону еще большего недостатка алюминия на рынке, и, конечно, это создаст ценовое давление и правильную тенденцию - рост цены.

При этом понятно, что трудно рассчитывать на излечение европейской экономики в течение ближайших двух лет. В то же время в последнее время неплохо развивается ситуация в Азии, мы видим там тенденции к росту спроса, так как в этом регионе есть еще нерешенный вопрос по восстановлению утраченных объектов в Японии после цунами прошлого года. Нас также обнадеживает ситуация со спросом в Америке. Как минимум эти два региона, где у нас сильное присутствие, будут вести цены вверх.



- На финансовые результаты "**РусАла**" влияют также стоимость нефти, курс доллара по отношению к рублю и тарифы на электроэнергию. Какие у компании прогнозы на II полугодие и на 2013 год по этим трем показателям?

- Экономика России во многом продолжает оставаться сырьевой. Соответственно курс национальной валюты сильно зависит от динамики цен на нефть. Большинство биржевых товаров имеют очень высокую степень корреляции с ценой на нефть. Мы ожидаем, что рост цен на алюминий будет происходить на фоне увеличения стоимости нефти. А если вырастет нефть, то рубль будет укрепляться благодаря увеличению валютных поступлений, связанных с экспортом. По большому счету, рост продаж алюминия - это хороший индикатор оздоровления мировой экономики в целом. Если экономика становится более здоровой, сильной, она в состоянии выдерживать более высокие цены на сырьевые товары.

- То есть при увеличении цен на алюминий у вас будут расти расходы, потому что цены на нефть пойдут вверх и рубль укрепится?

- Да, и это наша сильная сторона, потому что, в отличие от других сырьевых отраслей, у нас значительная часть расходов привязана к стоимости нефти, так как мы используем в качестве сырья много углеродсодержащей продукции. Соответственно, если экономика сильная, то цены растут, себестоимость растет, но и цена на алюминий растет, а если обратная тенденция, как мы сейчас наблюдаем, то происходит давление на нефть, в том числе и на углеродсодержащую продукцию, что приводит к снижению нашей себестоимости и создает нам определенную защиту. А еще, помимо этого фактора, у нас, в отличие от большинства других производителей алюминия в мире, есть рублевая "подушка безопасности". За счет того, что около 60% наших затрат выражены в рублях, при ослаблении национальной валюты происходит соответствующее снижение себестоимости, которое позволяет нам сохранять сильную конкурентную позицию по себестоимости и прибыльности даже в тот момент, когда биржа низкая.

- Чистый убыток в размере \$37 млн во II квартале компания объяснила сокращением выручки, а также обесценением боксито-глиноземного комплекса в Гвинее, который остановлен с апреля 2012 года. Стоит ли ждать более оптимистичных финансовых результатов в III-IV кварталах, учитывая, что подобные списания уже не повторятся?

- Чистая прибыль в текущей ситуации непоказательна, потому что работает закон малых цифр. Как видно из отчетности, мы настолько близки к ее отсутствию, что на отклонение в ту или другую сторону не стоит особо обращать внимание. Но в целом надо понимать: как у любой производственной компании, у нас существует определенное отставание финансовых результатов от макроэкономических показателей. Например, в момент продажи алюминия у нас используется средняя цена LME, сложившаяся за 30-45 предыдущих дней. То есть низкие биржевые цены июня попадают в июль, соответственно с этой точки зрения мы в III квартале еще не увидим эффект от сентябрьского роста цен. Этот рост отразится только в IV квартале. В связи с этим я бы не сказал, что у нас на данный момент есть какие-то внешние факторы, которые позволяют сильно улучшить результаты компании. Остается рассчитывать только на свои внутренние резервы. И здесь мы очень многое делаем: запустили комплексную программу по управлению себестоимостью, которая набирает силу с каждым месяцем, и то, что мы сделали во II квартале, положительно скажется на финансовых показателях III квартала. Мы работаем над снижением оборотного капитала, очень аккуратно относимся к инвестиционной программе, экономим на тех проектах, которые сейчас не критичны. Благодаря всей этой работе, я думаю, мы покажем достойные результаты. Вы видели уже во II квартале, что компания улучшила свою ликвидность, и я уверен, в III-IV кварталах результаты будут не хуже. Поэтому, не давая прогнозов, я скажу, что мы сдержанно позитивно относимся к перспективам работы в III-IV кварталах.

- "**РусАлу**" в 2013 году предстоит выплатить по долгам около \$1,3 млрд из которых \$450 млн в I половине следующего года. Ранее компания говорила о возможном рефинансировании части задолженности. Что делает "**РусАл**" в этом направлении?

- Сумма в \$1,3 млрд - не такая большая для компании масштаба "\*\*РусАл\*\*". Она ни у нас, ни у наших финансовых партнеров не вызывает никакого испуга или удивления. Конечно, если бы компания генерировала дополнительный денежный поток, мы бы направили его на погашение долга. Однако сейчас макроэкономика не позволяет нам это сделать в достаточных объемах, поэтому мы, конечно, будем работать над тем, чтобы рефинансировать большую часть этой задолженности.

Банки, с которыми мы сейчас работаем - это наши давние финансовые партнеры. Ситуация для них понятная, разговор с ними ведется уже давно, и мы рассчитываем на то что этот вопрос будет конструктивно решен. Помимо того, наличие собственных средств и наличие краткосрочных линий помогает иметь дополнительную гибкость в решении этого вопроса. В принципе, обязательства первого полугодия в размере \$450 млн - это сумма небольшая, у нас на счетах есть такие остатки. Это не значит, что мы собираемся погасить долг за счет этих остатков, но это создает нам дополнительный комфорт в переговорах.

- Когда может быть решен вопрос о рефинансировании долга?

- В рамках нашей политики по управлению рисками задача состоит в том, чтобы любые возможные вопросы решать заранее, а не тогда, когда они появились. То, что касается ближайших обязательств в размере \$450 млн, мы планируем определиться с решением этого вопроса до конца этого года.

- "\*\*РусАл\*\*" сообщил о возможном выпуске облигаций двумя алюминиевыми заводами на сумму 60 млрд рублей. Когда и на какую сумму планируются размещение бондов?

- При выпуске облигации есть два этапа: так называемый технический и реальное привлечение денег. Сейчас мы прошли все формальности и открыли себе техническую возможность выпуска. Общая сумма действительно 60 млрд рублей, но из них половина обычных облигаций, половина - биржевых, и это в принципе взаимозаменяющие инструменты. Вовсе не значит, что нужно выпускать и те, и другие. А вообще для принятия решения непосредственно о размещении нам необходимо увидеть так называемое "окно", то есть благоприятную ситуацию на рынке. Пока "окна" закрыты: рынок неблагоприятный, ликвидность маленькая, ставки высокие. Однако, как показывает практика, обычно "окна" открываются осенью. При правильных ставках мы будем готовы размещаться. Если ставки будут неинтересные - подождем.

- Будет ли готов "\*\*РусАл\*\*" после окончания ковенантных каникул в 2013 году вернуться к прежним ковенантным условиям по соглашению с кредиторами? Что компания предпринимает в этом направлении?

- В 2011 году мы, предсказывая некие проблемы с макроэкономикой, со слабой биржей, в рамках наших консультаций с кредиторами договорились о возможности предоставить компании период, когда ковенанты не тестируются. И кредиторы на это согласились, понимая общую ситуацию в экономике и то, что происходит в компании. К сожалению, макроэкономика за это время не оправилась, поэтому и финансовые показатели существенным образом улучшиться не могут. В связи с этим достаточно ожидаема ситуация, когда выход на прежний уровень ковенантов откладывается на некоторое время. Соответственно возникает вопрос, как управлять такой ситуацией, и этот вопрос предсказуем для всех аналитиков и для наших кредиторов. Это и есть задача, которую компания должна будет решить со своими кредиторами до начала следующего года. Это нормальная решаемая задача, мы уже решили ее один раз. Какое конкретно решение будет предложено в этот раз, мы еще не определились. Более того, не стоит забывать о том, что при росте цен на LME тут же возникают предпосылки для возвращения компании на более сильный уровень финансовых показателей, который может и сам по себе снять все вопросы.

- Если предположить, что ваш прогноз сбудется: цена на алюминий будет колебаться в районе \$2200-2300 за тонну и сохранится на этом уровне на протяжении 2013 года, этого достаточно для того, чтобы вернуть прежние ковенанты?

- В целом, да. Но мы работаем на упреждение. То есть рыночные риски оцениваем заранее, заранее обсуждаем это с банками и думаем, как правильнее этой ситуацией управлять. Если кто-то стелет соломку, это не значит, что он собрался падать.

- "\*РусАл\*" сообщил, что эффект от программы по сокращению или скорее оптимизации производства будет всего \$30 на тонну выпущенного первичного алюминия (менее 2% от текущей себестоимости). Насколько эта программа оправданна, учитывая ее издержки?

- Во-первых, \$30 на тонну - это много. "\*РусАл\*" производит 4,1 млн тонн в год, то есть это как минимум \$120 млн в год. И это реальный результат, к которому нужно стремиться.

Что касается всей этой программы, конечно, каждая компания должна заниматься обновлением своей производственной базы. Так получилось, что у нас достаточно много заводов, которые были открыты еще в военные времена; понятно, что они представляют определенную сложность с точки зрения эффективности производства, управления, энергопотребления, производительности труда и экологии. С другой стороны, сейчас мы ведем два больших проекта по строительству новых мощностей в Сибири: Богучанский и Тайшетский алюминиевые заводы. Они позволят компании переместить производство в те регионы, где это эффективно, ведь не секрет, что европейская часть России испытывает недостаток электричества, в то время как рынок Сибири избыточен. Поэтому правильное решение со всех точек зрения - это перемещать наши мощности в Сибирь.

- Снижение себестоимости произойдет примерно через год после начала реализации программы, а вот в течение года - не будет ли наоборот скачка издержек?

- Мы думаем, скачка не будет, но вы должны понимать, что в тот момент, когда мощности выводятся из производства, возникают дополнительные расходы, которые компания должна будет нести, соответственно это и создает такой отложенный экономический эффект. Но это нормальная практика для всех производственных компаний.

- Какова инвестиционная программа компании на 2012 год?

- Инвестиционная программа компании в этом году реализуется в условиях тяжелой ситуации на рынке. Мы управляем нашей инвестпрограммой аккуратно, и ориентир прошлого года показывает, как компания может себя вести в сложившейся макроэкономической ситуации. Программа сильно не отличается от прошлогодней (\$622 млн в 2011 г - ИФ), потому что мы находимся близко к минимальному уровню расходов, который необходим для того, чтобы поддерживать производство в рабочем состоянии. Рынок не позволяет нам большие расходы.

Это, кстати, не относится к проекту БЭМО, в котором у нас 50%, соответственно мы не консолидируем цифры по проекту в нашу финансовую отчетность, и в наших капитальных затратах вы не видите этих расходов. Но, тем не менее, компания инвестирует вместе с партнером - "РусГидро" (РТС: HYDR) - в то, чтобы закончить строительство и ГЭС, и алюминиевого завода, и там работы идут полным ходом. По данным на конец июня оставшиеся капвложения в проект строительства Богучанской ГЭС (РТС: BGES) насчитывают \$252 млн, в Богучанский алюминиевый завод - \$288 млн.

- Заводы "\*РусАла\*" увеличивают долю выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. Какие инвестиции на эти цели предусмотрены в этом году? Насколько эти вложения выгодны компании?

- Что касается продукции с добавленной стоимостью (ПДС), то можно сказать так: не нужно много ума, чтобы произвести компьютер, но нужно иметь хорошую голову, чтобы этот компьютер мог носить марку Apple. С ПДС похожая история: это программа, где, понимая правильно, что нужно потребителю и как этого достигнуть, при небольшом количестве денежных ресурсов можно получить очень хороший экономический эффект. Объем инвестиций в размерах компании небольшой - десятки миллионов долларов. Может быть, в перспективе 2-3 лет инвестиции достигнут \$100 млн. При этом каждый из проектов окупается быстрее, чем за полгода. Надо сказать, что продукция с добавленной

стоимостью интересна нам еще и потому, что она идет напрямую потребителям, а не на свободный рынок. Она позволяет нам развивать прямые отношения с крупнейшими потребителями металла. Мы говорим про контракты, которые у нас есть, которые мы увеличиваем в объемах.

- Когда "**РусАл**" планирует подписать кредитное соглашение с ВЭБом на финансирование строительства Тайшетского алюминиевого завода? Какие существуют препятствия для его подписания?

- Что касается кредитного соглашения, то сам по себе проект сложный, и, соответственно, кредитное соглашение тоже сложное. Завод будет иметь 15-летний контракт на обеспечение электричеством. Прецедентов заключения таких контрактов в России на данный момент нет. В связи с этим возникает ряд сложностей технического характера. Мы надеемся, что в III-IV кварталах всю эту бумажную работу мы закончим и будем готовы поставить окончательные подписи. При этом Тайшетский завод находится на высокой стадии строительной готовности, на площадку поступает технологическое оборудование. Поэтому вопрос скорости не так проблематичен: при определенных условиях этот проект можно ускорять и реализовывать быстрее. Объем инвестиций в Тайшетский завод в этом году составит не менее \$50 млн.

- Ведет ли "**РусАл**" переговоры о возможном off-take соглашении для будущей продукции Тайшетского завода с потребителями из Китая?

- Я не скажу, чтобы нам это было интересно. Да, на данный момент продажи на китайский рынок интересны, потому что сейчас существует так называемый позитивный арбитраж, то есть цена на Шанхайской бирже с учетом налогов, акцизов и т.д. слегка выше, чем на Лондонской бирже, но именно слегка. В принципе это окно, которым можно пользоваться, но оно недостаточно большое. Более того, ситуация сейчас такова, что очень сильно растут премии на всех рынках, где мы работаем - в Европе, Азии, Америке, и это увеличивает привлекательность реализации металла именно на этих рынках. Металл с Тайшета попадет в наш общий пул продаж, и мы будем продавать его там, где это будет выгоднее. Возможно, ко времени запуска завода это будет и Китай.

- "**РусАл**" сообщил, что в случае снижения тарифа на электроэнергию готов построить новый алюминиевый завод на свободных площадях Богословского алюминиевого завода стоимостью \$1,4-1,5 млрд. Какие источники финансирования рассматриваются компанией?

- При условии наличия привлекательного тарифа на электроэнергию возникают предпосылки для проектного финансирования, при котором появляются финансовые партнеры, которые обычно готовы предоставлять кредит до 70% от общей стоимости проекта. Проект достаточно долгосрочный. Необходимо достичь целого ряда конкретных договоренностей, прежде чем встанет вопрос о финансировании проекта. Сейчас мы находимся в самом начале этого разговора. Практика показывает, что мы в состоянии осуществлять такие проекты. Но его реализация возможна только при условии гарантированного наличия необходимого тарифа на весь срок жизни проекта.

- Компания ранее сообщала, что планирует занять у Экспортно-импортного банка Китая средства на строительство анодного завода в Иркутской области стоимостью \$850 млн. Какую сумму "**РусАл**" может привлечь от Эксимбанка на данный проект, сколько компания намерена вложить сама?

- Строительство анодной фабрики - это очень капиталоемкий проект. Мы рассматривали вариант строительства завода с использованием технического и строительного опыта Китая - смотрели на китайское оборудование, китайский инжиниринг и т.д. Это позволяет пользоваться определенными программами, которые существуют в Китае по финансированию таких проектов. Таким образом, мы достигли предварительного согласия и понимания с Эксимбанком по возможному финансированию. Проект как таковой находится в начальной фазе, мы еще не подготовили окончательное технико-экономическое обоснование (ТЭО) - на данный момент мы над ним работаем, планируем завершить его осенью следующего года.

Интересна эта договоренность и тем, что банк выразил готовность работать на условиях так называемого классического проектного финансирования, когда проект является единственным источником погашения займа без каких-либо гарантий со стороны акционеров. То есть банк частично берет на себя риск осуществления или неосуществления данного проекта. Именно такого классического решения по проектному финансированию в России китайскими банками пока не было реализовано ни разу.

**вернуться**