

**МОНИТОРИНГ  
ФЕДЕРАЛЬНЫХ СМИ**

3 ДЕКАБРЯ 2012

## ОГЛАВЛЕНИЕ

КРАТКИЙ ОБЗОР МОНИТОРИНГА.....	3
<b>КЭС-ХОЛДИНГ .....</b>	<b>7</b>
"Роснефть" положила газ на Дальний Восток .....	7
ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ ВСЕЯ РУСИ .....	8
IV Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность».....	12
<b>ТГК-9 .....</b>	<b>14</b>
Миллиарды греют.....	14
<b>ТГК-5 .....</b>	<b>15</b>
КЭС-Холдинг" в конце 2013 года введет новый турбоагрегат на Новочебоксарской ТЭЦ-3 .....	15
ЗАО «КЭС» подготовило оборудование теплоэлектростанций и тепловых сетей в Марий Эл и Чувашии к ОЗП 2012/2013 гг.....	15
Теплоэлектростанции ТГК-5 в Марий Эл и Чувашии увеличили температуру теплоносителя .....	16
На Новочебоксарскую ТЭЦ-3 доставлен статор генератора для нового турбоагрегата.....	17
<b>ТГК-6 .....</b>	<b>18</b>
50 лет назад был осуществлен пуск первой очереди Владимирской ТЭЦ-2 .....	18
<b>ТГК-7 .....</b>	<b>19</b>
Оренбургская ТГК предупредила о возможном ограничении теплоснабжения объектов Минобороны из-за задолженности.....	19
<b>НОВОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ .....</b>	<b>21</b>
Совет рынка" аккредитовал еще 4 банка в систему фингарантий на оптовом энергорынке .....	21
Рынок, которого нет.....	21
В «Янтарьэнерго» обнаружился «букет» недостатков .....	23
ТГК-14 могут наказать за то, что они за долги отключили от тепла штаб армии в Чите .....	25
"Сбербанк лизинг" подал иск к краснодарской Независимой *энергосбытовой* компании на 3,4 млрд руб. ....	25
"Совет рынка" оштрафует Интер РАО, Фортум и ТГК-2 за срыв ввода по ДПМ.....	26
Богучанская ГЭС начала продавать электроэнергию первых трех гидроагрегатов на оптовом рынке.....	26
<b>НОВОСТИ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ .....</b>	<b>28</b>
Падение экспорта газа в ноябре было сильнейшим за весь год из-за уступок в контрактах .....	28
«Потоки» – гарантия независимости.....	28
Итера может стать оператором газовых активов Роснефти, если докажет эффективность.....	29
И сбоку вентиль.....	29
<b>СОБЫТИЯ И ФАКТЫ .....</b>	<b>33</b>
День послания.....	33
Кремль наращивает избирательные фонды .....	34
Отмене прямых губернаторских выборов ищут место .....	35
"Нефть вообще пахнет, у нее есть такая специфика" .....	36
Большой кэш .....	38

## КРАТКИЙ ОБЗОР МОНИТОРИНГА

КЭС-ХОЛДИНГ				
№	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Коммерсант, Инвесткафе, Энергоньюс, Капитал страны	<b>"РОСНЕФТЬ" ПОЛОЖИЛА ГАЗ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК</b>	"Роснефть", которую новый президент Игорь Сечин стремится сделать серьезным игроком на рынке газа, может получить нового крупного государственного клиента.	8
2	Секрет фирмы	<b>ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ ВСЕЯ РУСИ</b>	. ЗА ДЕСЯТЬ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ ПРИКАЗАЛИ ДОЛГО ЖИТЬ МНОГИЕ КОМПАНИИ, ЧЬЕ ЛИДЕРСТВО КОГДА-ТО КАЗАЛОСЬ НЕПОКОЛЕБИМЫМ. ДА ЧТО КОМПАНИИ - ЦЕЛЫЕ РЫНКИ. ЗАТО ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ СЕКТОРЫ И НОВЫЕ ГЕРОИ	9
3	PR.Adcontext.net, Press-Release.ru, Pressuha.ru	<b>IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ «ИННОВАЦИИ. ИНФРАСТРУКТУРА. БЕЗОПАСНОСТЬ».</b>	19 декабря 2012 года в Москве, в ГК «Президент-Отель» состоится IV Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность».	13

ТГК-9				
№	СМИ	Заголовок	Дайджест	
1	Эксперт-Онлайн	<b>МИЛЛИАРДЫ ГРЕЮТ</b>	КЭС-Холдинг начал строительство парогазовой теплоэлектростанции на площадке Нижнетуринской ГРЭС основном источнике тепла для Нижней Туры и Лесного.	15

ТГК-5				
№	СМИ	Заголовок	Дайджест	
1	Прайм, РИА Новости	<b>КЭС-ХОЛДИНГ" В КОНЦЕ 2013 ГОДА ВВЕДЕТ НОВЫЙ ТУРБОАГРЕГАТ НА НОВОЧЕБОКСАРСКОЙ ТЭЦ-3</b>	ЗАО "КЭС-Холдинг" планирует в конце 2013 года ввести в эксплуатацию новый турбоагрегат мощностью 80 мегаватт на Новочебоксарской ТЭЦ-3	16
2	PR News, Press-Release.ru, ADVIS, Elektroportal, RusCable, VseSML.ru, 380v.net, Энергоэффективная Россия	<b>ЗАО «КЭС» ПОДГОТОВИЛО ОБОРУДОВАНИЕ ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ В МАРИЙ ЭЛ И ЧУВАШИИ К ОЗП 2012/2013 ГГ.</b>	Филиал Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в ЗАО «КЭС») завершил плановую ремонтную кампанию по подготовке оборудования теплоэлектростанций и тепловых сетей к зимнему отопительному сезону 2012/2013 гг	16
3	Энергоньюс, EnergyLand.info, Интерэнерго (ieport.ru)	<b>ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ТГК-5 В МАРИЙ ЭЛ И ЧУВАШИИ УВЕЛИЧИЛИ ТЕМПЕРАТУРУ ТЕПЛОНОСИТЕЛЯ</b>	В связи с понижением температуры наружного воздуха на теплоэлектростанциях филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в ЗАО «КЭС») поднимают температуру сетевой воды, подаваемой в магистральные сети для отопления	17
4	ИнтерЭнерго (ieport.ru), SmartGrid.ru	<b>НА НОВОЧЕБОКСАРСКУЮ ТЭЦ-3 ДОСТАВЛЕН СТАТОР ГЕНЕРАТОРА ДЛЯ НОВОГО ТУРБОАГРЕГАТА</b>	На Новочебоксарскую ТЭЦ-3 филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в ЗАО КЭС») доставлен статор генератора – одна из главных частей турбоагрегата ПТ-80(100)-130/13 мощностью 80 МВт	18

ТГК-6				
№	СМИ	Заголовок	Дайджест	
1	InfoElectro.ru	<b>50 ЛЕТ НАЗАД БЫЛ ОСУЩЕСТВЛЕН ПУСК ПЕРВОЙ ОЧЕРЕДИ ВЛАДИМИРСКОЙ ТЭЦ-2</b>	50 лет назад, 29 ноября 1962 года, была введена в эксплуатацию первая очередь Владимирской ТЭЦ-2	19

ТГК-7				
№	СМИ	Заголовок	Дайджест	
1	Интерфакс	<b>ОРЕНБУРГСКАЯ ТГК ПРЕДУПРЕДИЛА О ВОЗМОЖНОМ ОГРАНИЧЕНИИ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ОБЪЕКТОВ МИНОБОРОНЫ ИЗ-ЗА ЗАДОЛЖЕННОСТИ</b>	ОАО "Оренбургская теплогенерирующая компания" (Оренбургская ТГК) повторно предупредила о возможном ограничении теплоснабжения объектов Министерства обороны РФ в Оренбурге	20

#### НОВОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

N	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Интерфакс	<b>СОВЕТ РЫНКА" АККРЕДИТОВАЛ ЕЩЕ 4 БАНКА В СИСТЕМУ ФИНАНСИРОВАНИЯ НА ОПТОВОМ ЭНЕРГОРЫНКЕ</b>	Наблюдательный совет НП "Совет рынка" аккредитовал 4 банка для предоставления финансовых гарантий на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), говорится в сообщении партнерства	22
2	РБК Daily	<b>РЫНОК, КОТОРОГО НЕТ</b>	Андрей Абрамов, управляющий партнер, директор по стратегии и развитию фонда стратегического развития энергетики "Форсайт" - о рынке мощности.	22
3	РБК Daily	<b>В «ЯНТАРЬЭНЕРГО» ОБНАРУЖИЛСЯ «БУКЕТ» НЕДОСТАТКОВ</b>	Проверки МРСК Центра, приведшие к отставке гендиректора компании Дмитрия Гуджояна, продолжились в калининградской «дочке» холдинга МРСК — «Янтарьэнерго».	24
4	Интерфакс	<b>ТГК-14 МОГУТ НАКАЗАТЬ ЗА ТО, ЧТО ОНИ ЗА ДОЛГИ ОТКЛЮЧИЛИ ОТ ТЕПЛА ШТАБ АРМИИ В ЧИТЕ</b>	Прокуратура Центрального района Читы вынесла постановление о возбуждении дела об административном правонарушении в отношении ОАО "ТГК-14" (ПТС: TGKN), которое 23 ноября отключило от отопления штаб 29-й общевойсковой армии Восточного военного округа	26
5	Интерфакс	<b>"СБЕРБАНК ЛИЗИНГ" ПОДАЛ ИСК К КРАСНОДАРСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ *ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ* КОМПАНИИ НА 3,4 МЛРД РУБ.</b>	ЗАО "Сбербанк лизинг" (дочерняя компания Сбербанка (ПТС: SBER)) подало иск в Арбитражный суд Москвы к ОАО "Независимая *энергосбытовая* компания Краснодарского края" и ОАО "НЭСК-электросети" на 3,4 млрд рублей	26
6	Интерфакс	<b>"СОВЕТ РЫНКА" ОШТРАФУЕТ ИНТЕР РАО, ФОРТУМ И ТГК-2 ЗА СРЫВ ВВОДА ПО ДПМ</b>	Наблюдательный совет НП "Совет рынка" решил оштрафовать по договорам о предоставлении мощности (ДПМ) пять генерирующих объектов суммарной мощностью 1595,5 МВт из-за срыва сроков ввода мощностей в ноябре 2012 года	27

7	Интерфакс	<b>БОГУЧАНСКАЯ ГЭС НАЧАЛА ПРОДАВАТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ПЕРВЫХ ТРЕХ ГИДРОАГРЕГАТОВ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ</b>	ОАО "Богучанская ГЭС" (РТС: BGES) 1 декабря начала поставки электроэнергии с первых трех гидроагрегатов на оптовый рынок	27
---	-----------	--	--	----

#### НОВОСТИ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

N	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Интерфакс	<b>ПАДЕНИЕ ЭКСПОРТА ГАЗА В НОЯБРЕ БЫЛО СИЛЬНЕЙШИМ ЗА ВЕСЬ ГОД ИЗ-ЗА УСТУПОК В КОНТРАКТАХ</b>	Экспорт российского газа в дальнее зарубежье в ноябре 2012 года снизился по сравнению с ноябрем 2011 года на 21% (2,9 млрд кубометров) - до 10,6 млрд кубометров	29
2	Ведомости	<b>«ПОТОКИ» – ГАРАНТИЯ НЕЗАВИСИМОСТИ</b>	Запуск газопроводов «Северный поток» и «Южный поток» позволит России стать независимой от любой конъюнктуры, в том числе от транзитной, заявил руководитель администрации президента Сергей Иванов	29
4	Интерфакс	<b>ИТЕРА МОЖЕТ СТАТЬ ОПЕРАТОРОМ ГАЗОВЫХ АКТИВОВ РОСНЕФТИ, ЕСЛИ ДОКАЖЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ</b>	НГК "Итера" (РТС: ITER), в которой "Роснефть" (РТС: ROSN) летом купила 51%-ную долю, может стать оператором газовых активов "Роснефти", сказал президент НК Игорь Сечин журналистам.	30
5	Коммерсант-Власть	<b>И СБОКУ ВЕНТИЛЬ</b>	На этой неделе начнется строительство газопровода South Stream в Европу. К моменту пуска эта труба, на которую "Газпром" потратит свыше €27 млрд, может оказаться ненужной рынку — гарантий спроса на новый российский газ в ЕС нет.	30

#### СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

N	СМИ	Заголовок	Дайджест	С
1	Ведомости	<b>ДЕНЬ ПОСЛАНИЯ</b>	Владимир Путин обратится к Федеральному собранию 12 декабря, в День Конституции, и расскажет о своих планах до 2018 г	34
2	Коммерсант	<b>КРЕМЛЬ НАРАЩИВАЕТ ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ ФОНДЫ</b>	По сведениям "Ъ", в ближайшее время может быть создан еще один прокремлевский фонд, специализирующийся на выборах, возглавить его может заместитель главы секретаря генерального совета партии "Единая Россия" Виктор Кидяев, курирующий в партии избирательные процессы	35
3	Коммерсант	<b>ОТМЕНЕ ПРЯМЫХ ГУБЕРНАТОРСКИХ ВЫБОРОВ ИЩУТ МЕСТО</b>	Единороссы начали обсуждать идею Института социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ) о замене прямых выборов губернаторов другими моделями, более подходящими каждому региону	36
4	Коммерсант	<b>"НЕФТЬ ВООБЩЕ ПАХНЕТ, У НЕЕ ЕСТЬ ТАКАЯ СПЕЦИФИКА"</b>	"Роснефть" пригласила акционеров в Хабаровск, чтобы одобрить дополнительные дивиденды и возвращение ее новой главы Игоря Сечина в совет директоров.	37

5	Секрет фирмы	<b>БОЛЬШОЙ КЭШ</b>	Михаил Прохоров — одна из наиболее противоречивых фигур в российском бизнесе. За последние десять лет он успел побыть самым богатым человеком России, совершить несколько громких сделок, поучаствовать в президентской гонке и заявить о своем уходе из бизнеса.	39
---	--------------	--------------------	---	----

Коммерсант, Инвесткафе, Энергоньюс, Капитал страны, 3 декабря 2012 года

## "РОСНЕФТЬ" ПОЛОЖИЛА ГАЗ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Владимир Дзагуто, Михаил Серов

Нефтекомпания хочет поставлять топливо "РАО ЭС Востока"

"Роснефть", которую новый президент Игорь Сечин стремится сделать серьезным игроком на рынке газа, может получить нового крупного государственного клиента. Компания намерена стать поставщиком топлива для электростанций подконтрольного "РусГидро" "РАО ЭС Востока", получив от него также местные газопроводы. Сейчас основным продавцом газа на Дальнем Востоке является "Газпром".

"Роснефть", в последние месяцы заключившая несколько крупных контрактов на поставки газа российским энергокомпаниям, заинтересовалась Дальним Востоком. В пятницу в Хабаровске глава компании Игорь Сечин и председатель правления "РусГидро" Евгений Дод подписали ряд соглашений в газовой сфере. "РусГидро", владеющая контрольным пакетом акций дальневосточного энергохолдинга "РАО ЭС Востока", согласилась продать "Роснефти" свои дальневосточные газопроводы. Сумму сделки стороны не раскрыли. Источник, знакомый с ситуацией, говорит, что речь идет о небольшой сети распределительных газопроводов в Хабаровском крае. По данным другого источника "Ъ", их общая длина — около 270 км. Кроме того, "Роснефть" и "РусГидро" заявили, что "намерены расширять сотрудничество в области текущих поставок природного газа". Нефтекомпания собирается "формировать центры газодобычи в Красноярском, Хабаровском, Приморском и Камчатском краях, Иркутской и Сахалинской областях и Якутии". "Роснефть" также намеревается "рассмотреть возможность поставки газа" для энергообъектов группы "РусГидро".

После того как в мае "Роснефть" возглавил Игорь Сечин, курировавший энергетику в правительстве Владимира Путина, компания резко активизировала борьбу за внутренний рынок газа. Осенью она заключила долгосрочный договор на 2016-2040 годы с государственным энергохолдингом "Интер РАО ЕЭС" на поставку до 35 млрд кубометров газа в год. В конце ноября структуры ТНК-ВР ("Роснефть" покупает компанию) заключили контракт на продажу газа в 2013-2030 годах входящим в "КЭС-Холдинг" Виктора Вексельберга ТГК-9, ТГК-5 и "Волжской ТГК". Общий объем поставок может составить 49 млрд кубометров, максимальные годовые объемы поставок — 6 млрд кубометров. Также у "Роснефти" есть контракты на поставку топлива с "Фортумом" (2,3-2,5 млрд кубометров в год) и с "Э.Он Россия" (1,55 млрд кубометров).

Собеседники "Ъ" поясняют, что возможность поставок газа на электростанции "РАО ЭС Востока" обсуждалась предварительно и конкретных решений принято не было. Но в последние годы в рамках "Восточной газовой программы" холдинг последовательно переводит на трубопроводный газ свои ТЭЦ и ГРЭС в Приморье, Якутии, Хабаровском крае, на Сахалине и Камчатке. В 2012 году прогнозное потребление газа энергетиками должно составить 4,26 млрд кубометров, в 2013 году — 5,2 млрд кубометров. Основные объемы востребованы в Хабаровском и Приморском краях (3,4 млрд кубометров в 2013 году) и Якутии (872 млн кубометров).

Сейчас основными поставщиками газа на Дальнем Востоке являются "Газпром" и "Эксон Нефтегаз Лимитед" (дочерняя структура ExxonMobil, являющаяся оператором проекта "Сахалин-1"). "Роснефти" в проекте принадлежит 20%. "РАО ЭС Востока" получает топливо от "Эксона" для электростанций в Хабаровском крае (2,1 млрд кубометров в 2013 году). На остальные ТЭЦ и ГРЭС холдинга газ поставляет "Газпром", владеющий на Дальнем Востоке ключевыми магистральными газопроводами (в том числе Сахалин—Хабаровск—Владивосток).

Как утверждает один из источников "Ъ", если "Роснефть" и "РусГидро" заключат соглашение по топливу, использоваться будет именно газ "Сахалин-1", который должен замещать поставки "Газпрома". На прошлой неделе гендиректор Дальневосточной генерирующей компании Михаил Шукайлов уже встречался с вице-президентом "Эксон Нефтегаза" Полом Кляйненом и обсуждал "вопросы договорных условий поставок природного газа". В "Газпроме" ситуацию не комментируют.

Проект "Сахалин-1" включает три нефтегазовых месторождения Чайво, Одопту и Аркутун-Даги с запасами 307 млн тонн нефти и 485 млрд кубометров газа. Но с 2005 года там всего было добыто примерно 9-10 млрд кубометров. Exxon Neftegas уже не раз говорил, что может производить такие объемы ежегодно, но для этого нужны рынки сбыта. Компания вела переговоры о поставках в Японию и Китай, но из-за экспортной монополии "Газпрома" они ни к чему не привели. То есть у "Сахалин-1" есть возможность нарастить добычу и покрыть потребности "РАО ЭС Востока" в газе, считает Виталий Крюков из ИФД "Капитал". Но, добавляет эксперт, Exxon всегда стремилась продавать газ на экспорт, считая российский газовый рынок менее интересным.

## вернуться

Секрет фирмы, 3 декабря 2012 года

### ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ ВСЕЯ РУСИ

ЮЛИАНА ПЕТРОВА

ОТРАСЛЕВОЙ ЛАНДШАФТ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ИЗМЕНИЛСЯ, КАК КАРТИНКА В КАЛЕЙДОСКОПЕ. ЗА ДЕСЯТЬ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ ПРИКАЗАЛИ ДОЛГО ЖИТЬ МНОГИЕ КОМПАНИИ, ЧЬЕ ЛИДЕРСТВО КОГДА-ТО КАЗАЛОСЬ НЕПОКОЛЕБИМЫМ. ДА ЧТО КОМПАНИИ - ЦЕЛЫЕ РЫНКИ. ЗАТО ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ СЕКТОРЫ И НОВЫЕ ГЕРОИ. "СЕКРЕТ ФИРМЫ" ПРЕДСТАВЛЯЕТ ОТРАСЛИ, ЧЕЙ ОБЛИК ПОМЕНЯЛСЯ НАИБОЛЕЕ РАДИКАЛЬНО.

Все отрасли в любой стране мира проходят четыре этапа развития - такую закономерность в 2005 году выявили исследователи из А. Т. Kearney Грэм Динз, Фриц Крегер и Штефан Цайзель, описав ее в книге "К победе через слияние". Сначала в результате либерализации или появления новых технологий возникает рынок, который заполняется множеством компаний (этап открытия). Затем фрагментированный рынок начинает консолидироваться, сильные поглощают слабых и набирают вес (этап роста). В следующем раунде (на этапе фокусировки) лидеры становятся крупнее, сливаясь с равными, и избавляются от непрофильного бизнеса. Несколько выживших гигантов образуют союзы (этап альянсов). Потом от этих гигантов отпочковываются бизнесы, которые дают начало новым отраслям, и весь цикл повторяется.

Мы применили теорию А. Т. Kearney к отечественному отраслевому ландшафту. Например, сейчас на стадии открытия находятся железнодорожные перевозки. ОАО РЖД по-прежнему монополист, но в ходе начавшейся реформы был вынужден продать часть своих вагонных активов частникам. Теперь новые перевозчики во главе с Globaltrans скупают друг друга. Они воюют за четверть не занятого ОАО РЖД рынка перевозок, а это ни много ни мало \$10 млрд.

А вот энергетика уже миновала стадию либерализации (в результате реформы РАО ЕЭС) и перешла на вторую стадию - консолидации (см. стр. 54). В России вообще госкомпании и непосредственно государство - главные источники новых рынков. Например, с подачи государства возникли рынок страхования ОСАГО и рынок оборудования системы ГЛОНАСС. Сейчас в РФ в год продается по 150-200 тыс. навигационных комплектов ГЛОНАСС отечественного производства. Три года назад это выглядело утопией - казалось, все заполонят китайцы.

На этапе консолидации находится много конкурентных отраслей: розничная торговля, рынок услуг широкополосного доступа в интернет (ШПД) и банковский сектор. Результаты, правда, разные: рынок ШПД уже поделили, а раздробленность розничной торговли все еще велика - доля трех



крупнейших игроков на рынке меньше 11%. Но это уже неплохо, потому что еще пять лет назад на первую десятку приходилось 7,1% розничной торговли. В банковской сфере результат скорее отрицательный: рыночный вес Сбербанка увеличивается, а мелкие игроки, сколько ни консолидируются, не могут с ним сравниться.

На стадии фокусировки сегодня существуют наши сотовые операторы, которые превратились в вертикальные холдинги, обзаведясь своими салонами связи и своими банками, а также производители удобрений (недавно состоялось слияние "Уралкалия" и "Сильвинита").

Настоящий аншлаг наблюдается среди отраслей, находящихся на этапе альянсов и балансов, - стараниями иностранцев, ускоривших концентрацию рынка. Западные корпорации подмяли под себя табачный рынок, пивоваренную отрасль и множество других привлекательных секторов. Со своими активами расстались основатели "Юнимилка", "Вимм-Билль-Данна", "Калины". Впрочем, хотя иностранцы уже приобрели все лучшие компании, создавать альянсы друг с другом они пока не спешат.

Однако ускорять развитие отраслей умеют не только иностранцы. Яркий пример - "Роснефть", сначала поглотившая активы опального ЮКОСа, а недавно ТНК-ВР. Или АФК "Система", которая скупала все, что можно: от телефонных компаний и недвижимости до активов в электроэнергетике. Они умудрились быстро проскочить все промежуточные этапы и сразу попасть в титаны индустрии.

## ОДАРЕННЫЕ ЛЮДИ

На автостоянках у офисов страховых компаний сегодня паркуется не меньше машин, чем перед "Мегаой" в выходной день. Это автомобили клиентов, оформляющих документы на страховые выплаты. В 2011-м из 42 млн легковушек, автобусов и грузовиков, зарегистрированных в ГИБДД, были застрахованы 39,6 млн, то есть 94,3% всего автопарка в РФ.

На долю автомобильного страхования в 2011 году пришлось 40,9% всех собранных страховщиками взносов (без учета ОМС), или 272 млрд руб.

Рынок автострахования в России развился исключительно благодаря государству. Еще в 2000-м из 29 млн зарегистрированных автомашин застрахованы были лишь 6%. Отрасль выживала за счет "схем" псевдострахования жизни, доля которых составляла около 60% в общем объеме сборов. Но с 1 июля 2003 года вступил в силу федеральный закон "Об обязательном страховании автогражданской ответственности (ОСАГО)", и миллионы клиентов поневоле отправились в страховые конторы. Так возник новый сектор автогражданки, который потянул за собой и рынок каско.

До ОСАГО страховщики, по сути, не умели работать на массовом рынке: у них не было ни процедур урегулирования убытков, ни разветвленной сети продаж и центров выплат, ни служб оперативной оценки ущерба, ни методов борьбы с мошенничествами агентов и клиентов. Весь розничный конвейер пришлось строить с нуля, компании тратили на это по несколько десятков миллионов рублей. Крупнейшая компания "Росгосстрах", которая вышла в лидеры страхового рынка в 2004-м именно благодаря ОСАГО, инвестировала в инфраструктуру \$300 млн. В результате с рынка исчезла половина компаний: в 2004-м их было 1281, а в 2011-м осталось лишь 572. Если в 2005 году на долю 20 крупнейших страховщиков приходилось 49% собранных премий, то в первом полугодии 2012-го уже 73%. Теперь набравшиеся опыта розничной работы страховые компании лоббируют новый закон - об обязательном страховании квартир и домов.

## ЕДИМ С АППЕТИТОМ

Мало кто помнит, что в 2002 году "большой тройкой" называли не операторов сотовой связи, а трех интернет-провайдеров: "РТКомм", "МТУ-интел" и "Голден телеком".

Но уже через шесть-семь лет эти компании прекратили существование - их купили "Ростелеком" и сотовые операторы. "МТУ-интел" вошел в состав "Комстар-ОТС", который, в свою очередь, в 2009-м

был куплен МТС. "Голден телеком" в 2008-м был продан "Вымпелкому", а "РТКомм" достался "Ростелекому". По итогам третьего квартала 2012 года "Ростелекому" принадлежат 34% рынка ШПД, а "Вымпелкому" и МТС - 19% на двоих. В ближайшие годы к ним подтянется и "Мегафон", который в 2011-м впервые вышел на рынок ШПД благодаря покупке за \$270 млн крупного в Центральном федеральном округе (ЦФО) провайдера NetByNet (ему принадлежит 10% столичного рынка). Активно поглощают мелких игроков и региональные интернет-провайдеры, такие как "Вестколл" и "Пин телеком" в Санкт-Петербурге или "Сибирские сети" и "Новотелеком" в Сибири.

Эволюция любой отрасли в любой стране мира, пишут в своей книге "К победе через слияние" Грэм Динз, Фриц Крегер и Штефан Цайзель, подобна игре в шахматы: из всех фигур, участвующих в игре, до эндшпиля доживают лишь несколько - остальных съедают. А в 2003-2012 годах во многих российских отраслях (производстве молочных продуктов и напитков, в масложировой и стекольной отраслях, розничной торговле) развернулось настоящее пиршество: сильные игроки поглощали слабых. Показательный пример - розничная торговля. Самым активным поглотителем считается крупнейший продовольственный ритейлер X5 Retail Group, образовавшийся в 2006 году путем слияния двух крупных сетей - "Пятерочки" и "Перекрестка". Позднее X5 Retail Group купила "Карусель", "Копейку", "Патэрсон", "Остров" и еще десяток операторов торговли, потратив на M&A около \$4 млрд. А сеть магазинов-дискаунтеров "Дикси", занимавшая седьмое место среди российских ритейлеров, в 2010-м вошла в тройку продовольственных ритейлеров благодаря поглощению другого крупного игрока - сети "Виктория" за \$877млн. Покупка расширила географию присутствия "Дикси" и обогатила дискаунтера новыми форматами: 180 "магазинами у дома" и 20 супермаркетами.

По данным Минпромторга, если в 2006 году на долю сетей приходилось лишь 10% российской розницы, то в 2012-м уже 45%. С активизацией сетей увеличивается и вес современных форматов торговли. В 2004 году супер- и гипермаркеты составляли 17% всех точек продаж (остальное - магазины с торговлей через прилавок, рынки и ярмарки), в 2008-м уже 35%. К 2015 году современные форматы в России будут преобладать (55%). По словам Михаила Сусова, директора по корпоративным отношениям X5 Retail Group, консолидация розничной торговли продолжится в течение следующих пяти-семи лет. В результате крупнейшие игроки займут 80% рынка, а оставшиеся 20% достанутся колхозным рынкам и специализированным магазинам вроде сырных или мясных лавок.

## ИНОСТРАННЫЙ ЗАХВАТ

Сегодня самый привлекательный рынок в России - потребительских товаров - оккупирован иностранцами. Активы в России планомерно скупали гиганты: PepsiCo, Unilever, Nestle, Coca-Cola, Danone, Carlsberg, Heineken и другие. Они выбирали самые лучшие российские заводы и не стояли за ценой. Наиболее масштабным покупателем считается PepsiCo. Корпорация приобрела 66% акций "Вимм-БилльДанна" за \$3,8 млрд и 75% "Лебедянского" за \$1,4 млрд.

Самым всеядным из иностранцев оказался Unilever: он приобрел производителя мороженого "Инмарко", производителя соусов "Балтимор", а в конце 2011-го косметический концерн "Калина", заплатив \$560 млн за 82% акций. По оценкам аналитиков, зарубежные производители сегодня контролируют больше 85% пивного рынка, около 80% производства соков, 65% рынка бытовой химии, 55% рынка молочных продуктов и более 35% кондитерской отрасли.

Иностранцы контролируют также российское производство плоского стекла (80% у Asahi, Guardian и Pilkington) и скупил заводы стеклотары (50% рынка у бельгийской Glaverbel, французской Saint-Gobain и турецкой Anadolu Cam Sanayi).

Иностранные гиганты произвели революцию в российском автопроме. С 2006 года в стране построили свои заводы Ford, Volkswagen, Toyota, Nissan, General Motors, Hyundai, PeugeotCitroen-Mitsubishi и другие. Их подстегнуло правительство РФ, предоставившее зарубежным сборщикам налоговые послабления и таможенные льготы на ввоз комплектующих.

Следом за сборщиками (не без помощи российского правительства, требующего от иностранных автозаводов локализации производства сначала на уровне 30%, а сейчас - 60%) в Россию потянулись и производители компонентов. Например, Hyundai с самого начала сделал ставку на своих традиционных поставщиков, которые построили заводы по соседству и одновременно с Hyundai. Своих поставщиков привели в Россию Volkswagen и Toyota.

Если в 2004 году доля иномарок, собранных в нашей стране, составляла 11,6% всего объема выпущенных в России легковых машин, то за девять месяцев 2012-го, по данным Минпромторга РФ, - уже 70%. АвтоВАЗу и прочим отечественным предприятиям не помогла даже утилизационная кампания.

Крупнейшими сборщиками иномарок являются калининградский "Автотор" (Kia, BMW, Chevrolet и Opel), петербургский Hyundai и калужский Volkswagen. "Наши иномарки" "забили" импорт новых автомобилей в Россию (1 млн штук против 629,1 тыс.).

#### НА РАЗВАЛИНАХ ИМПЕРИИ

В 2008 году прекратило свое существование ПАО "ЕЭС России". На обломках монополии возникла новая отрасль - частная электроэнергетика. Магистральные сети, АЭС и ГРЭС остались в руках у государства, а 20 генерирующих электростанций (20 компаний) и более 70 сбытовых компаний были проданы частным инвесторам. Так, в 2007 году иностранные и российские "стратеги" скупили электростанций (ТГК и ОГК) на \$35,6млрд, а в 2008-м на \$13,4млрд.

Крупнейшими приобретателями стали "Газпром", "КЭСхолдинг", "Норильский никель", группа "Синтез", ОНЭКСИМ, ЛУКОЙЛ, СУЭК, а также иностранные E.On, Enel и Fortum.

Однако надежды свежее испеченных владельцев активов ПАО ЕЭС на возврат инвестиций сбудутся не скоро. Предполагалось, что государство станет регулировать тарифы только для населения (которое потребляет 20% электроэнергии в стране), АЭС и ГРЭС, а цены для корпоративных потребителей будут рыночными. Но не получилось: инвесторы хотели как можно скорее отбить свои вложения за счет более высоких тарифов на электричество. С 2008-го за три года цены для населения и промышленности выросли на 35% и 69% соответственно. Государство попыталось сдержать этот рост, обязав генерирующие компании продавать 30% электроэнергии по регулируемым тарифам. Это было невыгодно новым владельцам электростанций. К тому же производители энергии недополучали доходы из-за многочисленных злоупотреблений сбытовых компаний, тоже ставших частными. Эти компании стали присваивать себе плату за электричество вместо того, чтобы перечислять ее электростанциям и сетям.

Самым громким стал скандал с компанией "Энергострим", скупившей в 2008-2011 годах 18 сбытовых компаний ВЦФО и контролирующей 10% рынка электричества в стране. Она задолжала производителям и сетям 21 млрд руб., которые, как подозревают правоохранительные органы, были выведены владельцами в офшоры.

"Предложи государство инвесторам выкупить у них активы, вернув потраченные на их покупку деньги, 60% согласились бы", - говорит председатель наблюдательного совета Совета производителей энергии Михаил Слободин.

В последние годы в отрасли наметилась обратная консолидация активов под крылом "Газпрома" и подконтрольного государству "Интер ПАО ЕЭС", которое выкупило (в форме обмена акциями) компанию ОГК-3 у "Норильского никеля" и хочет выкупить "Башкирэнерго" у АФК "Система". "Газпром" же надеется в дополнение к трем своим генерирующим компаниям выкупить у "КЭС-холдинга" Виктора Вексельберга его доли в ТГК-5, ТГК-6, ТГК-7 и ТГК-9. Если это получится, то именно "Газпром" станет главным электроэнергетиком России. Словом, империя возрождается, и все возвращается на круги своя... За исключением денег инвесторов.

#### МУЗЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ

За последние годы в РФ умерло немало отраслей, чье процветание еще недавно казалось вечным. Например, еще в 2002-м в стране продавалось по 30 тыс. пейджеров в месяц, услугами пейджинга пользовались 700 тыс. абонентов. Тогда это был самый популярный, надежный и недорогой вид персональной связи среди населения: абонентская плата - 200 руб. в месяц, число принимаемых сообщений неограниченно, купить пейджер можно было за 500 руб.

Но рынок пейджеров пал жертвой агрессивной ценовой политики сотовых операторов, после кризиса 1998-го они снизили тарифы, и пользователи пейджеров стали уходить к ним. В 2006 году у российских сотовиков насчитывалось уже 18,2 млн абонентов, а у пейджинговых операторов - 250 тыс. С прилавков магазинов пейджеры исчезли в 2007-м. К 2010 году из 400 пейджинговых операторов уцелели четыре-пять, их услугами продолжали пользоваться лишь корпоративные клиенты: экстренные службы, милиция, таксомоторные компании. Некоторые компании разорились, но большинство переключились в операторов call-центров и SMS-рассылок.

С июля 2009 года в разряд раритетов вслед за пейджерами перешли и вывески казино. Еще в 2005-м в РФ насчитывалось 400 тыс. игровых автоматов, 5 тыс. игровых столов и 6,3 тыс. компаний, занятых в игорном бизнесе. Отрасль давала оборот \$6млрд. Но с 1 июля 2009 года начал действовать запрет на игорный бизнес на всей территории РФ, за исключением четырех игорных зон: в Калининградской области, Алтайском и Приморском краях, а также на границе Краснодарского края и Ростовской области. Для казино и игорных клубов, 60% которых размещались в Москве и Санкт-Петербурге, это стало ударом. Первое легальное российское казино открылось в 2010 году в игорной зоне "Азов-сити". Туда приезжает много игроков, но власти собираются закрыть "Азов-сити" и на его месте разместить воинскую часть. Остальные три зоны не построены до сих пор. Однако россияне не перестали предаваться азарту - просто игорный бизнес, как виноторговля в годы "сухого закона" в США, ушел в тень. Теперь залы игровых автоматов открываются под вывесками интернет-кафе и лотерейных клубов, а от проверяющих откупаются взятками.

Угасать суждено и отрасли платежных терминалов, но по совершенно иной причине. Число терминальных платежей сокращается: в 2009 году оно составило 5,9 млрд транзакций, в 2011-м 5,7 млрд. А у крупнейшего оператора - группы Qiwi, контролирующей более 40% рынка моментальных платежей, с 2009 года сеть терминалов ежегодно сокращается на 5%. Повинны в этом высокие комиссии, взимаемые терминальными сетями. Если средняя комиссия, которую оператор терминалов удерживает с клиента, в 2009 году по стране составила 5%, то в 2001-м уже 8%. В свою очередь, комиссии увеличились из-за роста накладных расходов, например установки дорогих кассовых блоков, арендной платы. И население стало переключаться на альтернативные бесплатные каналы: салоны сотовых ритейлеров и операторов, Сбербанк и отделения "Почты России". К тому же с распространением зарплатных банковских карт набирает популярность и оплата услуг через банкоматы. А теперь депутаты Госдумы собираются законодательно ограничить размер предельной комиссии терминальных сетей 1%. Если они исполнят свое обещание, бизнес Qiwi, CyberPlat и других сетей станет нерентабельным. Тогда "денежные ящики" и вовсе в течение двух-трех лет отправятся в металлолом.

[вернуться](#)



**PRESS  
RELEASE** (RU)



**Медиаслужба**  
Служба поддержки  
журналистов и пиарщиков

PR.Adcontext.net, Press-Release.ru, Pressuha.ru, 3 декабря 2012

IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ «ИННОВАЦИИ. ИНФРАСТРУКТУРА. БЕЗОПАСНОСТЬ».

19 декабря 2012 года в Москве, в ГК «Президент-Отель» состоится IV Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность».

Международный энергетический форум «Инновации. Инфраструктура. Безопасность» откроется Пленарным заседанием на тему: «Топливо-энергетический комплекс. Модернизация и инновационное развитие».

Также в рамках Форума пройдут специальные Секции, посвященные развитию электроэнергетики, теплоэнергетики, ЖКХ, энергоэффективности и нефтегазовому комплексу.

Цель мероприятия - раскрытие стратегических задач, стоящих в среднесрочной перспективе перед ТЭК, обсуждение путей их реализации, установление эффективного взаимодействия органов власти, отраслевых союзов и ассоциаций, научного сообщества, представителей промышленного и финансового сектора для выработки рекомендаций по приоритетным направлениям модернизации и технологического развития ТЭК. А также его интеграции в мировую экономику, обеспечению безопасности действующих и реализуемых инфраструктурных проектов.

Проводится Форум при поддержке Министерства энергетики РФ, Государственной Думы ФС РФ, Российской академии наук и Торгово-промышленной палаты РФ. Организационно-аналитическое сопровождение осуществляет Агентство Стратегических Программ.

Среди постоянных участников Форума руководители предприятий России и стран СНГ, представители профильных министерств и ведомств, Правительства РФ, депутаты Государственной Думы РФ, представители Администрации Президента РФ, экспертного сообщества и научных кругов, крупнейших общественных организаций России, деловых и общественно-политических СМИ.

В качестве модераторов Секций и ключевых докладчиков в работе Международного энергетического Форума ежегодно принимают участие:

Ю.П. Сентюрин - Статс-секретарь, заместитель Министра энергетики РФ,

А.И. Бедрицкий - Советник Президента РФ;

С.Н. Катырин - Президент Торгово-промышленной палаты РФ,

В.А. Гапанович - Старший вице-президент, главный инженер ОАО «РЖД»,

Р.Н. Бердников - член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»,

Т.Л. Ельфимова - Статс-секретарь Госкорпорации «Росатом»;

Е.П. Велихов - Президент РНЦ «Курчатовский институт»,

Ю.А. Липатов - Заместитель Председателя Комитета Государственной Думы ФС РФ по энергетике;

Г.И. Шмаль - Президент Союза нефтегазопромышленников России;

Ю.А. Коваленко - Генеральный директор ФГУП «Всероссийский электротехнический институт имени В.И.Ленина»;

В.Ф. Яковлев - Советник Президента РФ по правовым вопросам,

М.Ф. Баширов - Директор по взаимодействию с органами власти и стратегическим коммуникациям ЗАО «КЭС».

**вернуться**



Эксперт-Онлайн, 3 декабря 2012

#### МИЛЛИАРДЫ ГРЕЮТ

Председатель правительства Свердловской области Денис Паслер (слева) и генеральный директор КЭС-Холдинга Борис Вайнзихер (на первом плане справа) заложили первый камень строящейся ТЭЦ.

КЭС-Холдинг начал строительство парогазовой теплоэлектростанции на площадке Нижнетуринской ГРЭС основном источнике тепла для Нижней Туры и Лесного. Электрическая мощность новой ТЭЦ достигнет 460 МВт, тепловая 522 Гкал/ч. Сейчас мощность ГРЭС составляет 279 МВт, с вводом ТЭС установленная мощность по электроэнергии вырастет в 1,6 раза. Планируемый КПД новой ТЭЦ 65%. После реконструкции старое оборудование ГРЭС с КПД менее 30%, отработавшее 62 года, выведут из работы. Новое поставят российские компании, в том числе «ЭлСиб», Энергомашстрой, а также французская Alstom.

Генеральный подрядчик строительства ТЭК «Мосэнерго». Общая стоимость проекта реконструкции 21,7 млрд рублей, из которых собственные средства ТГК-9 (входит в КЭС-Холдинг) 6,2 млрд рублей, остальное кредит Внешэкономбанка (предоставление финансирования ТГК-9 сроком на 15 лет уже одобрено наблюдательным советом ВЭБ). Завершить проект планируется до конца 2015 года, сроки окупаемости пока не установлены, но эксперты определяют стандарт для такого проекта в 15-20 лет. Это самый большой проект в инвестпрограмме холдинга 3,3 тыс. МВт.

Новая ТЭЦ позволит улучшить энерго-снабжение Нижней Туры и Лесного, создать новые возможности для развития бизнеса: в планах правительства Свердловской области развитие ряда предприятий, которые смогут стать потребителями ТЭС. Кроме того, по словам гендиректора КЭС-Холдинга Бориса Вайнзихера, экологическая ситуация в этих городах значительно улучшится, с введением новой генерации сократятся объемы выброса вредных веществ в атмосферу. Себестоимость производимой на ГРЭС электроэнергии после реализации проекта снизится в два раза.

[вернуться](#)



Прайм, РИА Новости, 30 ноября 2012

#### КЭС-ХОЛДИНГ" В КОНЦЕ 2013 ГОДА ВВЕДЕТ НОВЫЙ ТУРБОАГРЕГАТ НА НОВОЧЕБОКСАРСКОЙ ТЭЦ-3

ЗАО "КЭС-Холдинг" планирует в конце 2013 года ввести в эксплуатацию новый турбоагрегат мощностью 80 мегаватт на Новочебоксарской ТЭЦ-3, которая является единственным централизованным источником теплоснабжения в Новочебоксарске, сообщает компания.

Инвестиции в установку оборудования превышают один миллиард рублей.

"Реализация проекта модернизации станции с установкой турбины позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей Новочебоксарска", - говорится в сообщении.

Новый турбоагрегат заменит старую турбину, которая за время эксплуатации с 1965 года отработала более 342 тысяч часов и выработала более 15 миллиардов киловатт-часов электроэнергии.

Сейчас на месте строительства продолжаются работы по возведению фундамента под новый турбоагрегат. В частности, завершена заливка всех двенадцати колонн фундамента, выполнен монтаж металлоконструкции для установки площадок и вспомогательного оборудования. Также ведутся работы на открытой площадке установки трансформатора.

Новочебоксарская ТЭЦ-3 пущена в промышленную эксплуатацию в декабре 1965 года и в настоящее время ее установленная электрическая мощность составляет 350 МВт, тепловая мощность - 869 Гкал/ч.

"КЭС-Холдинг" (Комплексные энергетические системы) - крупнейшая российская частная компания, работающая в сфере электроэнергетики и теплоснабжения. Основные направления деятельности: генерация, энерготрейдинг и ритейл. Стратегические активы холдинга - это ТГК-5, ТГК-6, ТГК-7, ТГК-9, ряд региональных энергосбытовых компаний. Суммарная установленная электрическая мощность ТГК, где "КЭС-Холдинг" является стратегическим акционером, составляет 15,767 тысяч МВт, тепловая мощность - 67,799 тысяч Гкал/ч.

**вернуться**



PR News, Press-Release.ru, ADVIS, Elektroportal, RusCable, VseSMI.ru, 380v.net, Энергоэффективная Россия, 30 ноября 2012

#### ЗАО «КЭС» ПОДГОТОВИЛО ОБОРУДОВАНИЕ ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ В МАРИЙ ЭЛ И ЧУВАШИИ К ОЗП 2012/2013 ГГ.

Филиал Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в ЗАО «КЭС») завершил плановую ремонтную кампанию по подготовке оборудования теплоэлектростанций и тепловых сетей к зимнему отопительному сезону 2012/2013 гг.

В соответствии с утвержденной программой ремонтов и технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) в 2012 году в полном объеме выполнены работы на 11 турбоагрегатах общей установленной мощностью 1 005 МВт и 15 котлоагрегатах общей паропроизводительностью 7 340 тонн/ч, переложено 2,798 км тепловых сетей.

Среди крупных мероприятий года стоит отметить два капитальных ремонта основного оборудования на Чебоксарской ТЭЦ-2 - котлоагрегата ст.№2, где в течение почти сорока дней был выполнен значительный объем работ, и турбоагрегата ст.№4 с заменой пароперепускных труб высокого давления и капитальным ремонтом генератора. На Новочебоксарской ТЭЦ-3 был выполнен капитальный ремонт котлоагрегата ст.№6, на котором был произведен контроль металла гибов соединительных труб пароперегревателя для продления паркового ресурса элементов котла, на Йошкар-Олинской ТЭЦ-2 - средний ремонт турбоагрегата ст.№2, в рамках которого произведен капитальный ремонт подогревателей высокого давления с технической диагностикой и контролем металла подогревателей.

В 2012 году также началась масштабная работа на Новочебоксарской ТЭЦ-3, где для замещения устаревшего генерирующего оборудования на ТЭЦ планируется ввести в эксплуатацию турбину типа ПТ-80(100)-130/13 мощностью 80 МВт, которая подхватит нагрузки первой турбины, выработавшей свой парковый ресурс. Это приоритетный инвестиционный проект КЭС-Холдинга. Сейчас на месте строительства завершена заливка всех двенадцати колонн фундамента, выполнен монтаж металлоконструкции для установки площадок и вспомогательного оборудования. Также ведутся работы на открытой площадке установки трансформатора. На днях на станцию был доставлен 100-тонный статор генератора - одна из главных частей турбоагрегата. Ввод турбоагрегата в эксплуатацию запланирован в 2013 году.

Всего в 2012 году на реализацию ремонтной кампании, техническое перевооружение и реконструкцию энергообъектов филиал Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» направит около 550,0 млн рублей.

**вернуться**



Энергоньюс, EnergyLand.info, Интерэнерго (ieport.ru), 30 ноября 2012

#### ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ТГК-5 В МАРИЙ ЭЛ И ЧУВАШИИ УВЕЛИЧИЛИ ТЕМПЕРАТУРУ ТЕПЛОНОСИТЕЛЯ

В связи с понижением температуры наружного воздуха на теплоэлектростанциях филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в ЗАО «КЭС») поднимают температуру сетевой воды, подаваемой в магистральные сети для отопления.

За последние два дня температура теплоносителя была увеличена в среднем на 10 градусов. В настоящее время она составляет: в Новочебоксарске и Чебоксарах - 97 градусов, в Йошкар-Оле – 92 градуса, что соответствует температурному графику.

30 ноября 2012 года ТЭЦ филиала увеличили количество задействованного оборудования для обеспечения надежного тепло- и энергоснабжения потребителей. В настоящее время на Чебоксарской ТЭЦ-2 и Новочебоксарской ТЭЦ-3 выработку тепла и электроэнергии осуществляют 7 энергетических котлоагрегатов и 6 турбоагрегатов. На Йошкар-Олинской ТЭЦ-2 в работе находятся 1 котлоагрегат и 1 турбоагрегат.

Напомним, что теплоэлектростанции филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» являются основным источником теплоснабжения в Йошкар-Оле и Чебоксарах, а также единственным в Новочебоксарске.

**вернуться**



**НА НОВОЧЕБОКСАРСКУЮ ТЭЦ-3 ДОСТАВЛЕН СТАТОР ГЕНЕРАТОРА ДЛЯ НОВОГО ТУРБОАГРЕГАТА**

На Новочебоксарскую ТЭЦ-3 филиала Марий Эл и Чувашии ОАО «ТГК-5» (входит в ЗАО КЭС») доставлен статор генератора – одна из главных частей турбоагрегата ПТ-80(100)-130/13 мощностью 80 МВт, строительство которого на станции ведется в рамках реализации приоритетного инвестиционного проекта КЭС Холдинга по модернизации Новочебоксарской ТЭЦ-3.

Статор производства НПО «ЭЛСИБ» ОАО был доставлен на ТЭЦ из Новосибирска на специальной железнодорожной платформе. Разгрузка внушительных размеров детали – ее длина составляет более 5 метров, диаметр – почти 4 метра, а масса 102 тонны – с платформы-транспортера производилась непосредственно на месте строительства, в котлотурбинном цехе станции.

Для проведения этой технической операции была проделана большая подготовительная работа – проверено техническое состояние мостовых кранов в турбинном цехе; подготовлена разгрузочная площадка; проведен инструктаж с персоналом, задействованным в разгрузке; приняты меры по усилению безопасности, оперативной дисциплины и охраны труда; по прибытии статора на станцию – выполнен демонтаж элементов, удерживающих оборудование на платформе.

Непосредственно сама разгрузка крупнотоннажного оборудования осуществлялась при помощи двух мостовых кранов.

«Особую сложность данной работе придавало то, что два крановщика должны были действовать абсолютно синхронно, выполняя полученные команды, – отметил руководитель ГСО – главный инженер проекта Ижевского филиала ОАО «ТГК-5» по реализации приоритетных инвестиционных проектов Александр Семакин. – Решить эту задачу удалось – благодаря четким действиям персонала статор был успешно выгружен в машинном зале станции».

Ротор генератора – основная составляющая генераторной установки – весом порядка 32 тонн был доставлен на Новочебоксарскую ТЭЦ-3 в августе 2012 года. В целом вся основная часть оборудования в настоящее время уже находится на станции.

Сейчас на месте строительства продолжают работы по возведению фундамента под новый турбоагрегат. В частности, завершена заливка всех двенадцати колонн фундамента, выполнен монтаж металлоконструкции для установки площадок и вспомогательного оборудования. Также ведутся работы на открытой площадке установки трансформатора. Следующим этапом работ станет установка верхней плиты – в дальнейшем здесь, на отметке 12 метров, будет осуществляться монтаж самого турбоагрегата.

Ввод турбоагрегата в эксплуатацию запланирован на конец 2013 года. Реализация проекта модернизации станции с установкой турбины типа ПТ-80(100)-130/13 позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей Новочебоксарска. Данный проект входит в приоритетную инвестиционную программу КЭС Холдинга.

Инвестиционный вклад в проект за два года составит более 1 млрд. рублей.

Новочебоксарская ТЭЦ-3 пущена в промышленную эксплуатацию в декабре 1965 года и на сегодняшний день ее установленная тепловая мощность составляет 869 Гкал/ч, электрическая – 350 МВт. Теплоэлектроцентраль является единственным централизованным источником теплоснабжения в Новочебоксарске.

[вернуться](#)

InfoElectro.ru, 30 ноября 2012

#### 50 ЛЕТ НАЗАД БЫЛ ОСУЩЕСТВЛЕН ПУСК ПЕРВОЙ ОЧЕРЕДИ ВЛАДИМИРСКОЙ ТЭЦ-2

50 лет назад, 29 ноября 1962 года, была введена в эксплуатацию первая очередь Владимирской ТЭЦ-2. Строительно-монтажные работы по возведению теплоэлектроцентрали начались согласно постановлению правительства СССР в 1959 году. Сегодня ТЭЦ-2 входит в состав Владимирского филиала ТГК-6 КЭС-Холдинга.

«В существующей и перспективной схеме теплоснабжения областного центра Владимирская ТЭЦ-2 занимает центральное место и обеспечивает около 80% потребности в тепловой энергии в городе Владимире и порядка 30% потребности области в электрической энергии. Примечательно, что в юбилейный год началась глобальная реконструкция станции – строительство нового энергоблока ПГУ-230. Ввод парогазовой установки в эксплуатацию позволит значительно увеличить существующие мощности станции», - рассказал директор Владимирского филиала ТГК-6 Александр Королев.

За свою полувековую историю Владимирская ТЭЦ-2 неоднократно модернизировалась. С 1982 по 1995 год были построены и введены в эксплуатацию вторая и третья очереди теплоэлектроцентрали. С 1 января 1999 года Владимирская ТЭЦ-2 перешла на использование природного газа как основного вида топлива.

Приоритетный инвестиционный проект КЭС-Холдинга по реконструкции Владимирской ТЭЦ-2 предусматривает ввод современной парогазовой установки мощностью 230 МВт. Она будет размещаться на месте первой очереди станции, пущенной в эксплуатацию в 1962 году. Новая парогазовая установка должна заменить изношенную турбину мощностью 60 МВт. Срок реализации проекта – конец 2013 года.

**[вернуться](#)**

Интерфакс, 3 декабря 2012

**ОРЕНБУРГСКАЯ ТГК ПРЕДУПРЕДИЛА О ВОЗМОЖНОМ ОГРАНИЧЕНИИ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ОБЪЕКТОВ МИНОБОРОНЫ ИЗ-ЗА ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

ОАО "Оренбургская теплогенерирующая компания" (Оренбургская ТГК) повторно предупредила о возможном ограничении теплоснабжения объектов Министерства обороны РФ в Оренбурге.

Как сообщается на сайте Оренбургской ТГК, соответствующее уведомление компания направила в адрес губернатора Оренбургской области, в военную и гражданскую прокуратуры, в управление МЧС по Оренбургской области.

"На 1 ноября 2012 года подтвержденная задолженность за тепловую энергию на нужды объектов Министерства обороны РФ по г. Оренбургу составляет 73 млн рублей - этот долг сформировался за период с января 2010 года", - отмечается в сообщении.

В том числе - задолженность ОАО "Ремонтно-эксплуатационное управление" (РЭУ), с июня 2011 года являющегося единственным поставщиком тепла для нужд армии, которая превышает 66 млн рублей. Кроме того, свыше 7 млн рублей долга на счету ФГКЭУ "Оренбургская КЭЧ района", уточняется в сообщении.

Там подчеркивается, что РЭУ является одним из крупнейших должников теплоснабжающей компании. Между тем, неплатежи за отпущенную тепловую энергию затрудняют расчеты с поставщиками топлива и своевременные налоговые отчисления в бюджеты всех уровней, отмечают в компании.

Как следует из сообщения, теплоэнергетики обращались в Минобороны с просьбой урегулировать ситуацию, но положительной динамики достигнуто не было. В связи с неоднократными нарушениями условий договора энергоснабжения в адрес ОАО "РЭУ" было направлено предупреждение об ограничении тепловой энергии с 16 ноября 2012 года.

"В полученном от Министерства обороны ответе сообщалось, что задолженность за оказанные услуги теплоснабжения "планируется погасить в IV квартале 2012 г.", в связи с чем введение санкций было отложено", - сказано в сообщении.

По утверждению теплоэнергетиков, никаких шагов по решению вопроса в течение двух недель предпринято не было.

"Чтобы хоть как-то разрешить ситуацию, негативно влияющую на финансово-экономическое состояние компании и, как следствие, на надежность теплоснабжения, Оренбургская ТГК вынуждена уведомить об ограничении подачи тепловой энергии для ряда объектов, подведомственных Министерству обороны, с 5 декабря 2012 года", - подчеркивается в сообщении.

Агентство "Интерфакс-Поволжье" пока не располагает комментариями по данному поводу со стороны военных, прокуратуры и региональных властей.

ОАО "Оренбургская теплогенерирующая компания" является самым крупным поставщиком тепловой энергии в Оренбургской области. География поставок тепла - города Оренбург, Орск и Медногорск.

ОАО "Оренбургская теплогенерирующая компания" - 100%-ное дочернее общество ОАО "Волжская территориальная генерирующая компания" (ТГК-7, входит в ЗАО "КЭС-Холдинг").

**вернуться**





Интерфакс, 30 ноября 2012

СОВЕТ РЫНКА" АККРЕДИТОВАЛ ЕЩЕ 4 БАНКА В СИСТЕМУ ФИНГАРАНТИЙ НА ОПТОВОМ ЭНЕРГОРЫНКЕ

Наблюдательный совет НП "Совет рынка" аккредитовал 4 банка для предоставления финансовых гарантий на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ), говорится в сообщении партнерства.

В частности, ОАО "Банк "Возрождение" (ПТС: VZRZ), ОАО "Промсвязьбанк", ОАО "Уралсиб" (ПТС: USBN) и ОАО АКБ "Связь-банк" смогут предоставлять фингарантии после заключения необходимых договоров с ОАО "Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии" и ОАО "Центр финансовых расчетов".

Ранее в систему фингарантий на ОРЭМ уже вошли Абсолют Банк, Альфа-банк (ПТС: ALFB), Газпромбанк (ПТС: GZPR), ОАО "Банк Москвы" и ОАО "Номос-банк".

Как сообщалось, НП "Совет рынка" планирует запустить систему фингарантий на ОРЭМ во II-III квартале 2013 г. В качестве инструментов фингарантий предлагается банковская гарантия или поручительство со стороны генератора-участника оптового рынка. Ранее набсоветом НП была утверждена система аккредитации банков, летом она уже была открыта для участия.

Ранее начальник управления сопровождения рынков с регулируемым ценообразованием "Совета рынка" Андрей Леонтьев сообщал, что дата запуска системы фингарантий зависит от того, когда будет проведена аккредитация достаточного количества банков. "Хотелось бы ввести систему с 1 января, но реально - с апреля-июля. Все зависит от банков", - говорил он.

Для потребителей, у которых платежи осуществлялись в срок, предполагается освобождение от фингарантий. За непредоставление гарантий планируется вводить санкции в виде лишения права на участие в торговле на ОРЭМ и штрафов.

[вернуться](#)

## **РБК daily**

РБК Daily, 3 декабря 2012

РЫНОК, КОТОРОГО НЕТ

Андрей Абрамов, управляющий партнер, директор по стратегии и развитию фонда стратегического развития энергетики "Форсайт"

Среди всех проблем с реформой электроэнергетики самой большой критике подвергался, пожалуй, рынок мощности, а точнее, отсутствие рыночных механизмов образования цены. Недавно Минэнерго заявило, что готово принципиально менять подход к модели рынка. Почти одновременно с этим заявлением ФАС возбудила дело по факту манипуляции ценами на этом фактически несуществующем рынке. Означает ли это, что рынок все-таки существует?

Принципы ценообразования на рынке мощности не отличаются от принципов построения рынка электроэнергии — цену определяет заявка последней востребованной рынком станции. Весь рынок разделен на 27 зон свободного перетока мощности (ЗСП).

Однако рынок мощности был запущен между кризисом и выборами, когда задачей было не сформировать эффективный рыночный механизм, а сдерживать цены. Поэтому он должен был выполнять задачи, несовместимые с жизнью рынка.

На участников изначально был наложен ряд ограничений относительно объемов подачи ценовых заявок. Были также введены механизмы ручного управления: например, генератор подает заявки дважды с интервалом в неделю, получая шанс «одуматься» и снизить цену.

Но описанные выше меры оказались недостаточными для обеспечения «правильных» рыночных цен. И после того, как к ремню были добавлены подтяжки, решено было брюки вообще не надевать — установить предельный уровень цены, равный среднему тарифу тепловой генерации для подавляющего числа ЗСП.

В результате в зонах без предельных цен «свободные цены» удивительным образом стали совпадать между собой, что в других странах могло бы расцениваться как признак картельного сговора. Был создан полностью контролируемый рынок с ценой, равной регулируемому тарифу.

Казалось бы, цель достигнута. Но осенью этого года случилось непредвиденное. В 2012 году ФАС отменила предельную цену для ЗСП «Волга». Крупнейшим игрокам были выданы предписания, не позволявшие им влиять на цену. Тем не менее при подведении итогов торгов цена рынка оказалась равной 154 тыс. руб./МВт в месяц, что на 20% выше предельного уровня установленных ФАС цен по другим зонам. Наблюдательный совет Совета рынка отменил итоги торгов, и цена в ЗСП вернулась на уровень 118 тыс. руб./МВт в месяц.

Как это могло произойти? Цену, вероятнее всего, сформировала заявка кого-то из небольших генераторов с ценой ниже, чем у крупных игроков, но выше, чем  $price cap$ . Причем, если бы этот игрок выставил более высокую заявку, согласно правилам она была бы отсечена и цена установилась бы на более низком уровне.

Инцидент, очевидно, демонстрирует несостоятельность нынешней модели рынка мощности. Она приводит к парадоксу: ФАС вынуждена возбуждать антимонопольное дело на основании того, что участники рынка не договорились друг с другом.

Почему за шесть лет реформы так и не удалось создать эффективный рынок мощности и как выходить из сложившейся ситуации?

Задачи рынка мощности — стимулировать строительство новых и вывод неэффективных мощностей. Ни одной из этих задач действующий рынок не решает: новые мощности вводятся через полуручной механизм ДПМ, и практически все мощности признаются востребованными, даже несмотря на их избыток.

Модель, которую мы имеем, это ручной контроль за доходами генераторов, который по недоразумению называется рынком и работает значительно хуже, чем традиционное регулирование.

Регулятор не стимулирует, а не допускает появления конкуренции, формируя завышенный прогноз спроса (занижая резерв) и создавая избыточное число ЗСП, не соответствующее реальным сетевым ограничениям.

Тарифы генераторов искусственно сдерживаются, не позволяя определить реальный равновесный уровень цены. Если бы тарифы на мощность за последние четыре года индексировались с инфляцией, средний тариф составил бы 156 тыс. руб./МВт в месяц против нынешних 120 тыс. При отсутствии ограничений на конкуренцию цена на рынке составила бы 160—170 тыс. руб./МВт в месяц.

Средние розничные цены на электроэнергию в России и США сегодня примерно равны при близких ценах на газ. Однако спарк-спред (доход генерации) в РФ примерно в два раза ниже, а

сетевой тариф почти в два раза выше, чем в США. Деньги в отрасли есть, просто они не там, где нужно. И это тоже результат ручного управления.

Если привести сетевой тариф в соответствие с реальностью и позволить установиться рыночной цене на мощность, отрасль придет в нормальное состояние, мощности будут строиться без механизмов типа ДПМ и цены для потребителей упадут.

Чтобы создать реальную конкуренцию, нужно, чтобы спрос планировали потребители и они же отвечали за свой прогноз через механизм двусторонних договоров. Под эти же договоры должны строиться новые мощности. Необходимо также радикально сократить число ЗСП либо перейти на механизм торговли сечениями.

Реакция государства на абсурдную ситуацию в ЗСП «Волга» покажет, как будет развиваться рынок мощностей. Как видно из анализа, в ЗСП «Волга» впервые за последние три года установилась реальная рыночная цена, причем не благодаря, а вопреки правилам рынка. Государство может либо извлечь из ситуации опыт и начать исправлять модель рынка, либо продолжать ручное управление, диктуя генераторам, какие заявки они должны подавать на свободном рынке, и наказывая за неповиновение. Второй путь есть путь в никуда.

[вернуться](#)

**РБК daily**

РБК Daily, 3 декабря 2012

В «ЯНТАРЬЭНЕРГО» ОБНАРУЖИЛСЯ «БУКЕТ» НЕДОСТАТКОВ

Антон Ольшанников

Проверки МРСК Центра, приведшие к отставке гендиректора компании Дмитрия Гуджояна, продолжились в калининградской «дочке» холдинга МРСК — «Янтарьэнерго». Выявленные здесь нарушения финансово-хозяйственной деятельности были направлены в правоохранительные органы. В совете директоров МРСК намерены перетряхнуть весь холдинг. Эксперты связывают все происходящее с созданием «Российских сетей» и видят в результатах проверки первое испытание для потенциального руководителя объединенного сетевого холдинга.

Инициированная проверка «Янтарьэнерго» выявила целый ряд нарушений действующего законодательства и внутренних нормативных актов, имевших серьезные финансовые последствия. Ревизоры обнаружили нерациональное использование денежных средств, систематические грубые нарушения в бухгалтерской отчетности, необоснованные начисления вознаграждений менеджменту компании, отсутствие должного контроля за подрядными организациями и многое другое. Так, только в результате заключения договоров на изначально невыгодных условиях размер упущенной выгоды составил не менее 45,5 млн руб.

В совете директоров Холдинга МРСК утверждают, что проверки предприятий продолжатся. «В каком порядке они будут проходить, пока не ясно, так как никакого черного списка или графика разбора полетов нет, все будет зависеть от того, как решит правление», — рассказал РБК daily источник, знающий ситуацию. Материалы ревизии финансово-хозяйственной деятельности «Янтарьэнерго» председатель совета Георгий Боос уже поручил направить в Генпрокуратуру. В самом Холдинге МРСК происходящее не комментируют.

Впрочем, к состоянию дел в «Янтарьэнерго» проявляли интерес и местные парламентарии. Депутат Калининградской областной думы Константин Дорошок рассказал РБК daily, что направляя соответствующий запрос в службу по тарифам. После проверки ведомство выдало заключение, в котором была зафиксирована масса нарушений в хозяйственной деятельности.

По словам парламентария, в документах говорилось о том, что на начало 2012 года нецелевое использование средств в компании выражалось в сотнях миллионов рублей. За прошедший к тому времени довольно длительный период изначально заложенная в тарифах инвестпрограмма предприятия была выполнена только на 5%, а при этом изношенность сетей составляла 75—80%. Долговые обязательства «Янтарьэнерго» на начало года гораздо выше, чем планировалось. «На основании всего этого я обратился в Холдинг МРСК, Минэнерго, прокуратуру, УВД, ФАС. Не завидую тому, кто сегодня вынужден все это разгрести», — рассказал г-н Дорошок.

«Янтарьэнерго» (100-процентная «дочка» МРСК) объединяет всю энергосистему Калининградской области (кроме ТЭЦ-2, принадлежащей «Газпрому» и «Интер РАО»). «Янтарьэнерго» — изолированная энергосистема, которая не подпадает под закон о разделении по видам деятельности. Тем не менее в свое время компания была разделена на три — «Янтарьэнергосбыт», Калининградскую генерирующую компанию (КГК, тепловая генерация) и само «Янтарьэнерго» (электросетевой комплекс и несколько малых ГЭС). В числе прочего у компании есть и магистральные сети, которые сегодня переданы в аренду ФСК, но эксплуатируются при этом компанией «Янтарьэнерго», а также распределители. Вопрос о разделении компании был поднят прежним гендиректором Михаилом Цикелем еще во времена РАО «ЕЭС России».

Разделение по видам бизнеса, как рассказал источник, знакомый с ситуацией в компании, по сути, привело к перераспределению прибылей и издержек. Владельцем проблемных активов оказалась КГК, в которой не так давно произошла авария, приведшая к гибели одной из сотрудниц. Кроме всего прочего, рассказывает собеседник РБК daily, разделение привело к аккумуляции прибыли на счетах «Янтарьэнергосбыта», а генерирующая компания фактически оставалась без оборотных средств. В какой-то момент возникла серьезная задолженность по зарплате, была прекращена подача газа на тепловые станции. Участники рынка рассказывают, что, когда в компанию пришел Михаил Цикель, он провел большую «чистку», в ходе которой из компании ушли люди, работавшие там десятилетиями. Место профессиональных специалистов в «Янтарьэнерго» заняли люди, «которые не имели опыта работы в энергетике».

По информации РБК daily, недавно завершившаяся ревизия «Янтарьэнерго» касалась периода с 1 августа 2007 года по 1 августа 2012 года — того самого, когда предприятие возглавляли г-н Цикель, а затем (с апреля по август 2012 года) сменивший его Борис Сокушев. За это время в компании несколько раз сменилось руководство. В апреле этого года в отставку с формулировкой «Янтарьэнерго перестало развиваться» был отправлен Михаил Цикель, возглавлявший компанию с августа 2007 года. Сменивший его на этом посту Борис Сокушев проработал чуть более трех месяцев. После этого гендиректором был назначен Игорь Маковский, перед которым была поставлена задача навести порядок в незавидном наследии своих предшественников.

Аналитики не сомневаются, что подобные ревизии связаны с «нагоняем», который на недавнем совещании устроил энергетикам президент Владимир Путин. Тогда глава государства дал поручение регулярно проверять все компании. «Вопрос: как будет использована эта информация перед назначением руководителя «Российских сетей» и топ-менеджмента новой компании?» — рассуждает директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин. Будущий потенциальный руководитель, уверен эксперт, сейчас должен показать, что он усилит контроль за «дочками» и помимо внешних проверок, которые ведут Генпрокуратура, Счетная палата и другие, он будет проводить свои. «Для этого новому главе понадобится управление внутреннего контроля, подчиняющееся гендиректору напрямую и имеющее самые серьезные полномочия. Это нормальная общемировая практика для больших компаний», — утверждает г-н Пикин.

**вернуться**



Интерфакс, 30 ноября 2012

ТГК-14 МОГУТ НАКАЗАТЬ ЗА ТО, ЧТО ОНИ ЗА ДОЛГИ ОТКЛЮЧИЛИ ОТ ТЕПЛА ШТАБ АРМИИ В ЧИТЕ

Прокуратура Центрального района Читы вынесла постановление о возбуждении дела об административном правонарушении в отношении ОАО "ТГК-14" (ПТС: TGKN), которое 23 ноября отключило от отопления штаб 29-й общевойсковой армии Восточного военного округа, сообщила пресс-служба прокуратуры Забайкальского края.

Постановление вынесено по результатам проверки после обращения командующего 29 общевойсковой армией.

Прокуратура установила, что ОАО "ТГК-14" без предварительного частичного ограничения теплоснабжения в нарушение установленного порядка 23 ноября вырезали часть труб теплового отвода и полностью прекратило теплоснабжение четырех зданий штаба 29 общевойсковой армии.

"Таким образом, филиал "Читинский теплоэнергосбыт" ОАО "ТГК-14" нарушил порядок ограничения режима потребления тепловой энергии социально значимых категорий потребителей", - отмечается в сообщении.

Постановление направлено в мировой суд, ОАО "ТГК-14" грозит штраф до 20 тыс. рублей.

Между тем, \*энергетики\* считают, что отключение от тепла за долги штаба армии в Чите не является нарушением законодательства. "ОАО "ТГК-14", отключив штаб армии, действовала в строгом соответствии с федеральным законодательством", - заявила пресс-служба энергокомпании.

[вернуться](#)

Интерфакс, 30 ноября 2012

"СБЕРБАНК ЛИЗИНГ" ПОДАЛ ИСК К КРАСНОДАРСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ \*ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ\* КОМПАНИИ НА 3,4 МЛРД РУБ.

ЗАО "Сбербанк лизинг" (дочерняя компания Сбербанка (ПТС: SBER)) подало иск в Арбитражный суд Москвы к ОАО "Независимая \*энергосбытовая\* компания Краснодарского края" и ОАО "НЭСК-электросети" на 3,4 млрд рублей, говорится в материалах суда.

"Взыскиваемая сумма является совокупным остатком лизинговых платежей по договору лизинга, выкупной цены оборудования и неуплаченных пеней", - отмечается в сообщении "Сбербанк лизинга".

Договор, заключенный в июне 2010 года, был расторгнут лизинговой компанией 15 октября 2012 года в одностороннем порядке в связи с нарушением исполнения его условий со стороны "НЭСК-электросети". Поручителем по этой сделке выступила "НЭСК". "НЭСК-электросети" в 2011-2012 годах пыталась признать недействительными договор лизинга и договор поставки. Суды, рассматривавшие соответствующие иски электросетевой компании, не признали заключенные договоры недействительными.

[вернуться](#)

Интерфакс, 30 ноября 2012

**"СОВЕТ РЫНКА" ОШТРАФУЕТ ИНТЕР РАО, ФОРТУМ И ТГК-2 ЗА СРЫВ ВВОДА ПО ДПМ**

Наблюдательный совет НП "Совет рынка" решил оштрафовать по договорам о предоставлении мощности (ДПМ) пять генерирующих объектов суммарной мощностью 1595,5 МВт из-за срыва сроков ввода мощностей в ноябре 2012 года, говорится в сообщении НП.

Как сообщил "Интерфаксу" источник, близкий к набсовету, речь идет о двух объектах "Интер РАО - Электрогенерация" мощностью 450 и 199,5 МВт, двух объектах ОАО "Фортум" (РТС: TGKJ) мощностью по 418 МВт каждый и об одном объекте ОАО "ТГК-2" (РТС: TGKB) мощностью 110 МВт.

В "Интер РАО" "Интерфаксу" пояснили, что речь идет об энергоблоке ПГУ-450 на Уренгойской ГРЭС, запуск которой был на месяц задержан, а также о Гусиноозерской ГРЭС, блок на которой должен быть пущен в 2012 году, но сроки перенесены на 2013 год.

В ТГК-2 "Интерфаксу" сообщили, что просрочен запуск ПГУ-110 на Вологодской \*ТЭЦ\*. Первоначально блок планировалось ввести до 30 сентября текущего года, но теперь запуск перенесен на 2013 год.

В "Фортуме" от комментариев отказались. Однако в прошлом году компания уже попадала в число тех, кого НП "Совет рынка" штрафовал по ДПМ. У "Фортума" просрочены сроки ввода блоков на Няганской ГРЭС. Изначально ввод первого блока мощностью 418 МВт планировался в 2011 году, позже планировалось сдать и первый и второй энергоблоки в 2012 году. В настоящее время пуск первого блока перенесен на I квартал 2013 года. Другие два блока Няганской ГРЭС аналогичной мощности также планируются запустить в 2013 году.

Условия ДПМ предполагают гарантированную продажу всей поставляемой по договорам мощности на протяжении 10 лет, при условии покрытия от 70% до 95% капитальных и эксплуатационных затрат, а также полную компенсацию затрат на техприсоединение к сетям. Учитывая длительный срок действия ДПМ, в агентском договоре предусмотрена жесткая система отчетности генкомпаний и взыскания штрафов.

**вернуться**

Интерфакс, 30 ноября 2012

**БОГУЧАНСКАЯ ГЭС НАЧАЛА ПРОДАВАТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ПЕРВЫХ ТРЕХ ГИДРОАГРЕГАТОВ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ**

ОАО "Богучанская ГЭС" (РТС: BGES) 1 декабря начала поставки электроэнергии с первых трех гидроагрегатов на оптовый рынок.

Как пояснили "Интерфаксу" в пресс-службе ОАО "РусГидро" (РТС: HYDR), три гидроагрегата, запущенные в промышленную эксплуатацию в конце ноября, в настоящий момент могут работать на суммарной мощности 600 МВт (при проектной 999 МВт). Это объясняется тем, что водохранилище ГЭС еще не заполнено до проектной отметки (185 метров против проектных 208 метров).

При этом плату за мощность на оптовом рынке Богучанская ГЭС начнет получать с 1 марта 2013 года, согласно поданной ранее заявке.

Как сообщалось ранее, в техническую эксплуатацию первые гидроагрегаты Богучанская ГЭС ввела в октябре.

Строительство Богучанской ГЭС мощностью 3 тыс. МВт (9 гидроагрегатов по 333 МВт) со среднегодовой выработкой 17,6 млрд кВт.ч ведется в Красноярском крае в рамках проекта БЭМО (Богучанское энерго-металлургическое объединение) и предполагает также строительство алюминиевого завода мощностью 588 тыс. тонн металла в год. Завод должен дать первый металл в августе 2013 года.

Главный акционер ОАО "Богучанская ГЭС" - компания VoGES Ltd (владеет 93,7% уставного капитала). В свою очередь VoGES Ltd принадлежит на паритетных началах "РусГидро" и ОК "РусАл" через 100%-ные дочерние общества - HydroOGK Power Company Ltd и Russal Power Company Ltd.

**вернуться**



Интерфакс, 30 ноября 2012

**ПАДЕНИЕ ЭКСПОРТА ГАЗА В НОЯБРЕ БЫЛО СИЛЬНЕЙШИМ ЗА ВЕСЬ ГОД ИЗ-ЗА УСТУПОК В КОНТРАКТАХ**

Экспорт российского газа в дальнее зарубежье в ноябре 2012 года снизился по сравнению с ноябрем 2011 года на 21% (2,9 млрд кубометров) - до 10,6 млрд кубометров, свидетельствуют предварительные расчеты Агентства газовой информации (АГИ) на основе оперативной статистики ЦДУ ТЭК.

Примечательно, что экспорт за каждый из трех осенних месяцев оставался на одном и том же уровне вопреки наступлению холодов. В продолжение каждого месяца объемы продаж постепенно увеличивались, но начало каждого нового месяца отбрасывало поставки к минимальным уровням. В ноябре температура воздуха в Европе в общем соответствовала прошлогодним значениям, поэтому причину снижения поставок следует искать в новых уступках европейским покупателям в части снижения контрактных количеств.

За 11 месяцев 2012 года было экспортировано 124,7 млрд кубометров, что на 9%, или на 12 млрд кубометров ниже, чем за тот же период прошлого года.

НАК "Нафтогаз Украины" в ноябре закупила 2 млрд кубометров газа после 2,7 млрд кубометров в октябре.

Добыча газа "Газпрома" (РТС: GAZP) в ноябре снизилась на 5,8% (2,6 млрд кубометров) - до 42,83 млрд кубометров. За 11 месяцев 2012 года добыча накопила 436,5 млрд кубометров, что на 22,8 млрд кубометров меньше, чем за январь-ноябрь 2011 года.

Главным фактором, испортившим добычу "Газпрома", была очень теплая погода: среднесуточная температура воздуха по стране была в среднем на 2,6 градуса Цельсия выше, чем в ноябре прошлого года.

Теплая погода сказалась также и на планах "НОВАТЭКа" (РТС: NVTK). В начале ноября независимый производитель ввел новые мощности на Юрхаровском месторождении, благодаря чему добыча компании вышла на новый уровень свыше 170 млн кубометров в сутки. Однако из-за теплой погоды компании пришлось на две с половиной недели снизить добычу. Но с началом последней недели месяца производство "НОВАТЭКа" снова пошло в рост, и 28 ноября был зафиксирован новый рекорд добычи 176,3 млн кубометров в сутки.

**вернуться**

Ведомости, 3 декабря 2012

**«ПОТОКИ» – ГАРАНТИЯ НЕЗАВИСИМОСТИ**

Запуск газопроводов «Северный поток» и «Южный поток» позволит России стать независимой от любой конъюнктуры, в том числе от транзитной, заявил руководитель администрации президента Сергей Иванов. Участие Турции в проекте «Южный поток» пока не предполагается, сказал министр энергетики Александр Новак. Он добавил, что Россия пытается добиться для «Южного потока» статуса трансграничной европейской сети. Это позволит вывести проект из-под действия Третьего энергопакета ЕС. РИА НОВОСТИ, ПРАЙМ

**вернуться**

Интерфакс, 30 ноября 2012

#### ИТЕРА МОЖЕТ СТАТЬ ОПЕРАТОРОМ ГАЗОВЫХ АКТИВОВ РОСНЕФТИ, ЕСЛИ ДОКАЖЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

НГК "Итера" (РТС: ITER), в которой "Роснефть" (РТС: ROSN) летом купила 51%-ную долю, может стать оператором газовых активов "Роснефти", сказал президент НК Игорь Сечин журналистам.

"Итера" может стать оператором газовых активов ("Роснефти" - АНИ)", - сказал он. При этом И.Сечин подчеркнул, что для этого "Итера" должна показать свою эффективность и убедить в этом акционеров и менеджеров "Роснефти".

Как сообщалось, "Роснефть" заплатила Itera Holding 5 млрд рублей за 6% "Итеры", а затем внесла в ее уставный капитал 100% ООО "Кынско-Часельское нефтегаз", получив в результате 51-процентную долю в СП.

При заключении соглашения с Itera Holding о создании СП "Роснефть" сообщала, что в перспективе в пресс-релизах, что "в дальнейшем предполагается передача в совместную компанию других газовых активов ОАО "НК "Роснефть". "Стороны планируют, что компания станет оператором по добыче и реализации газа "Роснефти" и Группы "Итера", - говорилось в сообщении.

В настоящее время "Роснефть" добывает около 13 млрд куб. м газа (в основном попутного), "Итера" - также около 13 млрд куб. м газа в год. Еще 8,5 млрд куб. м газа "Итера" закупает у других компаний, в частности, 7 млрд куб. м газа - у "НОВАТЭКа" (РТС: NVTK).

Основным рынком сбыта газа для "Итеры" является Свердловская область, куда она продает около 14 млрд куб. м газа в год.

В то же время "Роснефть" сообщала, что с 2016 года ее законтрактованные объемы газа увеличиваются с 37 млрд кубометров до 72 млрд кубометров, а в 2017 году - до 77 млрд кубометров.

Крупнейшим газовым активом "Роснефти" является Харампурское месторождение с запасами порядка 400 млрд куб. м газа, которое пока не разрабатывается, так же, как и Кынско-Часельский участок.

**вернуться**



Коммерсант-Власть, 3 декабря 2012

#### И СБОУ ВЕНТИЛЬ

Кирилл Мельников, Александр Габуев

На этой неделе начнется строительство газопровода South Stream в Европу. К моменту пуска эта труба, на которую "Газпром" потратит свыше €27 млрд, может оказаться ненужной рынку — гарантий спроса на новый российский газ в ЕС нет. Однако Россия готова заплатить эту цену ради укрепления контроля над Украиной.

Церемония начала строительства South Stream состоится 7 декабря под Анапой. На нее лично должен прибыть президент Владимир Путин. Участие главы государства объясняется тем, что речь

идет не о рядовой стройке. South Stream для Кремля — один из главных энергополитических проектов десятилетия.

О необходимости строительства South Stream впервые заговорили в 2005 году. Как и в случае с недавно пущенным Nord Stream ("Власть" рассказывала об этом событии 8 октября в материале "В Европу прорубить трубу"), этот проект стал ответом на многочисленные газовые войны с Украиной, которая имеет монополию на транзит российского газа в Европу: из 150 млрд кубометров годового экспорта через нее проходит 100 млрд.

В начале 2000-х Москва и Киев активно обсуждали идею создания консорциума, который управлял бы газотранспортной системой (ГТС) Украины. Предполагалось, что ею будут владеть "Газпром" (поставщик ресурсов), НАК "Нафтогаз Украины" (обеспечивает транзит) и несколько крупных европейских компаний, представляющих потребителей. Главным пунктом соглашения должна была стать передача ГТС в собственность консорциуму. Однако затем грянула "оранжевая революция", Леонид Кучма и его преемник Виктор Янукович потерпели поражение. О передаче ГТС в собственность структуре с участием "Газпрома" новые власти в Киеве во главе с президентом Виктором Ющенко слышать уже не захотели, а вскоре начались и газовые войны. Именно эти события, вспоминает собеседник "Власти" в Кремле, дали толчок для принятия стратегического решения — Москва решила строить трубы в обход нынешних транзитных стран.

Первоначально в качестве альтернативы ГТС обсуждалась возможность строительства второй ветки Blue Stream в Турцию, но, учитывая не очень успешный опыт первой ветки (она оказалась недозагруженной) и опасения ЕС по поводу возможного превращения Турции в страну—монополиста на транзит газа в Европу с территории бывшего СССР, от идеи отказались в пользу South Stream. В 2007 году меморандум о строительстве новой трубы подписали "Газпром" и итальянская Eni. С тех пор проект перестал быть российско-итальянским, сейчас акционерами компании-оператора South Stream Transport AG (зарегистрирована в Нидерландах) являются "Газпром" (50%), Eni (20%), французская EDF и немецкая Wintershall (владеют по 15%).

South Stream должен стать самым дорогим и крупным из всех построенных и запланированных трубопроводных проектов в истории путинской России. Труба протянется из Джубги по дну Черного моря. Основная нитка газопровода пойдет на север Италии в Травизио через Болгарию, Сербию, Венгрию и Словению (предусмотрен отвод на Хорватию). Протяженность ее составит 2355 км, из которых 900 км — морской участок, 1455 км — сухопутный. Еще две нитки пойдут из Болгарии через Сербию и Венгрию в австрийский Баумгартен — крупнейший газовый хаб в центре ЕС. Последняя ветка с территории Болгарии уйдет на юг, через Грецию по дну Адриатического моря в итальянский Отранто. Наконец, предусмотрена еще одна труба, которая будет идти по дну Черного моря и выходить на территории Румынии, а затем уже в Сербии пристыковываться к остальным ниткам газопровода.

Мощность South Stream составит 63 млрд кубометров в год, хотя до 2009 года планировалась вдвое меньше. Ввод первой нитки мощностью 15,5 млрд кубометров газа запланирован на конец 2015 года, начало поставок — на первый квартал 2016 года. Вывести газопровод на полную мощность планируется в 2018 году.

Сколько будет стоить это хозяйство, доподлинно никому не известно. В октябре в "Газпроме" оценивали проект в €15,5 млрд. Но после ряда "уточнений" цифра выросла до €16-17 млрд. В монополии вполне официально признают, что окончательная стоимость может быть еще больше. Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research указывает, что еще примерно €10 млрд "Газпрому" придется потратить на расширение единой системы газоснабжения России на подходах к Анапе, чтобы обеспечить возможность прокачки требуемого объема газа. Таким образом, весь проект будет стоить почти €27 млрд.

Битва с партнерами

Затраты на собственно строительство — лишь часть расходов, которые понесет "Газпром" для того, чтобы South Stream стал реальностью. Для прокладки сухопутной части проекта Россия подписала межправительственные соглашения с Болгарией, Сербией, Венгрией, Грецией, Словенией, Хорватией и Австрией. По морской части пришлось договариваться с Турцией. И почти каждое соглашение стоило "Газпрому" болезненных уступок, вздыхает собеседник в правительстве.

Одним из самых сложных партнеров была Турция, говорит источник "Власти", близкий к переговорам. Склонить страну к проекту не удавалось несколько лет. В 2009 году к переговорам подключился тогдашний вице-премьер по энергетике Игорь Сечин, который взамен на согласие властей Турции предлагал самые разные варианты. Например, Москва согласилась на строительство нефтепровода Самсун—Джейхан, который бы позволил Турции зарабатывать на транзите, притом что Самсун—Джейхан был прямым конкурентом лоббируемого Москвой проекта нефтепровода Бургас—Александруполис. Тем не менее с выдачей разрешения на прокладку трубы в своей эксклюзивной экономической зоне на Черном море Анкара тянула до ноября 2011 года. "Сразу было понятно, что турки, обещавшие быстро дать разрешение, обманут. Для них история с South Stream и коммерческая, и политическая,— рассказывает собеседник "Власти" в Кремле.— С одной стороны, они хотели скидок. С другой, использовали переговоры с нами для давления на Европу по своим вопросам — от вступления в ЕС до прокладки альтернативного трубопровода Nabucco". Москва испробовала различную тактику уговоров вплоть до угроз вообще отказаться от прокладки трубы и взамен строить на черноморском побережье РФ заводы по сжижению газа. В конце концов Турция все же согласилась, правда, в обмен на уступки в поставках газа по Blue Stream. "Уступки эти очень сложные, касаются в том числе объемов и цен, и просчитать их тяжело",— говорит собеседник "Власти". Помимо скидок на газ турецкая госкомпания Botas получила снижение минимального обязательного уровня отбора газа без штрафных санкций (take or pay).

Из стран, где труба будет проходить по земле, больше всех проблем было с Болгарией, вспоминает собеседник "Власти". Лишь 15 ноября 2012 года главе "Газпрома" Алексею Миллеру удалось договориться с властями страны. Причем концерну тоже пришлось помочь болгарской экономике, снизив цены на свой товар. Взамен на согласие участвовать в проекте South Stream Болгария получила скидку 20% на газ с 1 января 2013 года, хотя монополия рассчитывала скинуть лишь 11%. Также София получила возможность закупать газ напрямую (до этого поставки шли через СП). Как заявлял Миллер, цена газа для Болгарии будет одной из самых низких, притом что страна закупает ежегодно около 3 млрд кубометров. "Газпром" возьмет на себя и социальные обязательства перед страной, например будет спонсировать футбольный клуб "Левски", который пополнит футбольную империю монополии наряду с российским "Зенитом", германской "Шальке" и сербской "Црвеной Звездой".

"Оценить реальный масштаб всех льгот, обещанных странам за участие в проекте, сейчас невозможно, поэтому, какова окончательная цена South Stream, вопрос открытый",— подводит неутешительный итог топ-менеджер "Газпрома".

Помимо тяжелых переговоров с будущими партнерами все эти годы "Газпрому" противостоял еще один мощный игрок — собственно ЕС, а вернее, его управляющий орган Еврокомиссия. Брюссель давно называл чрезмерную зависимость Европы от российского газа угрожающей (хотя в газовом балансе ЕС "Газпром" не доминирует, см. график на стр. 43), а потому неформально старался препятствовать проекту South Stream, и прежде всего с помощью поддержки проектов-конкурентов. Главным из них был Nabucco.

Идею строительства трубы, которая бы доставляла газ в сердце Европы из Каспийского региона в обход России, главы пяти энергетических компаний (австрийская OMV, венгерская MOL, болгарская Bulgargaz, румынская Transgaz, турецкая Botas и немецкая RWE) родили в 2002 году. Протокол о намерениях они подписали в октябре в Вене, а название проекта дала опера Джузеппе Верди, которую энергетики слушали в тот вечер в Венской опере. Первоначально труба протяженностью почти 3 тыс. км и мощностью до 32 млрд кубометров газа в год должна была идти из Ирана в тот же Баумгартен, куда придет South Stream. Карата с иранским маршрутом газопровода долгое время украшала и сайт

проекта. Однако из-за сложных отношений с Ираном по поводу его ядерной программы (подробнее о ней см. материал "Подружиться с Тегераном") от этого источника было решено отказаться. В качестве альтернативы европейцы рассматривали поставки из Азербайджана с шельфового месторождения Шах-Дениз, из северного Ирака, из Египта (через территорию Израиля) и даже из Туркмении (с помощью Транскаспийского трубопровода, который предлагалось протянуть из Туркмении в Азербайджан по дну Каспия).

Брюссель поддерживал проект словом и делом. Глава Еврокомиссии Жозе Мануэл Баррозу не раз говорил, что только Nabucco сможет обеспечить энергобезопасность ЕС, поскольку позволит Европе выйти на альтернативных поставщиков газа. Еврокомиссия быстро предоставила существующей на бумаге трубе статус приоритетного проекта ЕС, что позволяло участникам консорциума получить деньги из бюджета Евросоюза, привлечь льготное финансирование, а также получить поблажки в вопросах регулирования. Когда в 2009 году в Турции при участии Баррозу было подписано межправительственное соглашение по Nabucco, казалось, что труба будет построена быстрее South Stream.

Этого не случилось. Отчасти виной тому — удорожание проекта, его стоимость выросла с прогнозных €8 до €20 млрд. Но главная причина — за прошедшее с тех пор время Nabucco так и не получил своей ресурсной базы. Поставки из северного Ирака оказались слишком рискованными, а Анкара не захотела поддерживать иракских курдов, покупая их газ. Вариант с Египтом тоже отпал из-за "арабской весны", войны в Сирии и обострения противоречий между Каиром и Тель-Авивом. Транскаспийский газопровод построен не был из-за жесткой позиции России по поводу раздела Каспия. А последняя надежда Nabucco, Азербайджан, теперь отдает предпочтение другим проектам.

Сейчас в Европе активно обсуждается трансадриатический газопровод TAP, строительство которого должно начаться в конце года и завершиться в 2015 году. Предполагается, что труба пройдет через Азербайджан, Грузию, Турцию, Грецию и Албанию до Италии. Мощность TAP составит 10-20 млрд кубометров, в проекте участвуют швейцарская EGL, норвежская Statoil и германская E.ON. Еще один вариант — совместный проект Азербайджана и Турции Trans Anadolu Pipeline (TANAP). Он во многом напоминает Nabucco, но дешевле и компактнее (мощность — 16 млрд кубометров в год). Главное преимущество этого проекта в том, что у него есть готовая ресурсная база — Шах-Дениз, а также крупный участник: совладельцем проекта может стать британская BP, которая является оператором Шах-Дениза.

Впрочем, российские чиновники убеждены, что South Stream конкуренты не страшны. "Все другие проекты — они бумажные, как долгое время был South Stream. Но теперь наша труба стала реальностью, а другие — нет. От нее никуда не деться", — говорит источник "Власти" в российском правительстве.

**вернуться**



Ведомости, 3 декабря 2012

## ДЕНЬ ПОСЛАНИЯ

Наталья Костенко

## Кремль. Планы президента

Владимир Путин обратится к Федеральному собранию 12 декабря, в День Конституции, и расскажет о своих планах до 2018 г.

Первое ежегодное послание президента Владимира Путина будет оглашено 12 декабря, в День Конституции, сообщили «Ведомостям» два чиновника Кремля и высокопоставленный единоросс. Хотя у президента из-за проблем со здоровьем в декабре сложился очень плотный график, решение по дате послания принято не случайно: в Кремле хотели напомнить, что президент является гарантом исполнения Основного закона.

Стилистика подготовки этого послания сильно отличается от практики прежних лет, отмечают собеседники «Ведомостей». Дмитрий Медведев, будучи президентом, предпочитал демонстрировать процесс работы – на сайте Kremlin.ru публиковались сведения о совещаниях администрации по этому вопросу, сам он проводил сбор предложений от политических партий, гражданских активистов и бизнесменов. Свои предложения к посланию представляли многие подразделения кремлевской администрации, а также правительство, так как Медведев требовал включать в текст конкретные и желательные уже проработанные законодательные инициативы, которые можно было исполнить в более короткие сроки.

Встречаясь с руководителями думских фракций в пятницу, Путин предложил им высказывать рекомендации по содержанию текста, но ни один участник не стал обсуждать эту тему. Первое послание третьего президентского срока Путина писали в условиях повышенной секретности, отмечает чиновник Кремля: новый глава администрации Сергей Иванов, лично курировавший процесс, – выходец из КГБ и СВР. Процесс засекретили после того, как материалы первого совещания по его подготовке попали в прессу: согласно утечкам, Путин должен был нарисовать образ России-2018, какой она будет через шесть лет его президентства, дать оценку первому этапу исполнения майских указов президента (фактически работе правительства Медведева), раскритиковать положение дел в зарубежье, заявить об усилении борьбы с коррупцией и улучшении качества социальных услуг.

В целом послание готово и вряд ли будет подвергаться серьезной коррекции, считает чиновник Кремля. Оно будет посвящено обозначению целей и стратегиям их достижения на весь президентский срок, а не только на ближайший год, уверен он. Содержание текста знают только несколько человек в руководстве администрации.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков ранее не исключал, что послание может быть прочитано 12 декабря, вчера он не стал комментировать дату. Ответ на один вопрос – как власть намерена бороться с коррупцией – сделает послание Путина действительно актуальным, это волнует и общество, считает политолог Евгений Минченко.

**вернуться**

**КРЕМЛЬ НАРАЩИВАЕТ ИЗБИРАТЕЛЬНЫЕ ФОНДЫ**

Ирина Нагорных

Под выборы в регионах создается новая структура во главе с единокорсом

По сведениям "Ъ", в ближайшее время может быть создан еще один прокремлевский фонд, специализирующийся на выборах, возглавить его может заместитель главы секретаря генерального совета партии "Единая Россия" Виктор Кидяев, курирующий в партии избирательные процессы. Эксперты говорят, что борьба за выборные бюджеты обострится с приближением выборов.

Сразу два источника рассказали "Ъ", что в Кремле обсуждается возможность создания нового фонда для работы на выборах в регионах, по аналогии с двумя уже действующими. Наряду с Фондом развития гражданского общества Константина Костина новый фонд будет вести практическую работу на выборах разного уровня и особенно будет востребован в областных центрах. Фонд под руководством Дмитрия Бадковского — ИСЭПИ ("Институт социально-экономических и политических исследований") — в основном занят теорией политологии, а также деятельностью "Общероссийского народного фронта". В качестве возможного руководителя еще одного фонда рассматривается кандидатура единокорса Виктора Кидяева, в руководстве "Единой России" он курирует избирательные кампании. О том, как администрация президента перестраивает порядок работы с экспертным сообществом и систему контроля за ситуацией в регионах, "Ъ" сообщал 26 ноября.

Как рассказал "Ъ" один из источников в партии, в Кремле Виктора Кидяева считают "эффективным организатором кампаний". "Его дела пошли в гору, не удивлюсь, если он перейдет на работу в управление внутренней политики президента", — говорит единокорс. Другой единокорс говорит, что не отделяет деятельность господина Кидяева от того, что делает региональный блок управления внутренней политики. По его словам, Виктор Кидяев ведет работу официального штаба партии на выборах, а заместитель главы управления внутренней политики Алексей Анисимов — неофициального административного штаба, и они делают одно дело.

"Я за конкуренцию. Чем больше людей, которые могут профессионально вести выборы, тем лучше", — считает Константин Костин. Ни он, ни Дмитрий Бадковский информацию о создании нового фонда не опровергают и не подтверждают.

В администрации президента говорят, что возможность создания фонда "обсуждается". "Это близко к истине. Кидяев показал себя на практике. Он нормально справляется. Как пример можно привести региональные выборы в Тамбовской, Рязанской областях, в Московской области (на выборах президента)", — заявил чиновник.

"Я в этом направлении не думал. Пока об этом трудно говорить", — сказал "Ъ" Виктор Кидяев о другой форме работы. По его словам, в период между выборами он вместе с соратниками работает над перевыборной кампанией секретарей региональных отделений "Единой России" (см. текст на этой же стр.). По сведениям "Ъ", кампания по перевыборам секретарей связана с перспективами выборов в регионах. Так, губернаторы территорий, где в ближайшие год-два планируются перевыборы глав регионов, активно пытаются влиять на кандидатуры секретарей и даже просили руководство партии о совмещении постов губернатора и секретаря. Однако получила развитие обратная тенденция, когда даже совместители (например, мэр Москвы) передадут руководство отделениями в другие руки. Не исключено, что в регионах, где Кремль не поддержит действующих губернаторов, секретари могут стать кандидатами в главы регионов.

"Бюджеты будут распределяться ближе к выборам. Серьезный разговор пойдет только после Нового года. Есть те, кто в большей или меньшей степени рассчитывает, что Кремль привлечет их к работе, поэтому много слухов — то один станет советником, то другой фонд создаст", — сказал "Ъ" один из политтехнологов, пожелавший остаться неназванным:

"Мне кажется, это неплохо: задумана конкуренция и специализация, идеологические различия, Кремль использует их как разные источники информации. Финансирование избирательных кампаний через фонды — это более цивилизованный способ, чем напрямую через какого-то олигарха. Фонды могут привлекать подрядчиков, то есть их в какой-то степени можно рассматривать как некие распределительные центры", — полагает политолог Евгений Минченко.

вернуться

**Коммерсант**®

Коммерсант, 3 декабря 2012

## ОТМЕНЕ ПРЯМЫХ ГУБЕРНАТОРСКИХ ВЫБОРОВ ИЩУТ МЕСТО

Максим Иванов

Ее могут начать с национальных республик

Едиороссы начали обсуждать идею Института социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ) о замене прямых выборов губернаторов другими моделями, более подходящими каждому региону. "Наибольшую потребность" в корректировке законодательства, как говорят в партии, испытывают национальные республики. А в Дагестане уже звучат предложения вернуться к назначению глав регионов. Обобщать идеи будет ИСЭПИ под руководством бывшего замглавы управления внутренней политики (УВП) администрации президента Дмитрия Бадовского.

О возвращении прямых выборов глав регионов объявил президент Дмитрий Медведев в своем последнем послании Федеральному собранию в декабре 2011 года. Поправки в законодательство были внесены весной. В своем докладе "Прямые выборы губернаторов и система сбора муниципальных подписей в 2012 году: влияние на развитие политической системы и направления совершенствования" ИСЭПИ предложил четыре новые модели отбора губернаторов, в том числе назначение главы региона по представлению президента РФ (см. "Ъ" от 16 ноября). Обсудить возможную корректировку законодательства едиороссы планировали в ходе минувшей региональной недели. Однако широко идеи ИСЭПИ в субъектах не обсуждались. "Это закрытая работа, проходит в экспертных группах", — заявил "Ъ" источник в "Единой России". Как пояснили в партии, "наибольшая потребность" в корректировке модели выборов есть в многонациональных республиках — Дагестане, Карачаево-Черкесии, Кабардино-Балкарии, Калмыкии, Татарии, Башкирии. Открытое обсуждение и неосторожные формулировки, высказанные публично, могли бы привести к конфликтам, отметил источник "Ъ", "сначала надо идею выработать, потом продвигать".

В национальных республиках выборы зачастую оборачивались конфликтами. Так, после выборов главы Карачаево-Черкесии в 1999 году в Черкесске начался митинг сторонников одного из кандидатов, мэра Черкесска черкеса Станислава Древа, которых не устроили итоги выборов — 75% голосов у карачаевца Владимира Семенова. Митинг вылился в столкновения с ОМОНОм. Акция продолжалась, пока под давлением Кремля господин Дев не признал победу конкурента, а тот не пообещал распределить высшие посты в КЧР между представителями основных этнических групп. В 2002 году после победы на выборах президента Калмыкии Кирсана Илюмжинова милиция разогнала митинг его противников. В Дагестане никогда не было прямых выборов главы республики (до 2004 года его избирал парламент, затем назначал президент). Но и выборы другого уровня зачастую сопровождались силовыми акциями. В октябре 2009 года на выборах мэра Дербента, где главными конкурентами были глава города Феликс Казиахмедов и экс-прокурор республики, глава Сулейман-

Стальского района Имам Яралиев, до трети участков в городе не открылись для голосования. Помещения были заполнены сотрудниками ОМОНа.

Депутат Госдумы Гаджимет Сафаралиев (Дагестан) сообщил "Ъ", что в регионе "обсуждение идет и есть разные предложения", в том числе вернуть "отдельные регионы", в частности Дагестан, к старому варианту назначения глав, так как "есть нюансы, которые могут создать напряжение" во время выборов. "Не скажу, что до чего-то дошли, но регионы унифицировать не стоит", — отметил депутат. Депутат Госдумы Михаил Старшинов, избранный от Карачаево-Черкесии, заявил "Ъ", что успел провести обсуждение с участием депутатов Народного собрания, представителей избиркома, мэров, общественных организаций и представителей "Народного фронта". "Было озвучено мнение, что не надо искусственно выделять определенные субъекты. Если есть выборы — то везде, если нет — тоже. Варианты и нюансы я оставил бы на второе", — сказал депутат, подчеркнув, что "в докладе Бадовского много разумных мыслей", которые не терпят "скоропалительных решений".

Дмитрий Бадовский заявил "Ъ", что "специфическая ситуация", при которой стоит вводить новые модели губернаторских выборов, "характерна для ограниченного числа территорий": "Но у нас субъекты федерации равны между собой, нельзя вводить отдельные решения для отдельных территорий. Федеральное законодательство должно быть универсально и рамочно". То есть оно должно предполагать, что регионы сами выбирают подходящую для себя модель. ИСЭПИ планирует провести экспертное обсуждение вопросов на этой неделе по возвращении депутатов из регионов. Пока же, как заявила "Ъ" заместитель секретаря генсовета "Единой России" Ольга Баталина, говорить о результатах рано. В любом случае, подчеркнула она, в партии не будут делать "никакого аналитического обзора — депутаты донесут срез экспертного мнения и свои выводы до фонда, который запустил доклад на широкое обсуждение". А фонд, как уже говорилось, подготовит аналитическую записку для президента.

Добавим, что в 2013 году выборы пройдут в двух республиках — Хакасии и Ингушетии. Однако политолог Евгений Минченко считает, что на Ингушетии может быть опробована одна из новых моделей выборов, например, "когда главу выбирает заксобрание". В целом же, считает эксперт, идея прямых выборов "популярна и среди элит, потому что позволяет замерить степень влияния, и среди населения". Доклад ИСЭПИ — это скорее "интеллектуальный продукт, чем управленческий документ", однако само появление таких инициатив "свидетельствует о том, что переход к губернаторским выборам не был до конца продуманным шагом", считает вице-президент Центра политтехнологий Ростислав Туровский. "Проблемы выборов в национальных республиках преувеличены — в республиках давно элиты научились договариваться друг с другом. Но эти аргументы можно использовать как формальное основание для закручивания гаек", — заявил "Ъ" эксперт.

[вернуться](#)

**Коммерсант** 

Коммерсант, 3 декабря 2012

"НЕФТЬ ВООБЩЕ ПАХНЕТ, У НЕЕ ЕСТЬ ТАКАЯ СПЕЦИФИКА"

Кирилл Мельников

Игорь Сечин рассказал акционерам о достижениях "Роснефти"

"Роснефть" пригласила акционеров в Хабаровск, чтобы одобрить дополнительные дивиденды и возвращение ее нового главы Игоря Сечина в совет директоров. В итоге внеочередное собрание прошло с численным перевесом сотрудников "Роснефти" над владельцами акций на порядок, Игорь Сечин избежал неудобных вопросов, был признан хоккейным талисманом и лично проверил, как пахнет Комсомольский НПЗ.

С середины прошлой недели прилетающих в аэропорт Хабаровска встречал огромный баннер, сообщающий, что в городе проходит внеочередное собрание акционеров "Роснефти". Оно прошло в пятницу, 30 ноября. Среди технических вопросов акционеры одобрили выплату дополнительных дивидендов "Роснефти" (в целом 79,8 млрд руб.) и замену в совете директоров компании ее бывшего президента Эдуарда Худайнатов на нового — Игоря Сечина.

По уставу нефтекомпании собирать акционеров "Роснефть" может в одном из регионов своей деятельности. Собрания уже проходили в Москве, Петербурге и Краснодаре. Причина сбора зимой в Хабаровске была первым вопросом акционеров топ-менеджменту. Глава совета директоров госкомпании вице-президент РАН Александр Некипелов, который проводил первую часть собрания, ответил, что Дальний Восток — "стратегически важный регион", где "много активов". В Хабаровске крупных предприятий "Роснефти" нет, в ДФО у компании Комсомольский НПЗ и проект "Сахалин-1". Игорь Сечин по дороге в Хабаровск как раз залетел в Комсомольск-на-Амуре, чтобы лишний раз заверить местных жителей в безопасности НПЗ.

Летом после запуска установки замедленного коксования они начали жаловаться на неприятные запахи. Глава "Роснефти" признал, что "нефть вообще пахнет, у нее есть такая специфика, кто с ней работает, тот это понимает", но уточнил, что после жалоб на заводе "пересмотрели некоторые параметры". По наблюдениям корреспондента "Ъ", пахло только рядом с самой установкой.

Несмотря на географическое положение и время года, в Доме культуры Хабаровска собралось не меньше народу, чем обычно на собраниях "Роснефти", — около 200 человек. Но было видно, что в основном это сотрудники самой компании (многие из которых, правда, тоже являются ее акционерами). Доставили приглашенных "Роснефтью" участников (включая сотрудников "спецбуфета") на шести самолетах (два из них предназначались для Игоря Сечина с сопровождающими), корреспондент "Ъ" летел на Ил-62 223-го летного авиаотряда Минобороны. "Простых" акционеров, по оценкам корреспондента "Ъ", было не больше 20 человек. В результате почти вся заготовленная для них еда, обычно пользующаяся большим успехом, осталась нетронутой.

"Если акционеры решат задать какой-нибудь специфический вопрос, то ответить на него смогут только специалисты", — объясняли в "Роснефти" необходимость присутствия в Хабаровске сотрудникам, которые были не в восторге от холодной погоды. "Сечин специально велел про форму одежды никого не предупреждать, пусть мерзнут", — шутили они между собой. Жители Хабаровска тоже проявили чувство юмора: за день до собрания по местному "Русскому радио" прошло объявление о том, что "Роснефть" предлагает вознаграждение за помощь в поиске коробки с документами, потерянной по дороге из аэропорта. В госкомпании заверили, что ничего не теряли.

Сам Игорь Сечин рассказывал акционерам "Роснефти" о ее последних достижениях — крупных контрактах на поставку газа (см. стр. 11), первой нефти в Венесуэле, создании на базе банка ВБРР "универсального финансового института". Крупнейшую в истории российской нефтяной отрасли сделку по покупке "Роснефтью" частной ТНК-ВР господин Сечин назвал еще одним знаковым событием, подчеркнув, что она "стала необратимой". По его словам, при правлении "Роснефти" уже созданы специальный интеграционный комитет, рабочие группы, которые будут проводить сделку в жизнь.

Дополнительных вопросов акционеры не задавали, журналистам Игорь Сечин уточнил, что обязывающее соглашение с ААР — одним из совладельцев ТНК-ВР — может быть заключено в течение декабря, так как госкомпания уже "встала на рельсы реализации". Саму сделку акционерам "Роснефти" утверждать не придется, так как она состоит из целого "комплекса вопросов". Не предусматривает она и процедуры обратного выкупа акций у не согласных с ее условиями. По словам Игоря Сечина, сценарий консолидации ТНК-ВР уже разработан. И глава "Роснефти" даже знает человека, который будет претворять этот сценарий в жизнь. Журналисты его тоже знают, добавил господин Сечин. От дальнейших откровений он отказался, зато уточнил, что "Роснефть" сохранит бренд ТНК и ВР на АЗС.

После собрания Игорь Сечин провел ряд встреч. С "РАО ЭС Востока" он подписал соглашение о сотрудничестве по поставкам газа и нефтепродуктов в ДФО, с полпредом президента в округе и главой Минвостока Виктором Ишаевым — по развитию региона. Господин Ишаев, возвращавшийся с госсвета, где был раскритикован президентом страны Владимиром Путиным, основательно задержался. Попутчики полпреда на регулярном рейсе "Аэрофлота" из Москвы в Хабаровск рассказывали, что не могли взлететь три часа в ожидании чиновника.

Также Игорь Сечин поговорил с аналитиками инвестбанков и с руководством "Итеры" (прибыло в Хабаровск в составе основного владельца компании Игоря Макарова и гендиректора Владимира Макеева). Аналитиков беседа удовлетворила, а вот менеджеры "Итеры" на планируемый изначально пресс-подход по итогам не вышли. Игорь Сечин дифирамбов партнерам не пел, но отметил, что "Итера" может стать оператором газовых проектов "Роснефти". Об итогах переговоров с японской Mitsui, заинтересованной в разработке шельфовых блоков "Магадан-2" и "Магадан-3", стороны официально ничего сообщать не стали.

Программа собрания акционеров закончилась хоккеем. В этот день в Хабаровске с местным "Амуром" в рамках КХЛ играл московский ЦСКА, принадлежащий "Роснефти". Игорь Сечин возглавляет совет директоров клуба. Билеты на игру во время собрания выдавали всем желающим. Первый вице-президент "Роснефти" Эдуард Худайнатов был единственным в зале с шарфом ЦСКА. Господин Сечин посмотрел первый период игры, который вверенный ему клуб выиграл со счетом 0:1, и уехал. Почти сразу после этого ЦСКА пропустил шайбу. "Надо Сечина возвращать", — начали шутить местные болельщики. Но команда ЦСКА доказала, что может играть и без Игоря Сечина, выиграв матч со счетом 1:2.

## вернуться

Секрет фирмы, 3 декабря 2012

## БОЛЬШОЙ КЭШ

Дмитрий Крюков

Великолепная восьмерка — бизнесмены, которые создали многомиллиардные компании и изменили свои рынки

Михаил Прохоров — одна из наиболее противоречивых фигур в российском бизнесе. За последние десять лет он успел побыть самым богатым человеком России, совершить несколько громких сделок, поучаствовать в президентской гонке и заявить о своем уходе из бизнеса.

"Когда я сказал, что теперь буду заниматься только политикой, я буквально это имел в виду, — говорит Михаил Прохоров. — Мы это довольно давно решили с моими партнерами, обсудив стратегию группы на ближайшие годы. У меня очень хорошая команда, которая теперь будет в рамках стратегии принимать решения по возможным сделкам без моего участия".

Окончательная трансформация владельца группы ОНЭКСИМ в политика произошла в октябре 2012 года в Москве на первом съезде партии "Гражданская платформа", которую он сам же и создал. Прежний политический опыт Прохорова был неоднозначным. Летом 2011-го он возглавил либеральную партию "Правое дело", планировал потратить на ее предвыборную кампанию \$100 млн личных средств, но буквально через три месяца был со скандалом отстранен от управления. Версии высказывались разные: от нежелания Прохорова играть по правилам Кремля до банального неумения договариваться с товарищами по партии.

Тем не менее весной следующего года он баллотировался в президенты РФ и набрал 8% голосов избирателей — почетное третье место после Владимира Путина и Геннадия Зюганова. Очевидно, что в политике Михаилу Прохорову еще есть к чему стремиться. В отличие от бизнеса, где, как он уверяет,

он достиг почти всех целей, которые ставил перед собой. "И несомненно, годы, которые я отдал бизнесу, пока лучшие в моей жизни",— признается Прохоров. Но это не значит, что все его активы находятся в идеальном состоянии.

#### Всеядный инвестор

В апреле 2008 года Михаил Прохоров закрыл "звездную" сделку, продав 25% "Норильского никеля" Олегу Дерипаске. Взамен Прохоров получил 14% "Русала" и, по разным оценкам, \$5-7 млрд. "Не секрет, что конъюнктура рынка металлов ухудшилась с тех времен,— рассуждает аналитик UBS Алексей Морозов.— Причем конъюнктура для "Русала" хуже, чем для "Норильского никеля". У "Норникеля" есть уникальная руда, поэтому он все равно получает хорошую прибыль за счет низкой себестоимости продукции". "Русал", напротив, переживает не лучшие времена. Если в 2010 году чистая прибыль холдинга составила \$2,87 млрд, то в 2011-м на порядок меньше — \$237 млн, а в первом полугодии 2012-го и вовсе \$37 млн. Однако Прохоров не прогадал: накануне кризиса он оказался с огромной суммой денег. Насколько эффективно он ими распорядился?

Прохоров проявил себя всеядным инвестором. В 2008 году ОНЭКСИМ купил ТГК-4, впоследствии переименованную в "Квадру", а также создал медиагруппу "Живи!" (одноименный интернет-канал о фитнесе, журналы "Сноб", "Русский пионер", интернет-газета F5). Через пару лет к его медийным активам добавился "Росбизнесконсалтинг" (РБК), допустивший в кризис дефолты по облигациям. Параллельно Прохоров занялся созданием финансового холдинга, куда вошли инвесткомпания "Ренессанс капитал" и небольшой АПР-банк — ныне "Международный финансовый клуб" (МФК). Наконец, ОНЭКСИМ стал основным владельцем производителя светодиодной техники "Оптоган", а вместе с автомобильным заводом "Яровит моторс" основал СП "Е-авто", которое разрабатывает первый в России гибридный автомобиль.

"Каждый актив рассматривался нами как отдельный инвестиционный проект с точки зрения его доходности",— утверждает Прохоров. Однако, например, в сделке с ТГК-4 участники рынка подозревали и политическую составляющую: государство было заинтересовано в том, чтобы развивать электростанции, ранее входившие в РАО ЕЭС, силами частных инвесторов, и те не могли не откликнуться. Помимо Михаила Прохорова энергетикой занялись, например, глава "Реновы" Виктор Вексельберг и совладелец группы "Синтез" сенатор Леонид Лебедев.

Инвестиция оказалась неудачной. ОНЭКСИМ купил 50% ТГК-4 за 26 млрд руб.— сегодня капитализация всей "Квадры" на ММВБ едва превышает 7 млрд руб. Притом что "Квадра" — один из лидеров в России по вводу новых генерирующих мощностей. В 2013-2015 годах компания намерена инвестировать в них 18 млрд руб. Аналитик ИК "Финам" Алексей Ковалев считает, что благодаря договорам на поставку мощности (ДПМ) эти средства окупятся, правда, нескоро: "Предприятие поставляет на рынок новую мощность, а государство обязуется в течение десяти лет компенсировать до 80% затрат. Компаниям это выгодно. Пожалуй, ДПМ — это лучшее, что есть в нашей генерации".

К сожалению инвесторов, либерализация рынка энергетики и увеличение тарифов до коммерческого уровня, о которых говорили власти, так и остались обещаниями. Разочаровавшись в энергетике, Михаил Прохоров дважды пробовал продать "Квадру" государственной "Интер РАО". Но в первый раз сделку заблокировала ФАС, а во второй стороны не договорились о цене.

#### Последний из могикан

С первого разговора до пресс-конференции, на которой Михаил Прохоров и тогдашний председатель правления "Ренессанс капитала" Стивен Дженнингс объявили, что ОНЭКСИМ купил 50% инвестбанка, прошло всего пять дней. Дело было в сентябре 2008 года, и Дженнингсу было куда спешить. После падения таких столпов, как Lehman Brothers и Merrill Lynch, финансовые рынки захлестнула паника. "Ренессанс" много потерял на ценных бумагах и сделках с зарубежными банками и остро нуждался в деньгах.

Казалось бы, Прохоров блестяще воспользовался моментом. За несколько месяцев до того "Ренессанс капитал" оценивался в \$3-4 млрд. В сентябре 2008-го он подешевел в четыре раза. Однако спустя четыре года ставка на "Ренессанс" уже не выглядит столь беспроблемной. В 2010 году банк показал убыток \$33,7 млн, в следующем — уже \$62 млн. Отчасти это можно объяснить неблагоприятной конъюнктурой рынка (после кризиса доверия к инвестбанкирам поубавилось), отчасти активной экспансией "Ренессанса" на развивающиеся рынки — в Африку, Сербию, Казахстан, Украину, что требовало средств и не всегда приносило отдачу. Например, офис в Казахстане был закрыт, на Украине существенно сокращен. Но, пожалуй, главная причина — в усилении конкурентов.

На рынке Дженнингса называли "последним из могикан" — единственным частным инвестбанкиром. После кризиса рынок оказался поделен между государственными гигантами — "ВТБ капиталом" и Сбербанком (последний пару лет назад купил "Тройку Диалог"). "В госбанки ушли все крупные клиенты, потому что они либо сами принадлежат государству, либо должны получать добро на сделку у правительства или, скажем, у ФСБ, — рассуждает один из банкиров. — А на мелких сделках денег не сделать".

В конце концов ОНЭКСИМ устал фондировать убытки. В середине ноября группа сообщила, что консолидировала 100% "Ренессанс капитала" и 89,5% розничного банка "Ренессанс кредит". В качестве утешительного приза у Дженнингса остался африканский бизнес "Ренессанса", который, по оценкам участников рынка, в 2012 году может принести \$10 млн прибыли. Призом для Прохорова может стать "Ренессанс кредит", который за девять месяцев 2012-го принес чистую прибыль 2,7 млрд руб. — на 26,5% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Когда ОНЭКСИМ получит прибыль от "Ренессанс капитала", неясно.

#### Клуб олигархов

Перестановки в "Ренессансе" почти совпали с сообщением об изменении состава акционеров в другом финансовом активе Михаила Прохорова — банке МФК. Партнерами миллиардера по этому бизнесу были Виктор Вексельберг, совладелец Evraz Group Александр Абрамов, владелец "Нафта-Москва" Сулейман Керимов и Екатерина Игнатова, супруга главы ГК "Ростехнологии" Сергея Чемезова. Это позволило СМИ называть МФК "банком олигархов". Сам Прохоров именовал его клубом, где главное — регулярные встречи и общение партнеров с прицелом на последующие совместные проекты. В ноябре 2012 года в "клубе" на одного партнера стало меньше: Керимов продал свои 19,7% акций группе ОНЭКСИМ.

"Банк выходил на рынок во время кризиса, и это представлялось скорее возможностью, чем угрозой, — говорит директор по связям с общественностью МФК Ирина Скоморохина. — У нас не было проблем с ликвидностью, мы не были обременены проблемными долгами, и это давало нам много преимуществ по сравнению с другими игроками". Однако "Коммерсантъ" писал, что акционеры не слишком довольны тем, как реализуются эти преимущества.

В кризис МФК специализировался на работе с проблемными компаниями, в частности помогал реструктурировать долги девелоперу Mirax Group, ритейлеру "Седьмой континент", крупнейшей книготорговой компании "Топ-книга" и туроператору "Капитал тур". В МФК говорят, что сотрудничество с этими компаниями успешно завершилось (за исключением "Капитал тура", который остался должен банку свыше 200 млн руб.). Тем не менее в начале 2011 года прежняя управленческая команда покинула МФК. В мае того же года была принята новая стратегия — развивать инвестиционно-банковское направление, или "сложноструктурированные сделки с повышенным уровнем доходности", на которые через пять лет в портфеле банка должно приходиться 50%. В третьем квартале 2012-го банк привлек субординированный кредит на \$40 млн, что, по словам Скоморохиной, позволит на \$700 млн увеличить объемы выдаваемых кредитов. Пока кредитный портфель МФК прирастает медленно: за первые девять месяцев 2012 года — на 7,8%. Для сравнения: у того же "Ренессанс кредита" — на 33%.



## Волна отставок

Михаил Прохоров ценил клубный формат не только в банковской сфере. Например, он сам проводил фейсконтроль гостей на знаменитых дискотеках, которые устраивал в Куршевеле до досадного инцидента с французской полицией. Неудивительно, что в 2008 году Прохоров загорелся идеей основателя "Коммерсанта" Владимира Яковлева создать элитарный журнал "Сноб", который должен был собрать вокруг себя социальную сеть известных интеллектуалов и обеспеченных людей. Однако таковых оказалось немного, и "Сноб" стал привлекать более демократичную аудиторию, что не соответствовало ожиданиям рекламодателей. Положение усугубили огромные затраты — проект жил на широкую ногу. По данным "СПАРК-Интерфакс", в 2009-2010 годах ООО "Сноб медиа" получило всего 220,2 млн руб. выручки при чистом убытке 788,5 млн руб. В конце 2011 года Яковлев покинул "Живи!".

В апреле 2012-го громкие отставки последовали и в РБК — из компании ушли Герман Каплун и другие ее основатели. На фоне "Живи!" придраться к финансовым результатам РБК сложно: в первом полугодии 2012 года выручка интернет-подразделений холдинга выросла на 37% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, телевидения — на 42%, и лишь пресса показала 5-процентное снижение.

Причина ухода Каплуна с партнерами заключалась якобы в том, что они не хотели размывать свои пакеты, а потому затягивали решение по выпуску допэмиссии, на которой настаивал ОНЭКСИМ, ратовавший за более экстенсивное развитие медиахолдинга. Теперь развитием РБК займется основатель и бывший глава наблюдательного совета Independent Media Дерк Сауэр, контракт с которым подписан на три года.

Наконец, в сентябре волна отставок докатилась до "Е-авто". Владеющий 49% СП Андрей Бирюков ушел с поста гендиректора после того, как стало известно, что выпуск первых "Е-мобилей" переносится с конца 2012 года на 2015-й. Строительство первой очереди завода в Марьино под Санкт-Петербургом, где предполагается ежегодно выпускать 40 тыс. автомобилей, находится на стадии завершения. Инвестиции ОНЭКСИМа в проект составили к настоящему моменту 80 млн евро. Подвели иностранные подрядчики, которые сорвали разработку отдельных комплектующих, в частности кузовов. Как перенос срока скажется на экономике проекта, в "Е-авто" комментировать СФ не стали.

## Философские беседы

Помимо "Е-мобиля" в активе Прохорова есть еще один инновационный проект. В конце 2008 года ОНЭКСИМ купил 50% ГК "Оптоган". Другими акционерами являются "Роснано" и Республиканская инвестиционная компания, принадлежащая правительству Якутии. До 2013 года инвесторы обещали вложить в проект 3,3 млрд руб.

По словам президента ГК "Оптоган" Максима Одноблюдова, инвестпрограмма реализуется в срок: компания открыла в Петербурге производство мощностью 30 млн светильников в год и вывела на проектную мощность завод светодиодных чипов в Германии. За пару лет выручка "Оптогана" выросла с нескольких миллионов долларов до \$35 млн в 2012-м. Однако даже при такой динамике получить в 2013 году ранее заявленные \$200 млн — сложнодостижимая цель.

Основа бизнес-империи Прохорова — по-прежнему активы, полученные еще при разделе имущества с Владимиром Потаниным. Однако инновационные и медийные проекты явно не повредят имиджу прогрессивного политика.

По словам Одноблюдова, они регулярно, раз в несколько месяцев, встречаются с Прохоровым. Раньше миллиардера интересовал бизнес "Оптогана", сейчас — "общефилософские вопросы": как может развиваться наука, научное производство в России. Некоторые идеи основателей "Оптогана" были учтены в президентской программе Прохорова.

На вопрос, насколько опасна политическая деятельность для бизнеса, учитывая примеры из новейшей российской истории, Прохоров отвечает уклончиво: "Бизнес и политика — абсолютно разные сферы деятельности. Как прописано в российском законодательстве, и я это поддерживаю, они не должны пересекаться".

**вернуться**